

ブレークスルー講座第2期開始記念 オンラインセミナー3回シリーズ 第1回

ブレークスルー パートナーズ株式会社
マネージングディレクター
赤羽 雄二

メール: akaba@b-t-partners.com

ウェブサイト: <https://b-t-partners.com/>

ブログ: <https://b-t-partners.com/blog>

書籍: <https://b-t-partners.com/book>

セミナー: <https://b-t-partners.com/event>

コーチング: <https://b-t-partners.com/news/4381>

ブレークスルー講座: <https://breakthrough-training-course2.peatix.com/>

オンラインサロン: <https://community.camp-fire.jp/projects/view/318299>

オンラインサロンLINE相談: <https://lin.ee/20Kdy9L>

インスタ: <https://www.instagram.com/yujiakaba/?hl=ja>

Voicy: <https://voicy.jp/channel/2885>

2022年9月8日

オンラインサロン

LINE相談



お申し込み



内 容

私自身の経歴

1. どうやって成長してきたか
2. どうやっていろいろなことにチャレンジし続けてきたか
3. どうしてここまで危機感を持っているのか

第2回、第3回の内容

ブレークスルー講座のご紹介

さらに成長するための読書、セミナー

私自身の経歴

赤羽雄二



ブレークスルーパートナーズ株式会社
マネージングディレクター

コマツ8年。東京大学、スタンフォード大学大学院 卒業
マッキンゼー14年

2002年よりブレークスルーパートナーズ株式会社を共同創業。
ベンチャー共同創業・経営支援と、大企業の経営改革、新事業
創出支援、経営人材育成に取り組む

経営改革・新事業創出支援に、内外で過去36年携わっている

インド3位のバイクメーカーの経営改革のため、3年間、毎月3日
間、バンガロール近くの先方の主力工場に通った(片道19時間)

ロックチェーンの事業化に日本、ベトナム、シンガポール、香
港、ウズベキスタンなどで深く関わる

34万部の『ゼロ秒思考』を始めとして、国内24冊、海外26冊出版。
合計120万部超





KOMATSU



コマツにて超大型ダンプトラックの設計



スタンフォード大学大学院で機械工学修士を取得
シリコンバレーの空気に初めて触れる

McKinsey&Company

マッキンゼーにて14年間、日本企業、韓国企業の経営改革、新事業創造にパートナーとして取り組む
うち、10年間500週、ソウル往復
世界二十数カ国からコンサルタントを動員
日々学ぶことが多く、入社早々メモを開始



BREAKTHROUGH
PARTNERS

2000年以降、日本発の世界的ベンチャーを1社でも多く生み出すべく、ブレークスルーパートナーズを創業

ベンチャー共同創業、経営支援

中小・中堅・大企業の経営改革、人材育成、新事業創出支援

AI x ブロックチェーン x
AR/VR x ロボティクス

COUGER

富裕層・資産アドバイザー
向けメディアプラットフォーム

ZUU

常温塗布可能な
金属ナノインク

C-INK

知の流通、活用、
民主化

astamuse
company

未経験から1ヶ月で
サービスを作るエンジニアに

▲ TECH CAMP

日本語学習者と日本人を
つなぐプラットフォーム

Sail

AI x IoT x ロボット
ウェアラブル
めざましカーテン
mornin'

ROBIT

プロセス最適化支援
ふるさと納税do

Shift-Seven
Consulting

モバイルクラウド
セキュリティ

EUGRID

訪問看護ステーション



子ども英語教育



英語が楽しくなる。英語に強くなる。

アクティメソッド

完全無臭消臭剤



就活・転職支援



就活ラジオ

SHUKATSU RADIO

5感で楽しむ食パン



電動オートバイ
ドローン



帯域安定化・
帯域有効活用



3Dプリンター
3次元造型



企業・業界データベース

S P E E D A

世界中の人と一緒に歌う

nana

ドローン測量



発達障害、
認知症対策

LEDEX

世界的サッカー選手の
発掘、育成、マネジメント

Fly-8

長時間飛行ドローン



Panasonic

CASIO®

logovaults



LAWSON

EPSON

EXCEED YOUR VISION

MDIS

三菱電機インフォメーションシステムズ

RENESAS

SONY



LG

TVS



インド3位のバイクメーカー

1. どうやって成長してきたか

小学校では、サンダーバード2号が好きで好きで



中学では、田宮の1/25パンサー戦車をリモコンから改造して
ラジコンへ(単2電池4本搭載、サーボモータ自作)



実は小学校のときから、建設機械、特にドーザショベルが何より好きだった～大学1年のときには、コマツに行きたいと言っていたらしい



コマツに入社。小学校のときからの夢のドーザショベル
ではなく、予想外の超大型ダンプトラック設計

KOMATSU



キャリアスイッチ

- 都立戸山高校 → 東大理 I 不合格
 - 理 I を選んだのは、もともと建設機械が好きだったから（数学、物理は苦手）
 - タッチフットボール班キャプテン（ヘルメットをつけないアメリカンフットボール）
 - 受験は東大のみ。「当然、現役合格」と思って発表を見にいたら、衝撃の不合格
 - 代々木ゼミの模試の結果を信じ、駿台予備校の模試の結果を無視していた
- 駿台予備校 → 東大理 I 合格
 - 駿台では、1学期750番 → 2学期400番 → 3学期50番
 - こんちくしょうと思いつながら必死に勉強した（数学、物理は相変わらず苦手）
 - 合格発表の翌日から、アメリカンフットボール部の練習に参加。入学式では、1年生の入部勧誘を
- 東大理 I → 東大工学部産業機械工学科
 - もともとの希望で。ただし、成績が中の下なので、これより上を希望しても無理だった
 - 勉強は最小限しかせずアメリカンフットボール命 → 4年では主将に。卒論は思い出すのも恥ずかしい
- 東大工学部産業機械工学科 → コマツ
 - 研究室に3人募集があり、じゃんけんで勝ったのでコマツに入社
 - 4, 5月の研修時は真っ暗になるまで工場内を歩き回り、建機部品や完成車を見て夢中になっていた
- コマツ → 社員留学生制度でスタンフォード大学大学院留学
 - 社員留学生制度ができたので、受けなければ損だと
 - 海外旅行、留学などへの興味はそれまでゼロだった。向上心のみで留学申請
- 帰国後1年して → マッキンゼーへ転職
 - マッキンゼーのヘッドハンターから、昼休みに不在だった上長の席に電話がかかってきた
 - たまたま、大前研一さんの本をたくさん読んで興味を持っていたので、即断
 - 留学しても仕事は何も変わらず、コマツ愛がすっかり失せていたので、迷わず転職。2000万円を10年で返済
- マッキンゼー退職 → ブレークスルーパートナーズ共同創業
 - いったんシリコンバレーのVCの日本・韓国での投資活動に参加し、1年でスピントアウト
 - 3人の日本人で始めたが、1人はすぐ抜けたので、それ以来、2人で
 - ベンチャー共同創業～大企業の経営改革の新しいアプローチを何とか編み出していく

2. どうやっていろいろなことに
チャレンジし続けてきたか

一言で言うと…

きわめて無計画だった . . .

- ただし、来たチャンスは必ずつかむ
- 海外留学をするとか、経営コンサルタントになるとか、ビジョンは全くなかった
- でも、おじけずやってよかったです
- 計画はないが、その時々では全力を尽くす

私が何で困って、どう乗り切ったか

コマツ時代

- 集中できなくて、報告書を仕上げられない
- ひどいものは2年間手元に置いて、そのままないことに
- 設計業務にも集中できず、違うことばかりした

留学時

- 大学で勉強していなかったので、授業についていくのがせいいっぱい。一番親友だったイラン人と毎晩零時過ぎまで図書館で勉強した
- 特に線形代数など、日本の大学で普通に勉強していれば全く問題ないことで苦労した

マッキンゼー
当初

- 経営に関心がなく、MBAもとっていなかったので、最初は大変に苦労した
- 特に資料が全く書けない。チャートが全然描けない。分析がうまくできない
- 経営者の気持ちがわからない。想像できない

マッキンゼー
ソウル時代

- 一人で7～8チームをリードしなければならず、極限の忙しさだった
- 月～木はソウルのアパート泊、金～日は東京の自宅という生活が10年も続いた
- 1997年7～12月、アジア経済金融危機勃発

ブレークスルーパートナーズ

- 部下50人くらいから部下ゼロになった
- 秘書もいない。頼める人もいない。すべて1人
- 収入も激減した。ベンチャー共同創業が最初の10年、ほとんど収入につながらなかった
- 仕事が爆発的に増えたが、経営コンサルティングの仕事自体は不安定

困ったこと

どう乗り切ったか

- ごまかしごまかしで何とか乗り切った
- 6年で学んだことは、多分2年程度でできた
- 後悔することは多いが、留学できたので感謝

- ひたすら勉強に次ぐ勉強
- 1科目だけA+を取り、そこで修論を仕上げた
- できない英語で修論を書き、ぎりぎりセーフ
- 夏休み、春休みはひたすらゴルフ、テニス、旅行

- もやもやをなくすためのA4メモを発明
- 2x2フレームワークを毎日8個書き続ける
- 既存報告書、提案書などを全部コピーして参照
- 仕事時間、睡眠時間など、体力の限界を探る

- アウトプットイメージ作成アプローチを発明
- クライアントの徹底的なスキル強化
- 社内コンサルタント700名の育成・活用と経営改革プロセスの確立(経営改革7つの鍵)
<https://b-t-partners.com/jp-change/1191>

- 株などの資産をすべて売り払った(損切りで)
- 恥をしのんで借金をしてつなぎ、2012年以降は、ほぼ順調。売却、上場などが続く
- 仕事のスピードをひたすら上げて乗り切った

自分で決めたことのある程度以上やりきるには

- 優先順位をつける、よく言うが、実際はなかなかつけられない
- 多分、追い込まれるしかない。少なくとも、私は追い込まれないとできない
- 外圧があると、何とかできる → 常に外圧を使うようになった
 - ワークショップ、セミナー、出版
 - チームの納期
- ぎりぎりまで準備しない、できないうちに、スピードで何とか補うようになった
- それが『速さは全てを解決する』<http://amzn.asia/5Tg7L7a> に結実した
- 人は誰でも3倍くらい仕事が早くできるようになる、という経験と信念を得た
- PDCAをひたすら回す。不斷の改善を続ける。0.5秒でも短くする
- 徹底的に人を育成する。それしか逃げ道はない
- コンディショニングを徹底
 - 最低睡眠時間の確保
 - 週7日、起床時間、就寝時間を変えない
 - 暴飲暴食をいつさいしない

どうすれば不安をなくし、自信を持って何事にも取り組んでいいける ようになるのか。結果をだせなかつた私の成長のきっかけ

- 結果を出せなかつた私の成長のきっかけは、多分、居直りと割り切り
 - コマツのときは並の平社員。給料に見合う貢献をしたとはどうてい言えない
 - マッキンゼー入社後1年目はろくな仕事ができなかつた
 - **追い込まれて初めて、無理やり力を振り絞り、何とか間に合わせてきた**
 - いつも切つた貼つたをしているうちに、何となくできるようになった
- ただし、A4メモ書きを何万ページもした効果は大きい
 - A4メモ書きで、細かなことがあまり気にならなくなつた
 - もやもやすることが減つた。何ができるのかできないのか見えるようになった
 - できることは気にしてしまうがない、と思えるようになった
 - あれ？ と思っても、すぐ調べたり、聞いたりできるようになった
- 韓国LGグループの真剣な成長意欲に応え続ける中で、成長し、自信をつけた
- ただし、マッキンゼー退社後、やむにやまれず借金したときには食欲がなくなつた
 - 夏バテせず、食欲が落ちたことがない自分でも食欲がなくなるんだとは思った
 - この際、体重が減らせてよかつたとも思った
- 「しようがない」「なるようになる」「なんとかなる」「心配してもしようがない」という感覚はもともとあり、適度に大ざっぱ。真面目であっても生真面目ではない

なぜここまでいろいろなことにチャレンジし続けたか

チャレンジした内容

出版

- 初めての『ゼロ秒思考』が34万部、シリーズ50万部突破
- 以降、本を出し続け、国内24冊、海外26冊、計120万部に達した ← まずは200万部
- マニュアルとして、ノウハウを提供

セミナー

- 2020年は104回、2021年はClubhouseなど305回、今年は250回前後

Clubhouse

- 日本への危機感を訴え、スキル成長、愛着障害・毒親・安全基地などへの理解を
- 2021年6月12日から開始し、これまでに328回開催あるいはメインゲストとして登壇
- フォロワー6500名、延べ5万7000人強に聞いていただく → まずは1万名を目指す

インスタ

- 【考え方・思考法】【仕事術】【人間関係・コミュニケーション】の3テーマでノウハウ提供
- 4月上旬から開始。これまでに191投稿、フォロワー2577名 → 1万名を目指す

