

韓国のベンチャー起業環境と日本 への意味合い

IAIジャパン 12月セミナー

2000年12月8日

ブレークスルー パートナーズ

赤羽 雄二

akaba@b-t-partners.com
<http://www.b-t-partners.com>

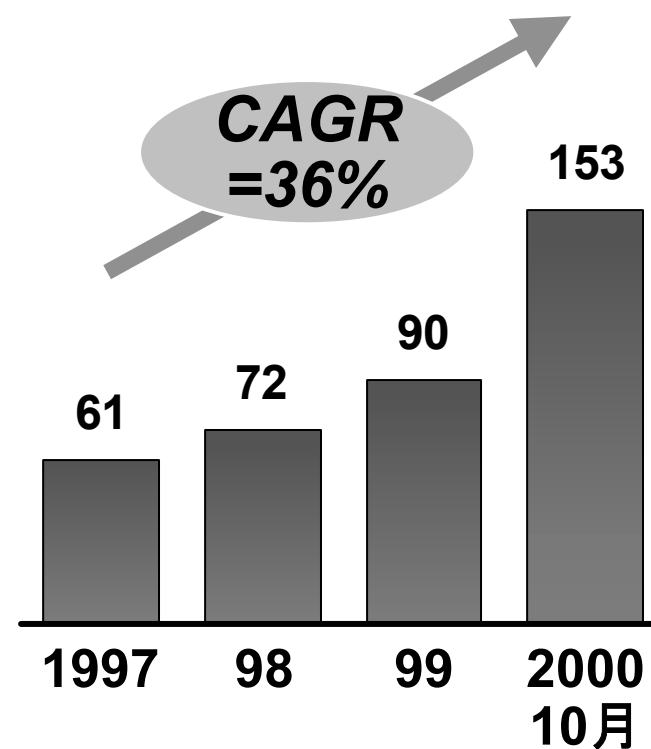
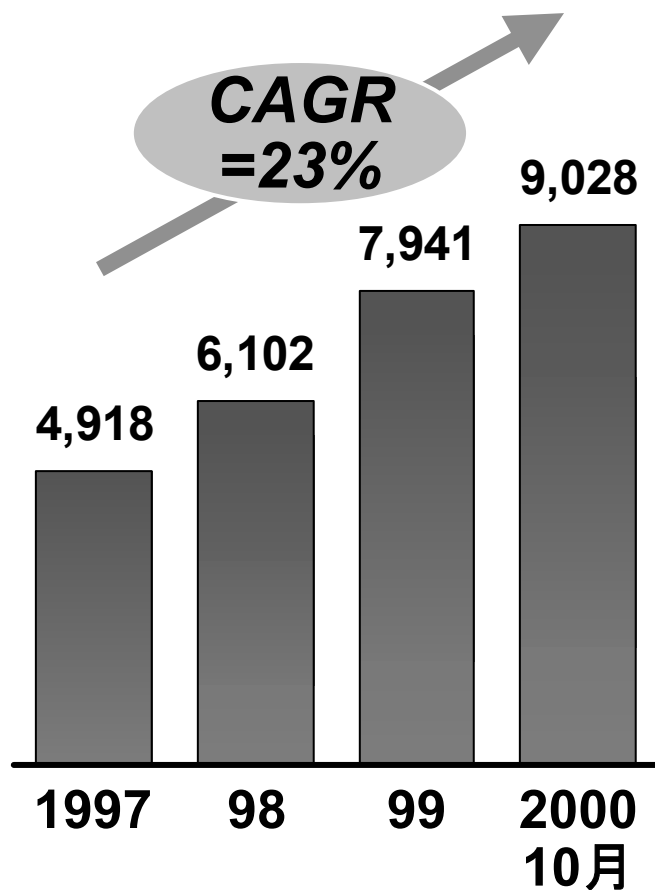
内 容

1. 韓国の過去数年のベンチャー
ブーム
2. 韓国のベンチャー起業環境
3. 日本への意味合い

1. 韓国の過去数年のベンチャーブーム

政府の「ベンチャー認定*」
を受けたベンチャー数

ベンチャーキャピタル数



* 税金免除・繰り延べ、社員の兵役免除などの優遇措置を受ける

2. 韓国のベンチャー起業環境

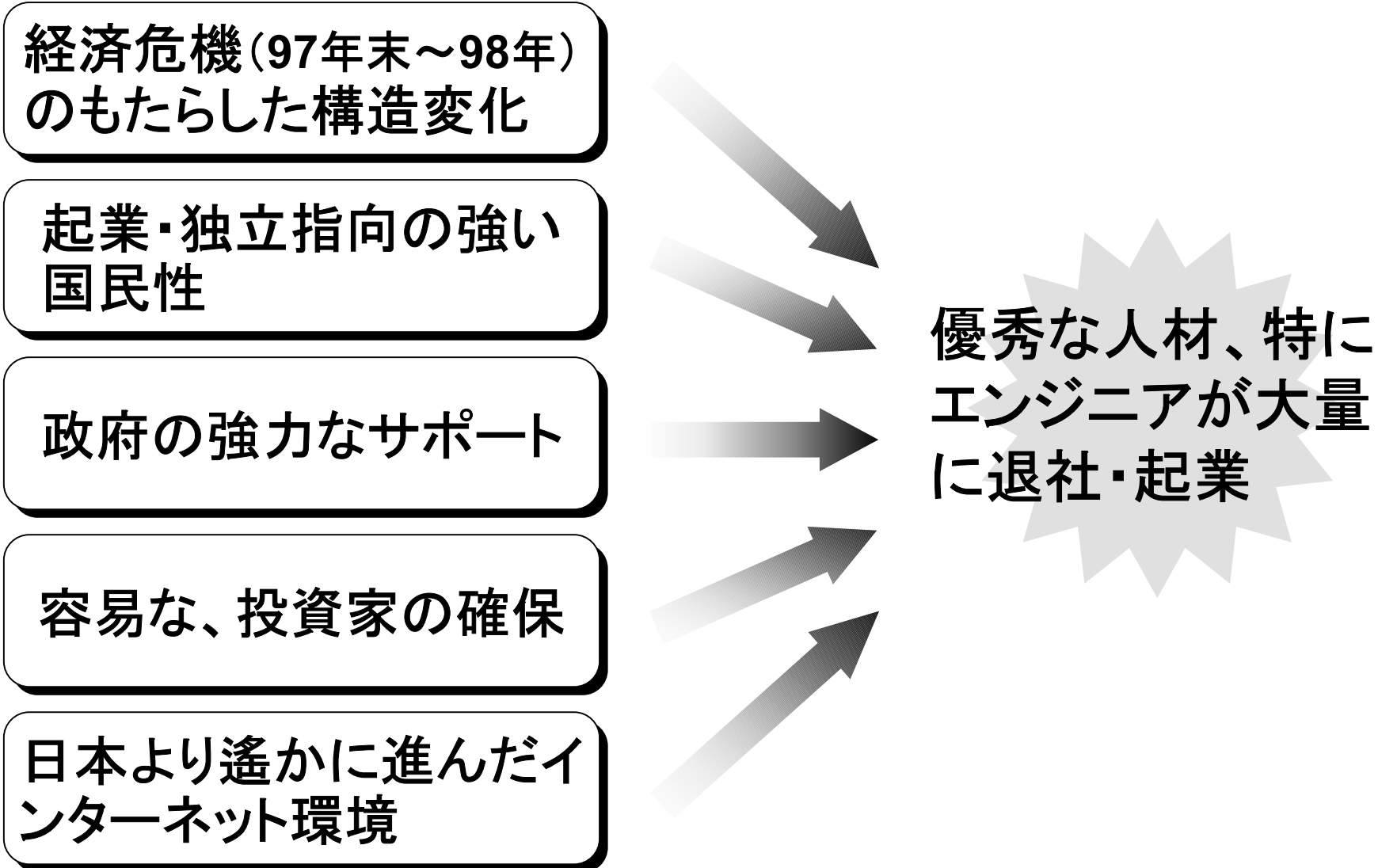
経済危機(97年末~98年)
のもたらした構造変化

起業・独立指向の強い
国民性

政府の強力なサポート

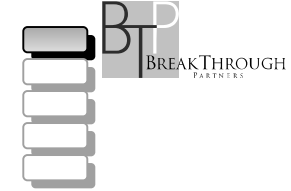
容易な、投資家の確保

日本より遙かに進んだイ
ンターネット環境



優秀な人材、特に
エンジニアが大量
に退社・起業

経済危機をもたらした構造変化



アジア全体を襲った経済・金融危機の結果、1997年12月には韓国は債務不履行寸前に

- 通貨切り下げ
800→1,500 won/\$
- 金利高騰 30%超

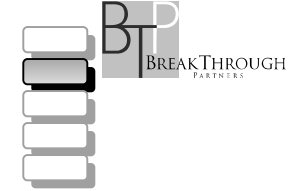
- 相次ぐ中小企業の倒産
- 政府主導の金融機関再編
- 財閥の解体・再編*

- レイオフ
- 早期退職
- 自主退社

- 大宇グループの倒産、グループ企業のバラ売り・解体(1999年)
- 現代グループの小グループ化、切り売り(2000年)
- LGグループの積極的外資導入(1998年~2000年)