Voicy

- インスタと完全同期、10分トークで提供
- 4月23日から開始。これまでに192投稿、フォロワー3537名、14.5万回再生 → 1万名、100万再生を目指す

オンラインサロン

- 成長の場と安全基地を提供。2020年10月開始。現在233名 ← 500名を目指す

ブレークスルー
講座

- 成長するまで支援する、8ヶ月フルサポート
- 第1期は7/20(水)開始、30名限定。第2期は9/21(水)開始

読書

- 毎月10冊、年120冊をターゲット
- 2020年は177冊、2021年は123冊、今年は150冊を目指す

3. どうしてここまで危機感を 持っているのか

どうしてここまで危機感を持っているのか

- 1989年のバブルピーク以降、日本の産業競争力が右肩下がりで急降下した
 - 1989年には、世界の時価総額上位20社中14社、10社中7社が日本企業
 - 2022年9月には、トヨタ自動車が最高位で25～30位、33兆円前後
- 主要先進国の平均年収ランキングでの急落
 - 日本は22位に低下
 - 韓国にも3年前に抜かれる
- これを危機と言わずに何というか
- 危機感を持たない人がいることが信じられない
- 危機感があるといいつつ、行動しない人がいることが全く信じられない

平成元年(@143円/\$)
世界時価総額ランキング

| 順位 | 企業名 | 時価総額 (億ドル) | 国名 |
|----|--------------|---------------|----|
| 1 | NTT | 23兆円 | 日本 |
| 2 | 日本興業銀行 | 715.9 | 日本 |
| 3 | 住友銀行 | 695.9 | 日本 |
| 4 | 富士銀行 | 670.8 | 日本 |
| 5 | 第一勵業銀行 | 660.9 | 日本 |
| 6 | IBM | 646.5 | 米国 |
| 7 | 三菱銀行 | 592.7 | 日本 |
| 8 | エクソン | 549.2 | 米国 |
| 9 | 東京電力 | 544.6 | 日本 |
| 10 | ロイヤル・ダッチ・シェル | 543.6 | 英国 |
| 11 | トヨタ自動車 | 541.7 | 日本 |
| 12 | GE | 493.6 | 米国 |
| 13 | 三和銀行 | 492.9 | 日本 |
| 14 | 野村證券 | 444.4 | 日本 |
| 15 | 新日本製鐵 | 414.8 | 日本 |
| 16 | AT&T | 381.2 | 米国 |
| 17 | 日立製作所 | 358.2 | 日本 |
| 18 | 松下電器 | 357.0 | 日本 |
| 19 | フィリップ・モリス | 321.4 | 米国 |
| 20 | 東芝 | 309.1 | 日本 |

バブルのピーク1989年、

世界の時価総額

・上位10社中、7社

・上位20社中、14社

が日本企業だった

世界の時価総額上位は 2022年7月12日現在 @137円/\$

| Symbol | Company | Cap Rank 7-8-22 | Market Cap 7-8-22 | 1d Chg 7-8-22 | 1m Chg 7-8-22 | 12m Chg 7-8-22 |
|--------|----------------------|--------------------|----------------------|------------------|------------------|-------------------|
| AAPL | Apple | 1位：アップル 326兆円 1 | 2,379.9 | 0.5% | -0.6% | 2.7% |
| MSFT | Microsoft | 2位：マイクロソフト 274兆円 2 | 2,001.8 | -0.3% | -1.0% | -3.5% |
| GOOGL | Alphabet | 3位：アルファベット 216兆円 3 | 1,577.0 | 0.5% | 1.8% | -4.6% |
| AMZN | Amazon | 4位：アマゾン 162兆円 4 | 1,175.6 | 3.6% | 11.9% | -32.5% |
| TSLA | Tesla | 5位：テスラ 107兆円 5 | 779.4 | 2.5% | 3.7% | 15.2% |
| BRK-A | Berkshire Hathaway | 6位：バーチャー 85兆円 6 | 619.9 | 0.6% | -9.0% | 2.4% |
| UNH | UnitedHealth | 7 | 486.6 | 0.8% | 5.1% | 26.5% |
| JNJ | Johnson & Johnson | 8 | 469.1 | -0.1% | 0.6% | 5.4% |
| META | Meta | 9 | 462.5 | -0.8% | -13.1% | -50.6% |
| V | Visa | 10 | 424.4 | 0.4% | -4.7% | -14.0% |
| TSM | Taiwan Semiconductor | 11 | 422.7 | 1.1% | -12.8% | -30.8% |
| NVDA | Nvidia | 12 | 396.0 | -0.1% | -15.1% | -20.4% |
| XOM | ExxonMobil | 13 | 362.7 | 0.2% | -17.7% | 43.1% |
| PG | Procter & Gamble | 14 | 347.9 | -0.7% | -0.1% | 5.9% |
| WMT | Walmart | 15 | 343.7 | 0.1% | 2.5% | -10.2% |
| JPM | JPMorgan Chase | 16 | 335.9 | -0.3% | -10.7% | -24.2% |
| BABA | Nvidia | 17 | 327.7 | -1.2% | 1.1% | -39.5% |
| MA | Mastercard | 18 | 314.3 | -0.3% | -10.8% | -12.7% |
| LLY | Eli Lilly | 19 | 314.0 | 0.8% | 5.4% | 39.4% |
| PFE | Pfizer | 20 | 298.3 | -0.5% | -0.6% | 35.5% |
| HD | Home Depot | 21 | 294.4 | -0.1% | -3.7% | -10.1% |
| CVX | Chevron | 22 | 280.5 | -0.5% | -21.2% | 39.2% |
| KO | Coca-Cola | 23 | 273.7 | 0.4% | 0.4% | 16.6% |
| ABBV | AbbVie | 24 | 270.1 | 0.6% | 2.4% | 31.4% |
| BAC | Bank of America | 25 | 256.1 | -0.2% | -11.4% | -18.0% |
| PEP | Pepsi | 26 | 237.7 | 0.9% | 3.7% | 14.7% |
| MRK | Merck | 27 | 234.6 | -0.2% | 3.7% | 18.8% |
| COST | Costco | 28 | 222.2 | 1.3% | 7.2% | 23.2% |
| TMO | Thermo Fisher | 29 | 216.7 | 0.0% | 0.3% | 6.8% |
| TM | Toyota | 30位：トヨタ29兆円 30 | 215.1 | -0.2% | -5.2% | -10.0% |
| VZ | Verizon | 31 | 212.0 | -0.4% | -2.1% | -9.3% |
| AZN | AstraZeneca | 32 | 207.6 | 0.1% | 3.5% | 13.0% |
| AVGO | Broadcom | 33 | 201.4 | 0.0% | -11.8% | 6.0% |
| DHR | Danaher | 34 | 191.8 | 0.1% | -0.7% | -4.8% |
| ORCL | Oracle | 35 | 191.5 | 0.1% | 0.7% | -16.0% |
| ABT | Abbott Labs | 36 | 191.3 | -0.2% | -4.7% | -8.4% |
| NVO | Novo Nordisk | 37 | 189.6 | -0.8% | -6.0% | 25.2% |
| MCD | McDonalds | 38 | 187.3 | 0.1% | 3.1% | 8.8% |
| NVS | Novartis | 39 | 186.6 | -0.1% | -3.4% | -8.7% |
| ASML | ASML | 40 | 182.4 | 0.2% | -20.2% | -32.8% |

出典：<https://www.dogsofthedow.com/largest-companies-by-market-cap.htm>

日本企業の競争力は、過去30年右肩下がり

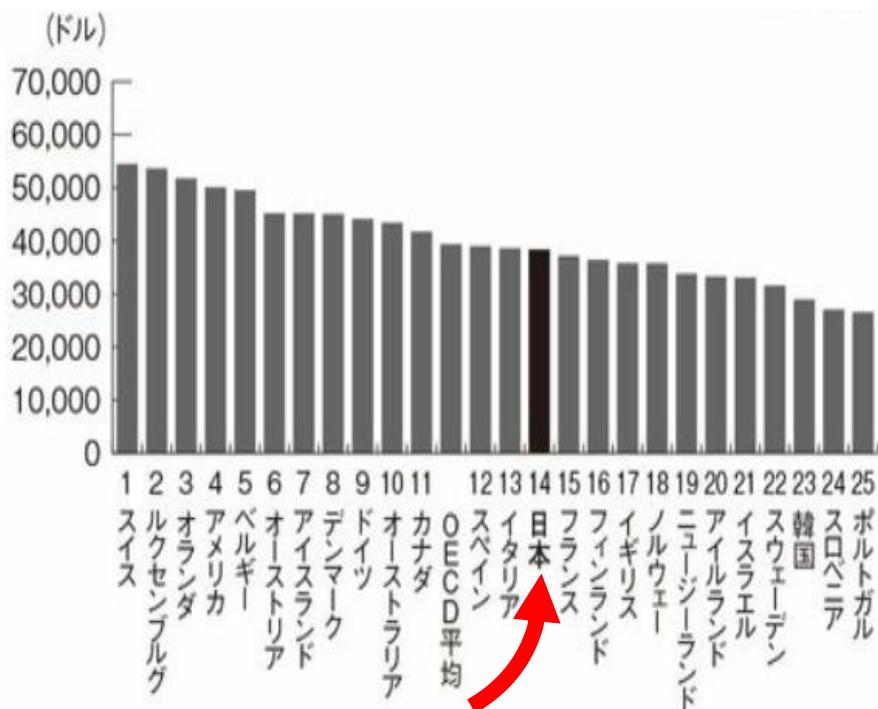
収益力が決定的に低い3つの要因

- ①事業構造改革の遅れ(経営者のせい)
- ②IT化の遅れ(経営者のせい)
- ③英語力の弱さ、グローバル化の遅れ

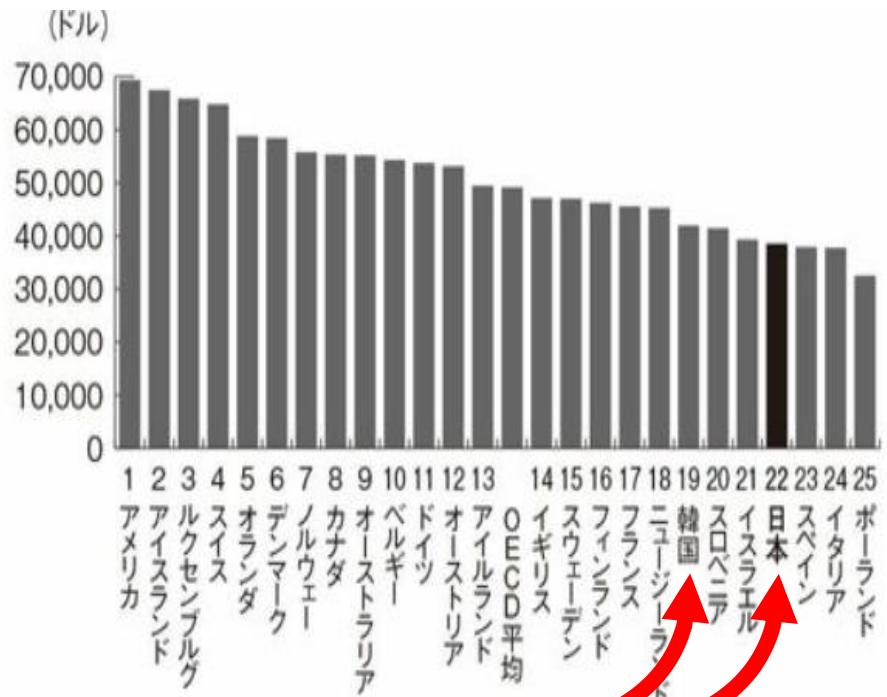
主要先進国の平均年収ランキング～日本は22位に低下、韓国にも3年前に抜かれる

ドル換算

1997年



2020年



第2, 第3回の内容

第2回、第3回の内容

◆第2回:9/13(火)20:00-21:00

4. どうしてここまで人の成長に熱心に取り組み、一人でも多くの方の背中を押そうとしているのか
5. どうしてここまで熱心に、アクティブラシニングの提唱、普及に努めているのか
6. どうしてここまで熱心に、愛着障害、毒親、モラハラ、DV、長女病などの問題提起と理解普及、解決に取り組んできたのか

◆第3回:9/15(木)20:00-21:00

7. どうしてここまではっきり物を言うのか
8. どうやってエネルギーとベストコンディションを維持してきたか
9. どうすれば、誰でももっと成長できるのか

注: リンクは第1回と同じ、<https://bit.ly/3pV0CHL> です

ブレークスルー講座のご紹介

『ゼロ秒思考』赤羽雄二のブレークスルー講座第2期 30名限定で 9/21(水)から。お申し込みはお早く

～本気で成長したい人限定のプログラム～

『ゼロ秒思考』 赤羽雄二の ブレークスルー講座 第2期

本気で成長し自らの人生を切り開きたいと考える、全国の30~60歳のビジネスパーソン男女に、「自信をつけ最速で成長する方法」を身につけていただく講座です。トップ企業への経営コンサルティング35年間から得られた深い知見・経験を個別にご提供し、直接、実践的に学ぶ事ができます。