* 「グループ会長」、「会長室」の廃止。外人株主の大幅増、社外取締役の本格的導入

起業・独立指向の強い国民性



1999～2000年における退職者数

三星SDS

韓国最大のSI企業

6,000人中2,000人

三星電子
中央研究所

韓国最高の研究所

700～800人中
200～300人

ETRI*

国の電子通信関係の
最高の研究開発機関

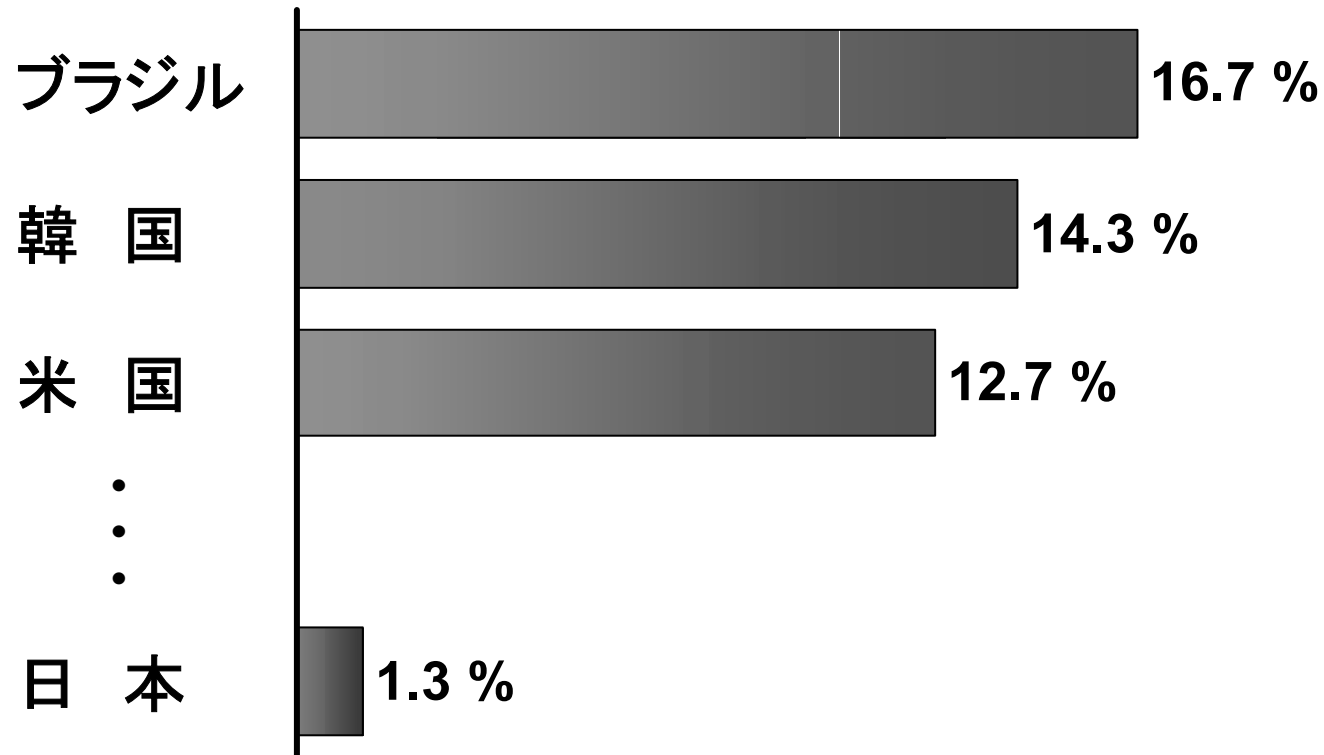
2,000人中
500～600人

- ☞ 企業・研究所のチームと一緒にやめ起業するケース、あるいは同じ大学・高校の仲間と起業するケースが多い
- ☞ ベンチャーとしてのクリティカルマスを越え易い

* 韓国電子通信研究院

資料: インタビュー(2000年10～11月)

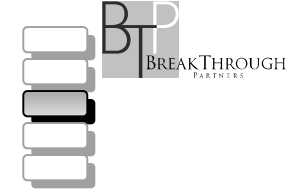
起業家度ランキング*



* 18～64歳で、会社設立を検討・準備しているか、2000年8月時点で創業42ヵ月未満の企業の運営に携わっている人の割合

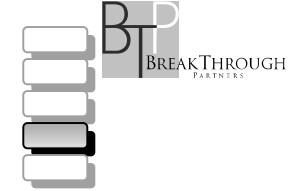
資料: ロンドンビジネススクール

政府の強力なサポート



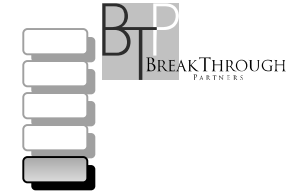
- **ベンチャー企業への各種優遇策**
(法人税の大幅減税、社員の兵役免除)
- **投資家のキャピタルゲインは非課税**
- **ベンチャーキャピタルへの法人税免税措置、出資**

容易な、投資家の確保

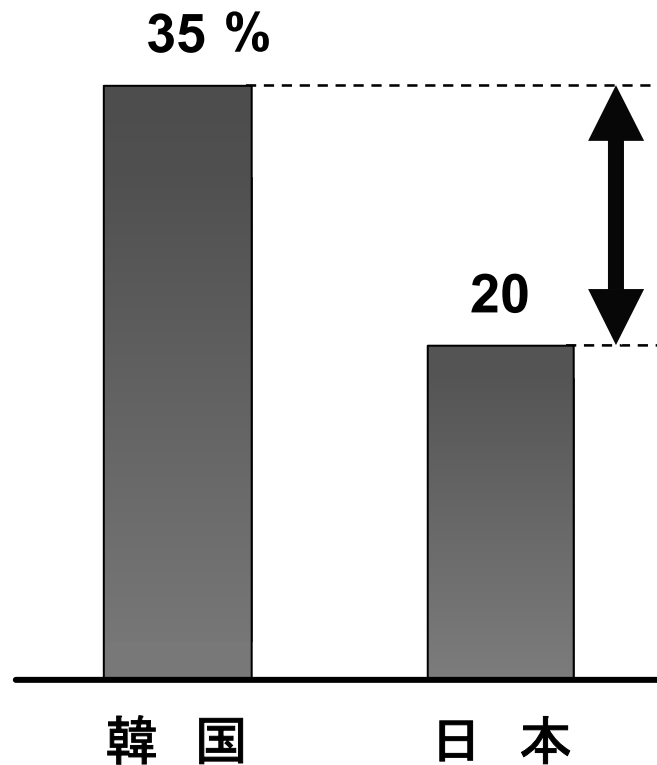


- 親・兄弟・親戚・友人・知人・知人の知り合い
- 高校・大学同窓生ごとの極めて強力かつウェットな人間関係
- 財閥(10大・30大・50大財閥...)ファミリーメンバーの活発な投資
- その他無数のエンジェル投資家

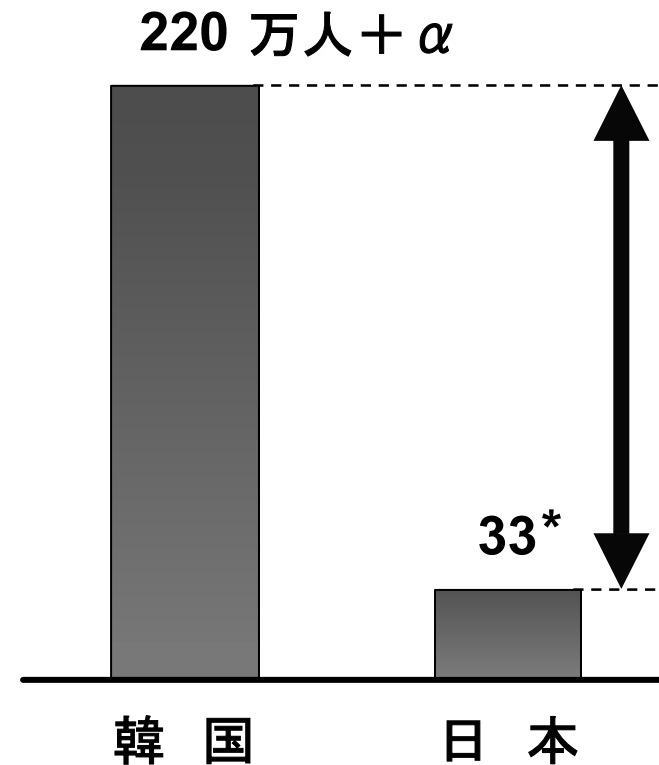
日本より遙かに進んだインターネット環境



インターネット利用状況 2000年



高速ネット接続 2000年



* 大半がCATV

資料: さくら総研

3. 日本への意味合い — 日本の現状

韓国

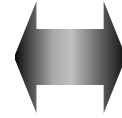
経済危機(97年末~98年)
のもたらした構造変化

起業・独立指向の強い
国民性

政府の強力なサポート

容易な、投資家の確保

日本より遙かに進んだ
インターネット環境



日本

経済危機には至らず、大企業の構
造変化へのインパクトはわずか
(特に日立・富士通・東芝・NECなど大手エレ
クトロニクスメーカー)

強い大企業・安定指向
(特にエンジニア)

ここに来て日本政府も目覚め始め
たか？

ほぼ同等。
韓国の方がやや優るか？

この1年で追い抜かれ、差が一気
に拡大した

意味合い・問題提起

- 日本の絶対的な技術水準は世界のトップクラスではあるものの*、インターネット・ITの進展に伴う急速な変化には対応しきれていないのではないかと？
- 韓国・台湾・シンガポール・イスラエル**など、これまで下位に見てきた国の方がニューエコノミー***下での価値創造機会をよりうまく捉え始めているのではないかと？
- このままでは日本経済がじり貧になりはしないかと？
(この問題への認識が不十分ではないかと)

* 他国の後塵を拝している分野も少なくない

** NASDAQ上場140社以上

*** それぞれの分野でトップの企業だけが生き残り、世界を相手に一人勝ちをする時代