開催期日：9/21（水）から隔週開催 19:00-21:00
(Zoomオンライン開催)

[主催]
ブレークスルーパートナーズ株式会社

▼こんな方にお勧め：死ぬ気で成長したい人のみ

- ・本気で成長し、自分の人生をコントロールしたい方
- ・本気で昇進、昇格をねらっている方
- ・本気で転職を考えている方
- ・本気で起業しようとしている方
- ・人とのコミュニケーションを抜本的に改善し、自信を持ちたい方
- ・プライベートの問題を解決し、仕事に集中して結果を出したい方
- ・人生をリセットして、ここから大きく加速していきたい方

- 第1回 9/21(水)
- 第2回 10/5(水)
- 第3回 10/20(木)
- オフ会 10/21(金) @品川
- 第4回 11/2(水)
- 第5回 11/16(水)
- オフ会 11/18(金) @品川

ブレークスルー講座のねらい

▼ブレークスルー講座とは？

本気で成長し自らの人生を切り開きたいと考える、全国30～60歳のビジネスパーソン男女に、「自信をつけ最速で成長する方法」を身につけていただきます。

コロナ、ウクライナ、円安、脱炭素化などで混迷の今、「自分の人生は自分で考え、選択・行動していく」必要があるため、自ら考え方行動できる技術を身につけていただくものです。

成長の実感を得て、自信が湧いてくるまで、フォローします。全国、および海外からもご参加いただけるよう、またコロナにも配慮し、オンライン開催とします。

▼6つの圧倒的な特長

- ①365日対応の徹底的かつきめ細かいフィードバック、具体的なアクション提案と実行支援で、「成長する自信がつくまでの支援」スタイル
- ②「やる気が出る、一歩踏み出す勇気が出る」助言でサポート
- ③トップ企業への経営コンサルティング35年間から得られた深い知見・経験を個別に惜しみなく提供
- ④34万部、シリーズ50万部の『ゼロ秒思考』の著者から直接、実践的に学ぶ事ができる
- ⑤講演・ワークショップ年間100回超開催、Clubhouse Room300回開催・登壇、インスタ、Voicy毎日2回投稿、数千人への助言を通じた豊富なノウハウ・知見を提供
- ⑥ビジネスはもちろん、プライベートの悩みまでカバー

2ヶ月の集中プログラム

第1回(7/20) : 問題把握・解決力の強化

- ・多面的なA4メモ書きに慣れ、選択肢の立案・評価と2x2フレームワークに習熟し、情報収集のポイントを体得します。
- ・仮説思考を身につけ、経営者視点で物を考えられるようになります。

第2回(8/3) : アクティブラスニング・ポジティブフィードバック力の強化

- ・人の話を聞くアクティブラスニングと、ポジティブフィードバックの重要さを理解いただき、その場で実践、その日から取り組めるようになります。
- ・仕事とプライベートの問題の7割以上が、未然防止、解決、改善されます。

第3回(8/17) : リーダーシップ、プロジェクトマネジメント力の強化

- ・リーダーシップとは、自分への自信+問題把握・解決力+ビジョン+熱意。ご自身のおかれた立場で、最大限リーダーシップを発揮できるよう、課題を整理します。
- ・プロジェクトマネジメント力とは、やりたい事をやり遂げる遂行能力で、全体構想力+問題把握・解決力+仕込み・仕切り・仕上げ力でご自身で課題を整理し、遂行できるようサポートします。

第4回(8/31) : 資料作成力の強化

- ・企画書、提案書、事業計画書、ブログ、書籍など、全体構成を考え、企画・構想し、何をねらい、どのように言語化するかが重要です。
- ・コツをつかめれば、誰でも一定以上の水準で、自分の考えを整理・発表できるようになります。

第5回(9/14) : 自信・自己肯定感の強化

- ・自信・自己肯定感の強化がすべての出発点です。これさえできれば、人生、どこで何をしようが大変充実し、素晴らしい時間を過ごすことができます。
- ・ご自身の自信・自己肯定感がなぜ低いかを直視し、肯定できるようサポート。自縛自縛だったことに気づきます。

個人へのフォローと6ヶ月間のフォロープログラム

<個人へのフォロー>

1, 3, 5回目のオンラインセッション後、個別で30分のZOOMミーティングを実施します(計3回)。

定期的な進捗確認を実施、具体的かつ実行可能なアクションのフィードバックで、着実に最速で成長できるよう、ご支援します。

- ・第1回(最初)：スキル評価を実施、自分の強み、成長課題・目標、アクションプランと一緒に作成
- ・第2回(中間)：スキル評価の進捗確認、結果に基づき、個別に改善指導
- ・第3回(最後)：終了時にスキル評価の最終確認

<6ヶ月間のフォロープログラム>

- ・2ヶ月間の集中プログラムを受け、成長を加速し、目標を達成していただくための期間です。
- ・**個別メールで、何度でも(毎日でも)質問可能**です。不安を解消し、力強く進められますので、遠慮なくお送りください。
- ・フォロープログラム中の、2ヶ月目、4ヶ月目、6ヶ月目の月末に、ZOOMミーティング(30分)を行います(計3回)。悩みや課題をお伺いし、助言をその場でさせていただきます。
- ・メンバー限定のFacebookグループでのやりとりを続けます。

次回までの宿題(第1回で出された宿題)

1. 『ゼロ秒思考』A4メモ書き 毎日10~20ページ

- 頭に浮かんだことをその場で書き留める(朝まとめて、夜寝る前にまとめてではなく)
- できるだけ多面的に書く(大事なテーマが浮かんだら、その場で多面的に広げて書く)
- 1ページ1分(どうしても書きたいときは1分15秒まで)
- タイトル、本文4~5行、各15~25字(頑張って、15字は書く)

2. 選択肢評価 每日2個

- その日の意思決定を振り返る(昼何を食べたかでも、重要な意思決定でも) ← 1分で
- 今後すべき意思決定のうちの1つ案件に対して、選択肢をあげて評価する ← 2分で

3. 2x2フレームワーク 毎日6個

- 1つのタイトルで2個ずつ(軸を変えることで、フレームワークへの感度・理解が深まる)
- 頑張って、1つのフレームワークを2分で

4. Googleアラートによる情報収集

- Googleアラートに40~50のキーワードを登録(業務によっては、100~200)
- 毎朝、毎晩30分ずつ記事を読む(業務によっては、毎日2時間程度)

5. 即断即決、即実行の実践

- いっさい迷わない
- いつも素早く行動

6. 第2回の8/3(水)まで、毎日メールをください(土日も)

- 上記の5項目の達成状況
- 感想、発見、ご自身の変化など
- なるべく詳しめに。それ自体、スキルアップに大きく寄与します

さらに成長するための
セミナー、読書

ブレークスルー講座第2期 開始記念オンラインセミナー 3回シリーズ(無料) 9/8(木)、13(火)、15(木)

～本気で成長したい人限定のプログラム～

『ゼロ秒思考』赤羽雄二の
ブレークスルー講座 第2期
開始記念オンラインセミナー
3回シリーズ (無料)

小・中・高～浪人～大学～社会人～転職と、これまで十分にはお伝えできていなかった、成長し続けた私自身の考え方と取り組みについて詳しくお話しします。

開催期日：9/8（木）13日（火）15日（木）
20:00-21:00 （Zoomオンライン開催）

【主催】
ブレークスルーパートナーズ株式会社



ブレークスルー講座第2期 開始記念オンラインセミナーを3回シリーズで開催します。
小・中・高～浪人～大学～社会人～転職と、これまで十分にはお伝えできていなかった、私自身の成長への取り組みについて詳しくお話しします。テーマは、『成長になぜここまでこだわるのか』です。

◆第2回 : 9/13(火) 20:00-21:00

4. どうしてここまで人の成長に熱心に取り組み、一人でも多くの方の背中を押そうとしているのか
5. どうしてここまで熱心に、アクティブライシングの提唱、普及に努めているのか
6. どうしてここまで熱心に、愛着障害、毒親、モラハラ、DV、長女病などの問題提起と理解普及、解決に取り組んできたのか

◆第3回 : 9/15(木) 20:00-21:00

7. どうしてここまではっきり物を言うのか
8. どうやってエネルギーとベストコンディションを維持してきたか
9. どうすれば、誰でももっと成長できるのか

10/7(金)

ビジネスパーソンの 賢い将来設計

日本企業の競争力は、高度成長期以降、右肩下がりです。その大きな理由は経営力の不足であり、大胆な事業構造改革を進めたり、新事業を急成長させたり、ITやインターネットを最大限活用したり、グローバル企業として世界中の優秀な人材を活用したりすることができます。

トヨタ自動車を例外に、日本の代表的企業の時価総額は世界的企業の十分の一から數十分の一。利益もわずかで、新事業や新技術への投資がままならない状況です。

日本がGDP世界第二の大団だと言われていた時代はとっくに過ぎ、今は中国に抜かれて3位に落ちて、差が開くばかりです。一人当たりGDPも、先進国や開発途上国どちらに比べても、全く伸びていません。

もはや、すべての企業、すべてのビジネスパーソンが救われることはなく、特別な努力をした企業、ビジネスマンだけが生き残ることができると言っても過言ではないと思います。そういう状況で、ビジネスパーソンとしての賢い将来設計をどう考えればいいのか、どうすれば自分や大切な家族の身を守ることができるのか、このセミナーでは詳しく考えていきます。

今動けばまだ間に合う、ぎりぎりのところにいます。今後、日本企業がどうなっていくのか、また、AI、ロボット、IoT、ブロックチェーンなどの発展がどのように仕事を減らしていくのかをおさらいしながら、今後進むべき道と一緒に描ければと思います。

【講座内容】

- ◎ 日本と日本企業の危機とその背景は
- ◎ 5年後、10年後、AI、ロボット、IoT、ブロックチェーンなどで仕事はどうなくなるのか
- ◎ 10年後をにらんで今何をすべきなのか
- ◎ 経営改革力、転職力、起業力
- ◎ 3年後・5年後・10年後の目標設定・達成シート作成
- ◎ 今後1年間のアクションプラン作成

◆講習日 10月7日(金) 19:00 ~ 21:00 (開場18:30)

講座 + ワークショップ = 19:00 ~ 20:30

名刺交換会 = 20:30 ~ 21:00



講師：赤羽 雄二

(ブレークスルーパートナーズ

マネージングディレクター)

東京大学工学部を卒業後、小松製作所入社。1983年よりスタンフォード大学大学院に留学し、機械工学修士、修士上級課程を修了。86年、マッキンゼーに入社し多数のプロジェクトをリード。90年にはマッキンゼーソウルオフィスをゼロから立ち上げ、120名強に成長させる原動力となるとともに韓国企業、特にLGグループの世界的な躍進を支えた。2002年、「日本発の世界的ベンチャー」を1社でも多く生み出すことを使命としてブレークスルーパートナーズ株式会社を共同創業。著書に「ゼロ秒思考」(ダイヤモンド社)ほか多数。

Voicy 『ゼロ秒思考』赤羽雄二の「何でも相談カフェ」

<https://voicy.jp/channel/2885>

東大、コマツ、スタンフォード留学、マッキンゼー14年をへて、ベンチャー支援と、中堅・大企業の経営改革に取り組んでいます。

どうすれば自信をつけて成長できるか、最速で仕事の成果を出せるか、仕事とプライベートの人間関係を飛躍的に改善できるか、などについてお話していけたらと思います。お勧めの本などもご紹介していきます。

毎朝7時に放送します。

質問や、聞いてみたいテーマを募集しています。気軽にakaba@b-t-partners.comのほうにメールくださいね。

ディスカッションをいちいち「勝ち負け」と見る人はうざい

『ゼロ秒思考』赤羽雄二の「何でも相談カフェ」

09:47 3時間前

110回再生

A4メモは考えずに書く、という理由

『ゼロ秒思考』赤羽雄二の「何でも相談カフェ」

09:58 15時間前

312回再生

ベストコンディションを維持する5つの体調管理

『ゼロ秒思考』赤羽雄二の「何でも相談カフェ」

09:59 昨日

402回再生

夫・彼氏の共感性が低くてつらい！7つの対策

『ゼロ秒思考』赤羽雄二の「何でも相談カフェ」

09:46 一昨日

315回再生

焦りをA4メモで解消する5つのアクション

『ゼロ秒思考』赤羽雄二の「何でも相談カフェ」

09:54 一昨日

452回再生

インスタID: yujiakaba(19-21時に毎日投稿)

~仕事術~

アウトプットの質を高める
3つのポイント

~人間関係 / コミュニケーション~

ディスカッションを
「勝ち負け」と見る人は**うざい**

~考え方 / 思考法~

A4メモは
考えずに書くという理由

~仕事術~

もう悩まない
最適なチャートの使い方
タイプ別3選

~人間関係 / コミュニケーション~

妻、彼女が
怒りっぽい
原因は**自分**

~考え方 / 思考法~

リーダーシップを強化する
5つのポイント

~仕事術~

ベストコンディションを維持する
5つの体調管理

~人間関係 / コミュニケーション~

夫・彼氏の共感性が低くて辛い!
7つの対策

~考え方 / 思考法~

焦りをA4メモで解消する
5つのアクション

~仕事術~

ビジネスパーソンの
超速文章術
5つの鍵

~人間関係 / コミュニケーション~

相手に关心を持つこと
本当の意味

~考え方 / 思考法~

自分が決めたことのある程度以上
やりきるには

~仕事術~

効果的な会議ファシリテーション
3つのポイント

~人間関係 / コミュニケーション~

感情を取り戻す
7つの観点

~考え方 / 思考法~

マイナス思考から抜け出す
7つの視点

~仕事術~

今度こそ**ブログが書ける**
ようになる
5つの手順

~人間関係 / コミュニケーション~

言いたいことを言える
ようになる
5つの鍵

~考え方 / 思考法~

効果的な問題解決のための
3つの技術

~仕事術~

企画書を効果的に見直して仕上げる
3つのポイント

~人間関係 / コミュニケーション~

パワハラ上司に取りつかれたら

~考え方 / 思考法~

なぜ言語化能力が大切なのか

~仕事術~

頭の良さは関係ない
仕事が速くて置かれる
8つの鍵

~人間関係 / コミュニケーション~

いつも割り込んで
自分の話をしないと
気がすまない人
対策5選

~考え方 / 思考法~

効果的な問題解決のための
考え方

『ゼロ秒思考』赤羽雄二のオンラインサロン 230名以上参加



こういう方におすすめ

- 成長したい方
 - もっと成長したい方、本気で成長したい方
 - 一流の仲間と一緒にさらに成長したい方
 - 自分への自信を持って生きたい方
 - 自信を取り戻したい方、ほか
- 人間関係、コミュニケーションの悩みを解決したい方
 - 上司、部下、同僚など仕事上
 - 夫、妻、子ども、親、彼氏、彼女、友人など

- 本サロンの特長
 - なりたい自分になれるよう、必要なスキルの強化に真正面から取り組みます
 - 抽象論、理想論ではなく、すぐ実行できる具体的なノウハウをお話します
 - 適宜実施するA4メモ、アイデアメモなどで手を動かすので、最速で力がつきます
- **スキル強化を目的として、毎月第1, 3火曜日 20:00-21:00、ZOOMでのオンラインセッション**
- **毎回15分程度のプレゼン、45分程度の質疑応答(質問欄、あるいは音声で直接)**
- オンラインセミナーの内容も、それ以外も、いつでもメールで悩み相談し放題です
- プレミアム会員の場合は、月2回、30分のZOOM個別面談を実施します
- お試しオンライン面談
 - 入会検討の際、3人集まれば、20分の「ZOOMミーティング」で直接ご説明します
 - akaba@b-t-partners.com あてに、3人のお名前、質問点と、可能な時間帯をご連絡ください。



Clubhouse 『ゼロ秒思考』赤羽雄二の「何でも相談カフェ」

<https://www.clubhouse.com/@yujiakaba>

The screenshot shows the Clubhouse mobile application interface. At the top, there's a status bar with signal strength, network provider (Y!mobile), time (0:39), battery level (100%), and a gear icon. Below the status bar is a navigation bar with a back arrow, a circular icon with an upward arrow, and a gear icon.

The main content area displays the room logo, which is a large white circle containing the text "ゼロ秒思考". Below the logo, the room name is displayed: "『ゼロ秒思考』 赤羽雄二の「何でも相談カフェ」" followed by a green house-shaped icon indicating it's a public room. It also shows "2k Members".

At the bottom of the screen, there are two buttons: "Schedule a Room" (blue background) and "Add Members" (white background). Below these buttons is a section titled "UP NEXT" with a line separator. Under "UP NEXT", there is a section for "TOMORROW 20:00" titled "『ゼロ秒思考』 赤羽雄二の、看護師の職場の人間関係・恋愛・人生、何でも相談 第7夜". To the right of this title is a small bell icon with a dot above it, indicating notifications. Below the title are eight small circular profile pictures of different people. At the very bottom, the text "w/ 赤羽雄二 Yuji Akaba, mi chan, mitsuko ohkawara," is visible.

- ◆土曜9時: 「自信がない、子育てが大変、夫・彼氏の共感性が低くて」という人、克服できた人、みんな集まって！
- ◆日曜21時: 企業、社会を劇的に変えるDXについて徹底的に考える
- ◆平日20時(不定期)

『最強の「独学」仕事術』新刊出版記念セミナー 3回シリーズ 8/9(月)、10(火)、11(水)(無料、ZOOM)

実施済み：アーカイブ動画は下記URLから

3倍速で成長し結果を出す！

『ゼロ秒思考』 赤羽雄二の

"夏季集中講座"

第1回 | 8/9 (月) 20:00-21:00

『最強の「独学」仕事術①』 独学で成長する10の鍵



赤羽雄二
ブレークスルーパートナーズ
マネージングディレクター

第2回 8/10 (火) 20:00-21:00

『最強の「独学」仕事術②』

独学で結果を出す6つの鍵、ストレスをなくす4つの鍵

第3回 | 8/11 (水) 20:00-21:00

『最強の「独学」仕事術③』 時間がない中でも

本が読めるようになる”アクションリーディング”



参加費無料 ZOOM登録必須

主催 『ゼロ秒思考』 赤羽雄二のオンラインサロン

申込み：<https://peatix.com/event/2569179/view>

『マッキンゼー式 人を動かす話し方』新刊出版記念セミナー 3回シリーズ 7/23(金)、27(火)、28(水)(無料、ZOOM)

実施済み：アーカイブ動画は下記URLから

圧倒的に成長したい、人間関係を良好にしたい、今の自分を変えたい 『ゼロ秒思考』赤羽雄二の「何でも相談カフェ」@新刊出版記念セミナー

第1回 | 7/23 (金) 20:00-21:00

”【新刊】マッキンゼー式 人を動かす話し方①”

物が進まない人に共通する話し方とは？

第2回 | 7/27 (火) 20:00-21:00

”【新刊】マッキンゼー式 人を動かす話し方②”

「伝わらない 進まない まとまらない」で悩まない会話術

第3回 | 7/28 (水) 20:00-21:00

”速さは全てを解決する”

仕事のスピードを極限まで上げる哲学とノウハウ



赤羽雄二
ブレークスルーパートナーズ
マネージングディレクター



7/20 (火) 刊行
マッキンゼー式
人を動かす話し方

参加費無料 ZOOM登録必須

主催 「ゼロ秒思考」赤羽雄二のオンラインサロン

申込み：<https://communication-for-action.peatix.com/>

アクティブラスニング オンラインセミナー全5回 『自己満足ではない「徹底的に聞く」技術』出版記念

自己満足ではない「徹底的に聞く」技術 出版記念 全6回 オンラインセミナー

第1回 | 8/4 (火) 20:00-21:00

アクティブラスニングは全ての悩みを解決する

第2回 | 8/7 (金) 20:00-21:00

アクティブラスニングで人間関係を好転させる

第3回 | 8/10 (月) 20:00-21:00

アクティブラスニングで部下、メンバーのやる気を引き出す

第4回 | 9/1 (火) 20:00-21:00

アクティブラスニングで問題の本質が理解できる

第5回 | 9/8 (火) 20:00-21:00

アクティブラスニングで解決策を得る

第6回 | 9/16 (水) 20:00-21:00

アクティブラスニングの実践

誠に勝手ながら第6回は
別企画へ変更いたしました。



赤羽雄二
ブレークスルーパートナーズ
マネージングディレクター



あーるん
ゼロ秒思考メモ書き
エバンジェリスト



岡本伊津美
BINARYSTAR株式会社
国内マーケティング



8/28 (金) 発売

参加費無料 ZOOM登録必須

主催 BINARYSTAR株式会社

全5回アーカイブ視聴: <https://akaba-active-listening.peatix.com/>
セミナー資料が必要な方は、akaba@b-t-partners.com にご連絡ください

ポジティブフィードバック オンラインセミナー全3回 『ゼロ秒思考』赤羽雄二のオンラインサロン 開講記念

ポジティブフィードバックで 好循環が始まる

第1回 | 9/14 (月) 20:00-21:00

ポジティブフィードバックとは？ 褒めるのと何が違うのか？

第2回 | 9/15 (火) 20:00-21:00

ポジティブフィードバックの実践ポイント

第3回 | 9/16 (水) 20:00-21:00

アクティブライシングとポジティブフィードバックで
組織の生産性を引き上げる

参加費無料 ZOOM登録必須

主催 BINARYSTAR株式会社



赤羽雄二
ブレークスルーパートナーズ
マネージングディレクター



あーるん
ゼロ秒思考メモ書き
エバンジェリスト



岡本伊津美
BINARYSTAR株式会社
国内マーケティング

全3回アーカイブ視聴：<https://akaba-positive-feedback.peatix.com/>
セミナー資料が必要な方は、akaba@b-t-partners.com にご連絡ください

6/7メルマガ創刊



『ゼロ秒思考』赤羽雄二の「成長を加速する人生相談」

赤羽雄二

¥880/月(税込) 初月無料!

毎週 月曜日 発行予定

＼登録が簡単になりました！／

登録へすすむ ➤

※月途中の登録でも、月内に発行されたメルマガがすべて届きます

30万部の『ゼロ秒思考』など22冊と、年間100回のセミナーなど、1万人を超える方々の成長を支援し、悩み相談にお答えしてきた赤羽雄二による、「成長を加速する人生相談」です。どうすればもやもやを解消しもっと早く成長できるのか、どうすればもう少し自信を持って仕事に取り組んだりプライベートの悩みを解消したりできるのか、毎週いくつもの質問にお答えすることで、迷いをなくし気持ちよく進んでいただきたいと考えています。

【サンブル号】今週の相談

- ・部下の言い訳が許せず、思わず叱責してまた萎縮させてしまいました
- ・上司に叱られるのが怖くて、ろくに相談にいけません
- ・資料をまとめた経験があまりなくて、うまくまとめられません

24冊目『最強の「独学」仕事術』



- 2021年8月出版、1万2000部
- 目次
 - 第1部「独学」で成長する10の鍵
 - 成長する鍵01 自分に自信を持つ
 - 成長する鍵02 高いやる気を維持する~
 - 第2部「独学」で結果を出す6つの鍵
 - 結果を出す鍵01 アウトプット指向を徹底する
 - 結果を出す鍵02 説得力ある資料をさっと作る~
 - 第3部「独学」でストレスを減らす4つの鍵
 - ストレスを減らす鍵01 睡眠時間の確保
 - ストレスを減らす鍵02 健康を維持する食事と運動~
- こんな方におすすめ
 - 上司、先輩に相談してもあまり助けてもらえない方
 - そもそも相談できる上司、先輩がほとんどいない方
 - リモートワーク時代に急成長する方法を知りたい方
- 中国版出版決定

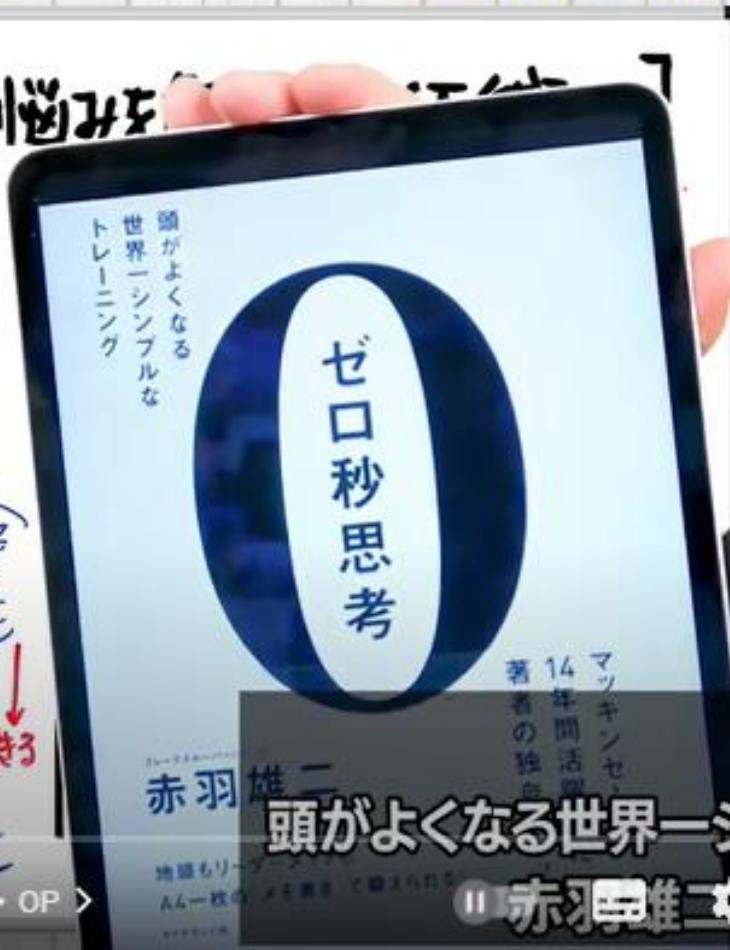
23冊目『マッキンゼー式 人を動かす話し方』



- 2021年7月出版、6000部 **2刷決定。3刷決定**
- 目次
 - 第1章 最速で人を動かす話し方とは
 - 第2章「仕込み」話す前に勝負は決まっている
 - 第3章「仕切り」共感で、相手を動かす
 - 第4章「仕上げ」すべての手段を使ってフォローする
 - 第5章 自分の考えがあるから、心に響く
- こんな方におすすめ
 - 想いを伝え、相手の組織、人を何とかして動かしたい方
 - せっかく話しても最後までやり遂げないので、何とかしたい方
 - 組織や人のどこをどう押せば動いてもらえるのか、知りたい方

〔ゼロ秒思考～悩みを解決するメモ術～ (悩みのパターン)

- ① ずっとガマンしてる人
- ② ずっとモヤモヤしてる人
- ③ 考えが「堂々めぐり」してる人



【ゼロ秒思考①】思考を整理して悩みを解決するメモ術 (Think Fast)

818,938回視聴・2021/07/13

1.2万 499 共有 保存 ...

出典: <https://www.youtube.com/watch?v=qyl8Fx-sgW8>
<https://www.youtube.com/watch?v=u8ter3b62kM>

私の人生を激変 させた「メモ書き」の本です。

数十億円規模になった事業のアイデアも、
登録者数約90万人のYouTubeチャンネルも、
全てここから生まれました。

株式会社div
代表取締役

マコなり社長



ゼロ秒思考 赤羽雄二
頭がよくなる世界一シンプルなトレーニング

定価：本体1400円(+税)
ダイヤモンド社



もやもやをなくし、頭をよくするA4メモ書き

頭がよくなる
世界一シンプルな
トレーニング

ブレークスルーパートナーズ
赤羽雄二

地頭もリーダーシップも
A4一枚の「メモ書き」で鍛えられる!

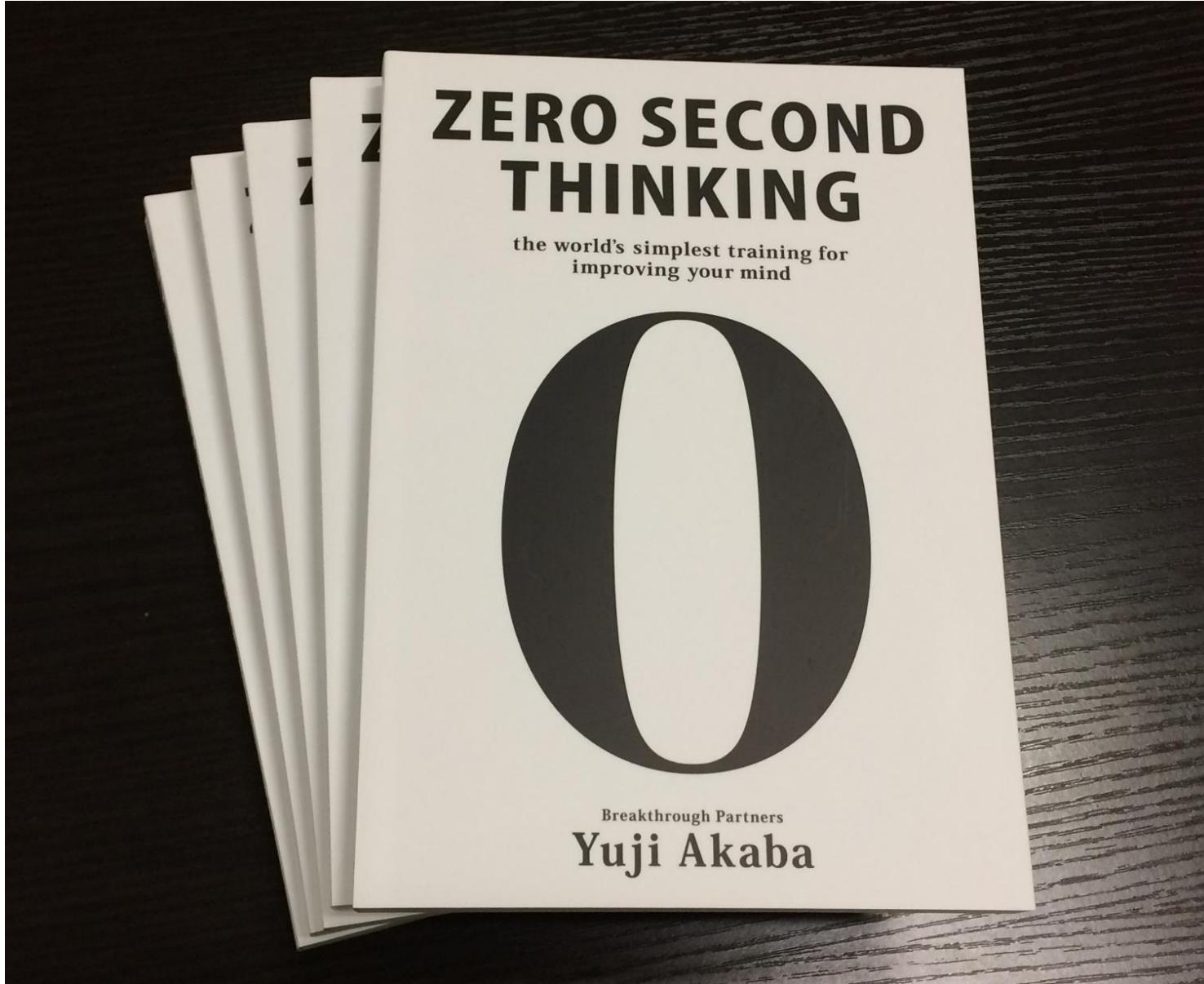
ダイヤモンド社



マッキンゼーで
14年間活躍した
著者の独自メソッド

- 2013年12月出版、34万部
- メモを毎日10ページ書くだけ
 - A4の裏紙を横置きにして
 - 4~6行、各20~30字
 - 1ページ1分で
 - 毎日10~20ページ
 - 思いついた時にさっと書く
- **効果**
 - 迷いが大幅に解消する
 - 自信が生まれる
 - 頭がどんどん整理される
 - 優先順位が明確になる
 - アクションが早くなる
- 中国版(簡体字)、台湾版(繁体字)、韓国版、**タイ版、英語版出版**
- オーディオブック <https://audiobook.jp/product/217999>

『ゼロ秒思考』英語版が米Amazonに登場



申込み: <https://www.amazon.com/Zero-Second-Thinking-simplest-improving/dp/1642730467>

『ゼロ秒思考』Tシャツがついに発売されました！



お求め先: <https://www.ttrinity.jp/product/3106889#314>

すべての仕事を3倍速く、情報収集力も ネットとリアルの活用で大幅に強化

速さは全てを 解決する

『ゼロ秒思考』の仕事術

SPEED

マッキンゼーで14年間
活躍した著者が明かす
仕事のスピードを極限まで
上げる哲学とノウハウ

赤羽雄二
ブレークスルーパートナーズ

ダイヤモンド社

- 2014年出版、10万部
- 仕事を限界まで速くするためのノウハウを徹底的に説明
- 目次
 - 第1章：速さは全てを解決する
 - 第2章：スピードを上げるための8つの原則
 - 第3章：思考のスピードを上げる具体的な思考法
 - 第4章：スピードと効率を極限まで上げるノウハウ
- 中国版、台湾版、韓国版出版
- オーディオブック <https://audiobook.jp/product/222549>

フレームワークとオプションで即断即決、即実行を

行動編

即実行の
即断即決、
トレーニング



赤羽雄二
フレームワーク
1バーナイス

すぐ動けない人への
1つのヒントと
2つのルール

シリーズ累計20万部突破!
行動力もA4一枚の
「メモ書き」で鍛えられる!

- 2016年出版、3万2000部
- 全体観を持つと即断即決、即実行が可能となる
 - 2x2フレームワークで物事を整理し、
 - オプション評価で複数案の評価を客観的に行う
- 毎月1回、ダイヤモンド社で著者セミナーを実施中
- 台湾版、中国版出版
- オーディオブック <https://audiobook.jp/product/234385>

『瞬時に切り返す会話術』

瞬時に切り返す会話術

赤羽雄二



『頭が真っ白になりそうな時、さらりと切り返す話し方』に大幅に加筆修正し、新書化しました。

- 2021年4月出版、9000部

● 目次

- プロローグ 考えが浅く自信がないと突っ込まれやすい
- 第1章 普段から考える癖をつける
- 第2章 自分の意見を持ち、発言することで対応力がつく
- 第3章 「発言予定メモ」を書き、「予行演習」をしておく
- 第4章 論理的かどうかは気にしなくてよい
- 第5章 突っ込まれても、余裕を持って立て直す
- 第6章 質問にはできるだけ即答する
- 第7章 相手の話をしっかり聞く
- 第8章 問題把握・解決力を鍛えておく

● こんな方にお勧め

- 上司の質問に答えるのが苦手な方
- 答えても答える泥沼にはまりがちな方
- 上司との受け答えに自信はあるが、さらに強化したい方

● 読者からの声

- 自分の今の状況に当てはまるところがいくつもあり、自分のために書かれた本ではないか、と思うほどでした。
- 私は自信がなく、頭が真っ白になりやすいタイプです。本を読んで、自分が一番弱く、強化しなければいけないことは、第2章の「自分の意見を持ち、発言することで対応力がつく」という点だと改めて認識しました。
- 正解を探してしまう癖があるので、正しいか正しくないか、ではなく、自分はどう思うか考えることを意識したいと思います

アクティブラрисニングの徹底で、信頼され、問題の本質が把握でき、解決策まで得られる



- 2020年出版、8000部
- アクティブラ里斯ニングとは「ただ聞く」「傾聴する」ではなく、相手に深い関心を持ち真剣に、徹底的に話を聞きながら、躊躇せずに質問をすることで深く理解すること
- 聞いたつもりの「自己満足」から脱却する
- 真剣に、徹底的に聞くことで、問題の本質が把握でき、解決策の立案までできる
- 目次
 - 第1章 実例: アクティブラ里斯ニングとは
 - 第2章 人間関係を好転させるアクティブラ里斯ニング
 - 第3章 部下のやる気を引き出すアクティブラ里斯ニング
 - 第4章 アクティブラ里斯ニングすると、問題の全体像が把握できる
 - 第5章 アクティブラ里斯ニングで、問題が解決できる
 - 第6章 アクティブラ里斯ニングのやり方
 - 第7章 状況別アクティブラ里斯ニング
 - 第8章 アクティブラ里斯ニングをマスターするには?
 - 第9章 ロールプレイングで、相手の立場が見える
 - 第10章 ポジティブフィードバックで効果をさらに高める
- 台湾版出版

人は誰でも、何歳でも変わることができる

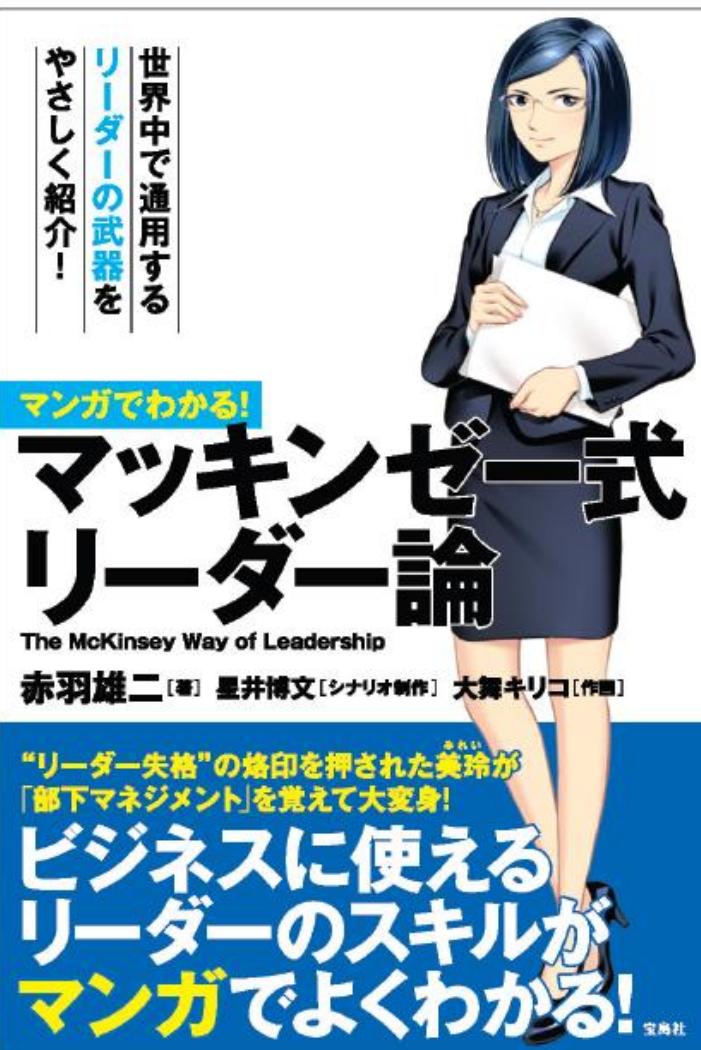


- 2018年出版、8000部

- 目次

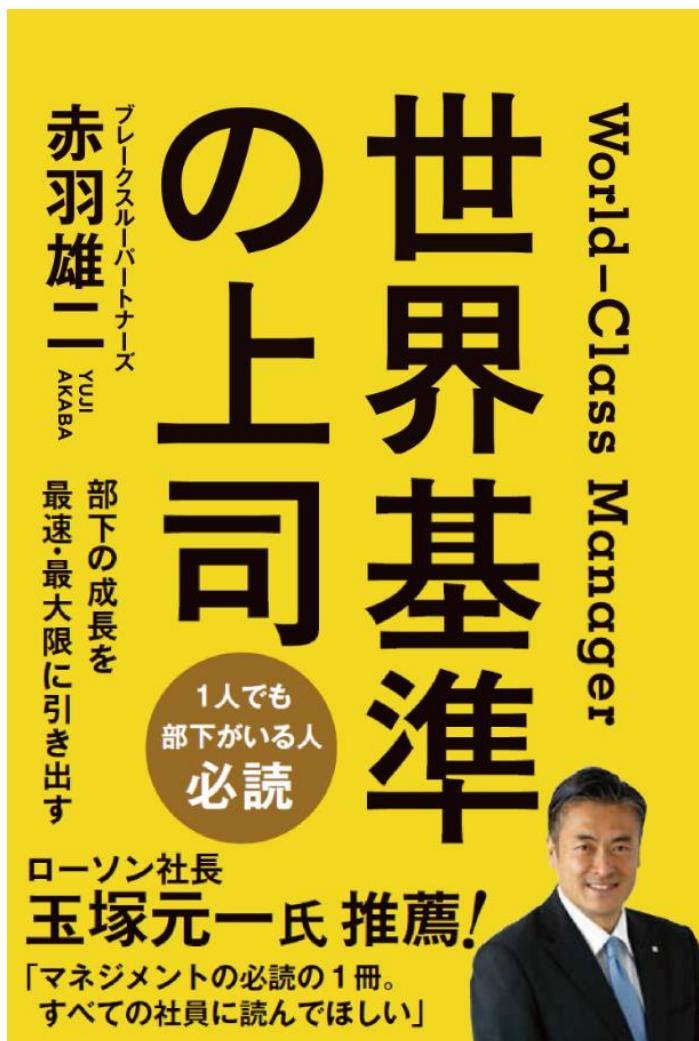
- はじめに「変化できる人」は一生困らない
 - 第1章 「変化できる人」とは
 - 第2章 「思いこみ」を捨てる
 - 第3章 将来のことは、誰にもわからない
 - 第4章 変化できると、対応力が上がる
 - 第5章 変わることを恐れる本当の理由
 - 第6章 変化するための「魔法の言葉」
 - 第7章 变えてみれば、よさがわかる
 - 第8章 仲間がいれば、変わりやすい
 - 第9章 くじけない
 - 第10章 変化を加速させる
- おわりに「変化できる人」は、何をやっても楽しい
- 付録1: 迷いをなくす『ゼロ秒思考』のA4メモ書き方法
 - 付録2: 選択肢を明確にして迷いをなくす
オプション作成方法
 - 付録3: 15分で視野が広がり柔軟性が上がる
ロールプレイング
 - 付録4: 人への接し方の改善で、実は自分が
大きく変化できるポジティブフィードバック
 - 付録5: 聴き方を改善すると変化が加速し、
味方も増えるアクティブライシング

部下マネジメントにより、上司・リーダーが活躍！



- 2016年出版、4万4000部
- 目次
 - 第1章 アクティブライスニング
 - 第2章 ホワイトボード活用術
 - 第3章 アウトプットイメージ作成アプローチ
 - 第4章 業績・成長目標合意書で行う
部下マネジメント
- “リーダー失格”的烙印を押された美玲が
「部下マネジメント」を覚えて大変身！
（Red text）

部下を一人でも持つたら「世界基準の上司」を



- 2015年出版、12000部
- 上司がどうあるべきか、どうやって部下に接し、育てるべきかを詳述
- 多分、日本で最も体系的、かつ詳しい、画期的な上司マニュアル。世界でも
- 目次
 1. 世界基準で活躍する上司になる
 2. 部下と協力関係を築く
 3. 部下に具体的な指示を出す
 4. チームから最大の成果を引き出す
 5. 部下とのコミュニケーションを取る
 6. 部下をきめ細かく育成する
- 中国版出版

仕事がない部下・後輩を劇的に変える特効薬！

仕事がない部下・後輩を劇的に変える特効薬！

すごい成果をあげている リーダーが実行している 40の習慣

部下を最短、最速で戦力化する方法

リーダーが、
実績、成果をあげるには部下・後輩を
即座に戦力化するしかない！

Yoji Akaba

赤羽 雄二



- あらんの呼吸ではなく、手順を具体的に示す
- 「アウトプットイメージ作成アプローチ」で資料作り
- 物事を整理する2x2マトリックスを使う
- 「A4メモ」で頭の中のモヤモヤを整理してもらう
- フレームワーク活用で、あらゆる部下を分類する

PHP研究所 定価：本体 800 円（税別）

マッキンゼー
で幾多の成果を
あげた著者が教える、
リーダーズバイブル

- 2016年出版、2万2500部。大手コンビニおよびAmazonで発売
- ムック版
- 目次
 - 第1章：リーダーは仕事のプロセスを明確に伝える
 - 第2章：リーダーはポジティブさで部下を動かす
 - 第3章：なぜか部下が伸びる上司とは
 - 第4章：リーダーは自分を高めてこそ、人を動かせる
- 台湾版出版。**中国版出版決定**

自分の考え方 自然な自信を持つようになるには

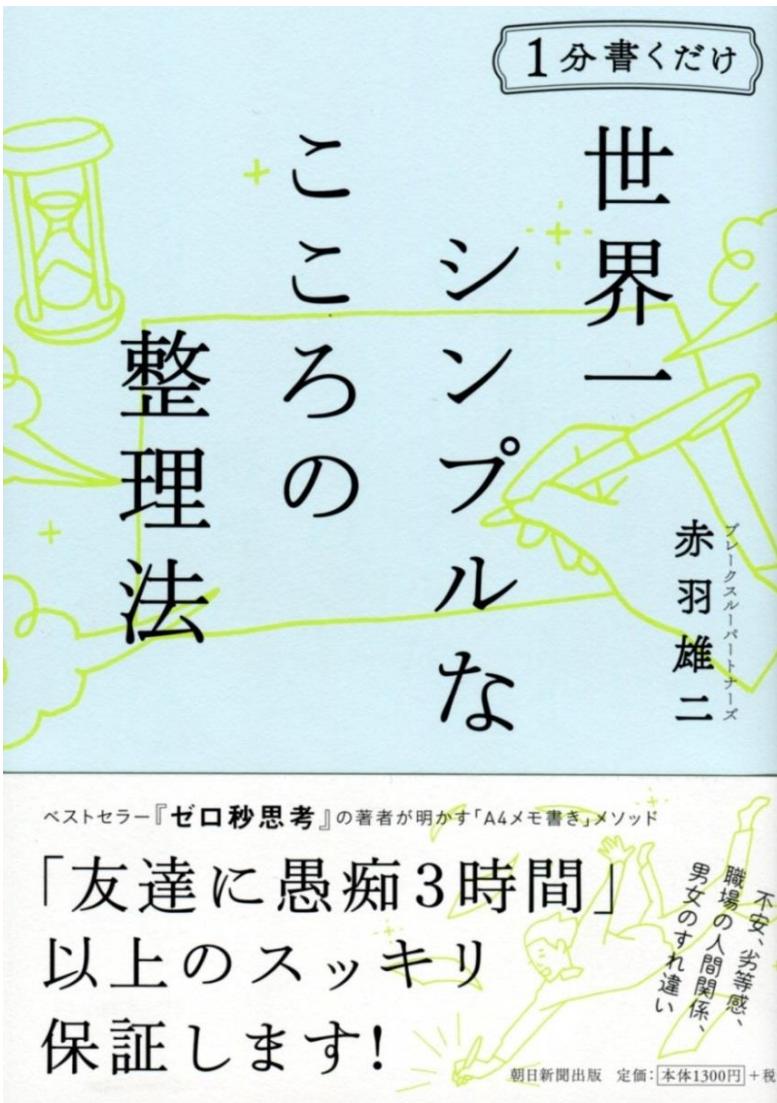
やさしく解説！

世界一の頭脳集団の
思考整理術



- 2015年出版、13万8000部
- 論理的思考、フレームワーク、ロジックツリーの書き方、使い方が非常にわかりやすい、主人公の成長に合わせて自分も成長できそうな気がする、と大好評
- 目次
 - はじめに：なぜ、あなたの企画・アイデアは採用されないので？
 - プロローグ：マッキンゼーを世界一にした「ロジカル・シンキング」とは？
 - 第1章：「A4メモ書き」で論理的思考は誰でも身につけられる！
 - 第2章：フレームワークで脳内を片づける！
 - 第3章：ロジカル・シンキングで思考を加速する
 - 第4章：「ゼロ秒思考」で問題解決する！
- Amazonの経営学・キャリア・MBA、およびオペレーションズの両カテゴリーで1位
- 台湾版、韓国版出版

心の中のもやもやを素早く整理して、悩みを減らす



- 2015年出版、9500部
- 心の中のもやもやを整理
 - 整理すると悩みが大幅に減る
 - 心の奥底から自信がわいてくる
- 目次
 - 第1章:毎日のモヤモヤをどう処理していますか?
 - 第2章:悩むことと考えることは違う
 - 第3章:世界一シンプル! A4メモの書き方
 - 第4章:「メモ書き」とこころの整理
 - 第5章:自信のなさを整理する!
 - 第6章:劣等感を整理する!
 - 第7章:上司との軋轢を整理する!
 - 第8章:コミュニケーションのキヤップを整理する!
 - 第9章:異性とのコミュニケーションを整理する!
- FMヨコハマ ココロヒーリングで2回に渡り紹介
<http://b-t-partners.com/akaba/index.php/archives/1110>
- 台湾版出版

頭が真っ白になりそうな時、さらりと切り返す話し方で、交渉に自信を持って臨めるようになる

赤羽雄二
Yuji Akaba

頭が真っ白になりそうな時、さらりと切り返す話し方

14年間、マッキンゼーで活躍した著者があみ出したコミュニケーションの極意

とっさの質問もこわくない！
どんな時でも

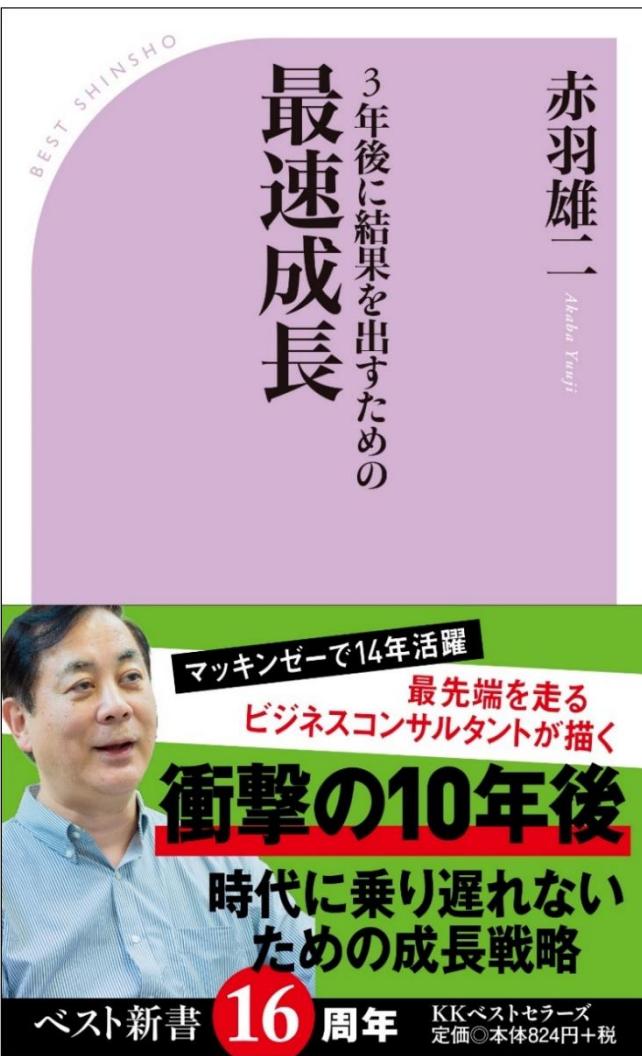
自分の意見がはっきり言える！

立て直す 立て直す 一瞬で 思考して 0秒で

本体：1343円+税
KKベストセラーズ

- 2015年出版、2万部
- 普段から考える癖をつけておく
- 普段から自分の意見を持ち、発言するようになると対応力がつく
- 事前に「発言予定メモ」を書き、予行演習しておくことで準備できる
- 論理的かどうかは全然気にしなくてよい
- 質問にはできるだけ即答する
- 怒っていたら、まずは全部聞く
- 台湾版、韓国版出版
- オーディオブック

AI、ロボット、ブロックチェーンによって10年後には仕事がなくなる。それにどう備えるか



- 2017年出版、1万2000部
- 未来は、みんなが思うよりずっと先に進歩している。
今スタートしないと、確実に乗り遅れる
- 目次
 - 第1章 これからの10年、仕事が大きく変わる
 - 第2章 これからの10年、劇的に進化するテクノロジー
 - 第3章 これからの10年、ブロックチェーンが変化をもたらす
 - 第4章 これからの10年、世界が変わる
 - 第5章 これからの10年、会社が大きく変わる
 - 第6章 仕事がなくなる時代が来る前に身につけておきたいこと
 - 第7章 これだけ変わる「考え方」「生き方」のポイント

残業ゼロに本気で取り組む、初めての体系的方法。 人件費はむしろ増やす！

最少の時間で
最大の成果を上げる

最速の リーダー

マッキンゼーで14年間、徹底した効率化で
自分とチームの成果を「速く出し続けた」マネジメント術

生産性を上げる人は、
「見えないところ」で
何を指示しているのか？



赤羽 雄二
ブリックスルーパートナーズ

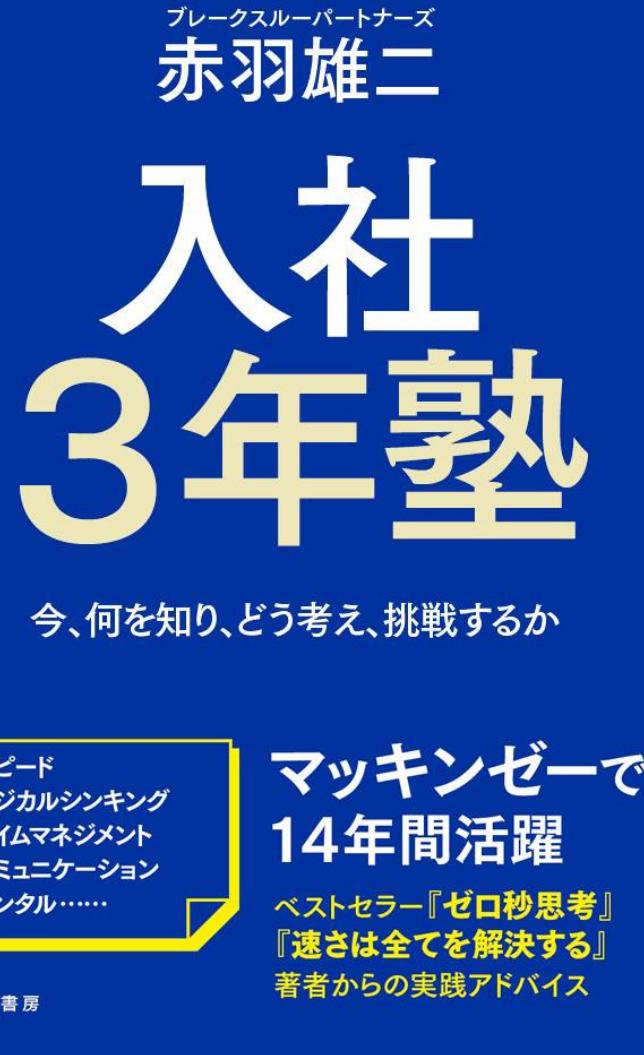
チームで
残業ゼロ
を実現！
KADOKAWA

- 2017年出版、8000部
- 残業ゼロを実現し、ホワイトカラーの生産性を上げる
 - オフィスに8時間以上いない
 - 残業ゼロにすると、そこから生産性向上の工夫が始まる
 - 残業ゼロを社長が宣言。毎月残業を半減し、3ヶ月目には残業をゼロとする
 - その間、残業が減った分は、残業削減報償金を出して、収入が減らないようにする
- 目次

はじめに 部内の残業ゼロを実現して、充実した時間を生み出す

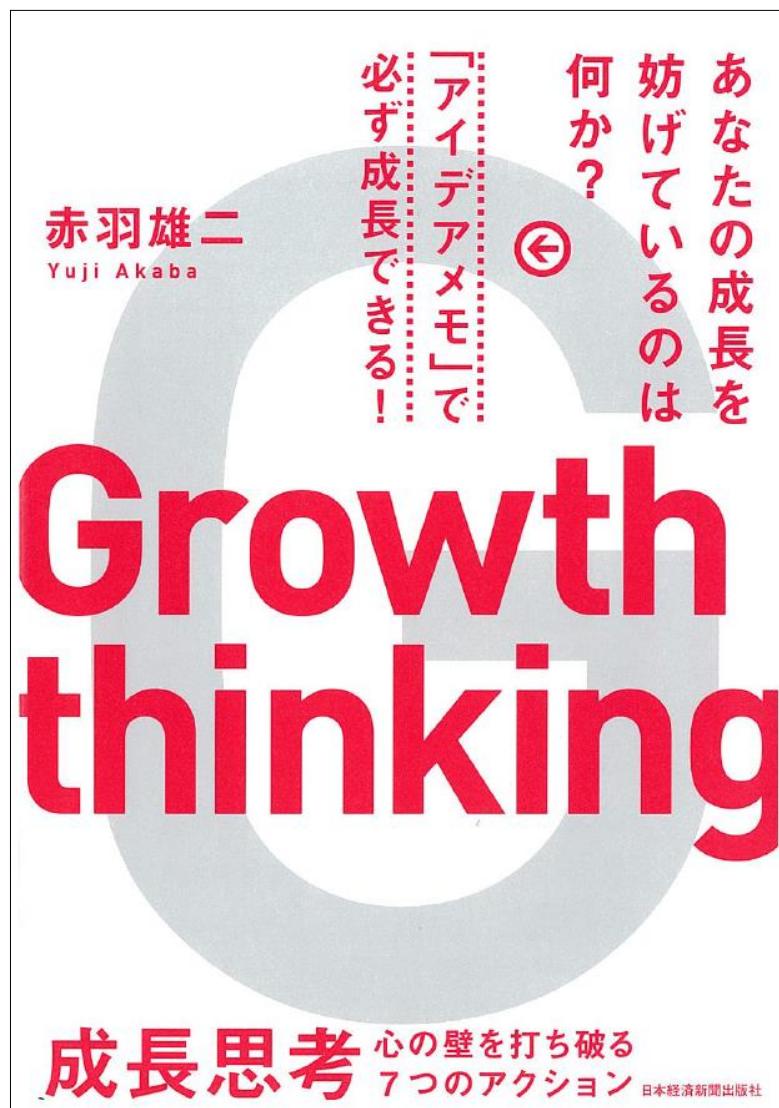
- 第1章 これ以上あとがない「時短」日本企業のムダな残業
- 第2章 生き残りに必須の「時短」残業ゼロを推進できるのは経営者
- 第3章 大企業もベンチャーも関係ない！残業ゼロを実現する組織
- 第4章 まずは部下より自分が変わる！残業ゼロを実現する上司・リーダー
- 第5章 知っていれば誰でも必ずできる！残業ゼロを実現する仕事のしかた
- 第6章 発想の転換が必要！残業ゼロを当然とする発想
- 第7章 人と企業が生まれ変わる！ツーランクアップの時短術

入社3年目までの方とその先輩、上司に



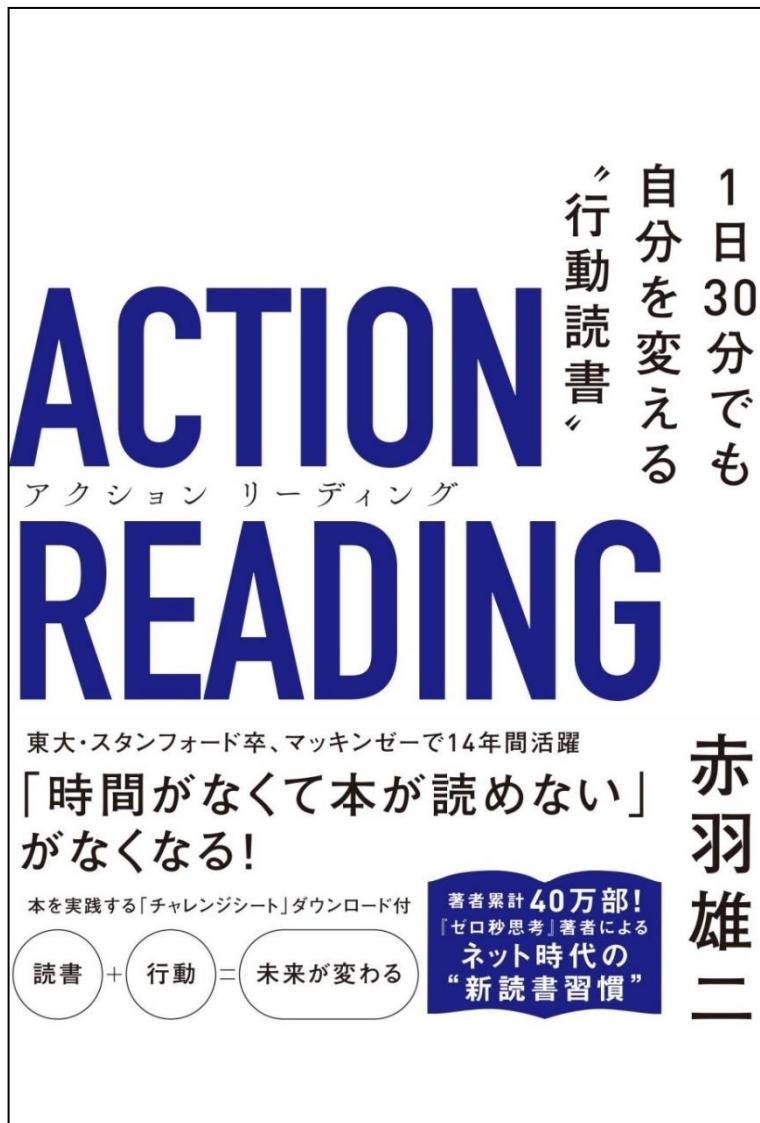
- 2017年出版、1万2000部
- 入社3年目までの方、またそういう方を指導する立場の先輩、上司に
- 目次
 - 1章 「即断即決、即実行」できる人の考え方
 - 2章 「スピード」と「PDCA」がすごい成果を生み出す
 - 3章 伝え方より、相手の話を丁寧に聞く姿勢
 - 4章 若くても、「信頼される人」になるために
 - 5章 これからの中時代を勝ち抜く「知的武器1」
 - 6章 これからの中時代を勝ち抜く「知的武器2」
 - 7章 これからの中時代を勝ち抜く「知的武器3」
 - 8章 「時間」をどうコントロールするか
 - 9章 心と体のコンディショニング
 - 10章 成長し続けるには
- 中国版出版

どうすれば、自信をつけ成長できるようになるかを提案



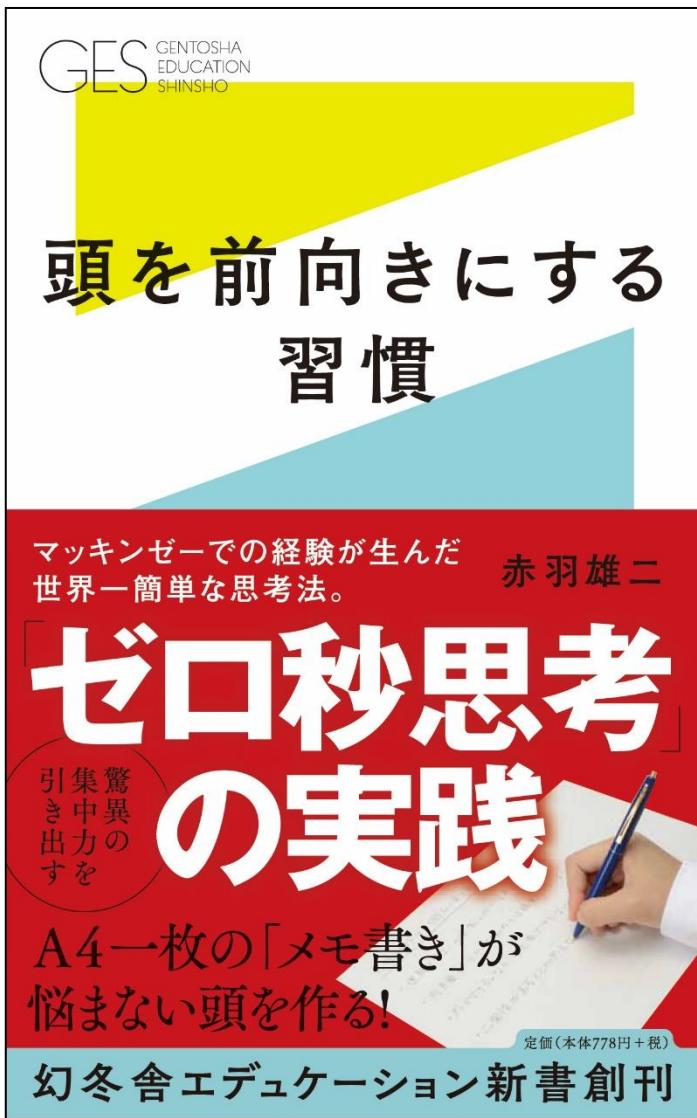
- 2016年出版、1万5000部
- 「人は誰でも成長できるのに、そう思っている人は少数」「成長できるという自信がない」「どうやったら特に成長できるのかというノウハウ、知恵もあまり共有されていない」という現状を打破したいと思って書きました
- 目次
 - 第1章 成長を妨げる心理的ブロック
 - 第2章 成長できたのはどんなときか
 - 第3章 成長できなかつたのはどんなときか
 - 第4章 成長するための出発点
 - 第5章 成長するための7つのアクション
- 中国版、台湾版出版

行動し、成長するための読書の方法を提案



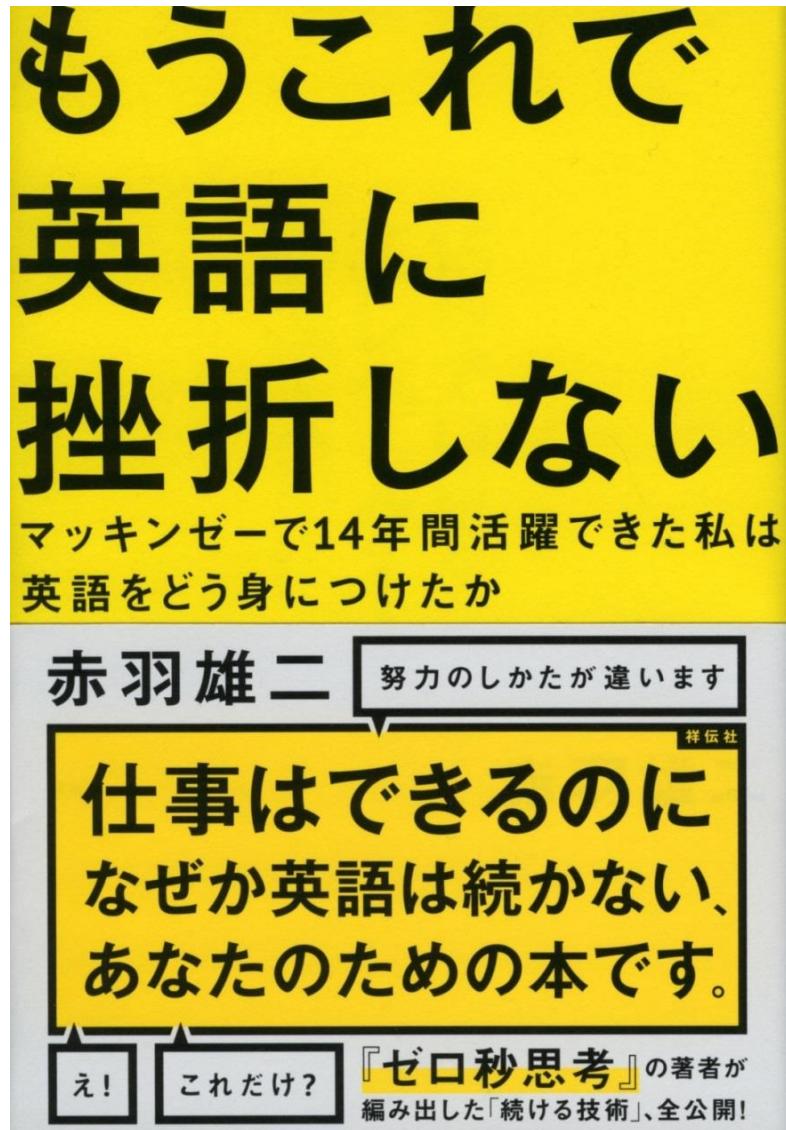
- 2016年出版、2万3000部
- 本は最小限読む。本を読む時間を制限する
- 積読をしない。「買ったら読む。読めないなら買わない」
- **本を読みながらノートを取らない**
- **本を読むよりアウトプットを重視**
- **本を読んだらチャレンジシートに書いて新たな行動を宣言する**
- **中国版、韓国版出版。ベトナム版出版決定**

前向きになれず困っている人でも、前向きになる習慣



- 2014年12月出版、8000部
- 前向きになれずに困っている人に
 - 前向きになる習慣を詳しく説明
 - 前向きになり、実行できるように
- 目次
 - 序章: 頭を前向きにするメモ書きの習慣
 - 第1章: 日本の危機
 - 第2章: なぜ考えないのか
 - 第3章: 即断即決し、行動する習慣
 - 第4章: 人は誰でも前向きに考える力がある
 - 第5章: 実行できる人になる
 - 終章: 前向きに考え、生きてみる

挫折せずに英語をものにする方法を具体的に提案



- 2016年出版、9500部
- 英語の「勉強」を続けることは、ほとんどの人にとっては無理
- 大好きな分野、関心の強い分野でどんどん情報収集をすることを通じて、英語を使う、慣れる
- 仲間を作って一緒に楽しむ
- 3ヶ月勉強したら、1ヶ月休む
- 中国語版出版



エンジニア転職

デザイナー転職

プログラミング教養

目的別

法人のお客様

無料カウンセリング

人生を変える プログラミングスクール

未経験からテクノロジーで理想のキャリアを手に入れる

• • •

あなたの理想のキャリアに合わせた、3つのサービス

中堅・中小企業向け経営相談、社長の悩み解決 6ヶ月プログラム

- 経営者との月1回1時間のミーティングを6回、6ヶ月に渡り、実施します。6ヶ月間にわたり、ミーティング以外の時間でも、メールでの相談は何度でもしていただけますし、すぐお返事しますので、疑問点がどんどん解消し、経営改善の実感を得ていただけると思います。
- 経営全般に関する助言を提供します。例えば、
 - 収益改善上、トップが果たすべき役割と具体的な行動指針、指示・アクション内容
 - 組織改革上、トップが果たすべき役割と具体的な行動指針、指示・アクション内容
 - 新事業推進上、トップが果たすべき役割と具体的な行動指針、指示・アクション内容
 - 次世代リーダー育成上、トップが果たすべき役割と具体的な行動指針、指示・アクション内容
 - 後継体制の構築、事業承継の推進
- こんな経営者にお勧めです
 - 売上を急成長させたい経営者
 - 顧客開拓を加速したい経営者
 - 収益改善が期待ほど進まず、今後1年間、最優先で収益確保に取り組まなければならない経営者
 - いくら号令をかけても新事業が立ち上がらない、とお悩みの経営者
 - 部下が思ったように動いてくれない、とお悩みの経営者
 - 部下を育てつつ、どこまで自分が動くべきか、いつもお悩みの経営者
 - 次世代リーダーを育てたいのに、どうしても育たない、とお悩みの経営者
 - 後継者の育成、後継体制の確立を急ぎたい経営者
- 概要
 - 費用：6ヶ月プログラム180万円＋消費税
 - お問い合わせ・お申し込み：akaba@b-t-partners.com <https://b-t-partners.com/news/4353>
 - まとめページ：<https://b-t-partners.com/news/4381>
 - 参考情報：<https://b-t-partners.com/jp-change/1191>
<https://b-t-partners.com/category/management-innovation>

ファイナンシャルプランナー向け 8ヶ月成長加速プログラム

- 8ヶ月プログラムで、前半4ヶ月は月1回1時間のミーティングを行い、後半4ヶ月は月2回メールで進捗報告・相談をしていただき、直ちにフィードバックします。地方の方は、スカイプ・電話ミーティングで対応します。8ヶ月間にわたり、ミーティング以外の時間でも、メールでの相談にはすぐお返事しますので、疑問点がどんどん解消し、成長の実感を得ていただけると思います。
- 素晴らしい成果を出すための、きめ細かい助言と練習機会を提供します。例えば、
 - 顧客開拓力の強化
 - 顧客満足度の向上、顧客のニーズに合わせた対応力の強化
 - ネットワーク構築力の強化
 - コミュニケーション力の強化
- 一緒に成長プランを作成し、着実に、最速で成長できるよう支援します
 - 自分の強み、成長課題、成長目標、アクションプランを第1, 2回ミーティングで作成
 - 8ヶ月で大きなステップアップを目指す
 - 第4回ミーティング時には進捗状況に応じてアクションプランを見直す
- こんな方にお勧めです
 - ファイナンシャルプランナーとしてまだ不安の多い方
 - ファイナンシャルプランナーとして、ここで一気に成長したい方
 - 問題把握・解決力とコミュニケーション力について、一から学び直したい方
 - 人とのコミュニケーションを抜本的に改善し、自信を持って行いたい方
 - 人間としての成長をさらに加速させたい方
- 概要
 - 費用：8ヶ月プログラム 60万円＋消費税
 - お問い合わせ・お申し込み：akaba@b-t-partners.com <https://b-t-partners.com/news/4350>
 - まとめページ：<https://b-t-partners.com/news/4381>
 - 参考情報：<https://b-t-partners.com/book> , <https://b-t-partners.com/event>

若手経営コンサルタント向け 8ヶ月成長加速プログラム

- 8ヶ月プログラムで、前半4ヶ月は月1回1時間のミーティングを行い、後半4ヶ月は月2回メールで進捗報告・相談をしていただき、直ちにフィードバックします。地方の方は、スカイプ・電話ミーティングで対応します。8ヶ月間にわたり、ミーティング以外の時間でも、メールでの相談にはすぐお返事しますので、疑問点がどんどん解消し、成長の実感を得ていただけると思います。
- 経営コンサルタントとして急成長していただくため、きめ細かい助言と練習機会を提供します。例えば、
 - 経営改革推進力の強化
 - 問題把握・解決力の強化
 - 報告資料、企画資料などの作成スキル強化
 - クライアントトップとのコミュニケーション力の強化
 - 新規開拓力、プロジェクト継続力の強化
- 一緒に成長プランを作成し、着実、最速に成長できるよう支援します
 - 自分の強み、成長課題、成長目標、アクションプランを第1, 2回ミーティングで作成
 - 8ヶ月で大きなステップアップを目指す
 - 第4回ミーティング時には進捗状況に応じてアクションプランを見直す
- こんな方にお勧めです
 - 経営コンサルタントとしてまだ不安の多い方
 - 経営コンサルタントとして、ここで一気に成長したい方
 - 問題把握・解決力とコミュニケーション力について、一から学び直したい方
 - 人とのコミュニケーションを抜本的に改善し、自信を持って行いたい方
 - 人間としての成長をさらに加速させたい方
- 概要
 - 費用：8ヶ月プログラム 60万円 + 消費税
 - お問い合わせ・お申し込み：akaba@b-t-partners.com <https://b-t-partners.com/news/4344>
 - まとめページ：<https://b-t-partners.com/news/4381>
 - 参考情報：<https://b-t-partners.com/jp-change/1191>
<https://b-t-partners.com/category/management-innovation>

経営コンサルタントを目指す人向け 8ヶ月成長加速プログラム

- 8ヶ月プログラムで、前半4ヶ月は月1回1時間のミーティングを行い、後半4ヶ月は月2回メールで進捗報告・相談をしていただき、直ちにフィードバックします。地方の方は、スカイプ・電話ミーティングで対応します。8ヶ月間にわたり、ミーティング以外の時間でも、メールでの相談にはすぐお返事しますので、疑問点がどんどん解消し、成長の実感を得ていただけると思います。
- 一流経営コンサルティング会社に採用され、順調に成長していただくため、きめ細かい助言と練習機会を提供します。例えば、
 - 問題把握・解決力の強化
 - 深く考える力、洞察力の強化
 - 情報収集力の強化
 - コミュニケーション力の強化
 - リーダーシップ、ファシリテーション力の強化
- 一緒に成長プランを作成し、着実、最速に成長できるよう支援します
 - 自分の強み、成長課題、成長目標、アクションプランを第1, 2回ミーティングで作成
 - 8ヶ月で大きなステップアップを目指す
 - 第4回ミーティング時には進捗状況に応じてアクションプランを見直す
- こんな方にお勧めです
 - 経営コンサルタントを目指しているがどう努力したらいいかわからない方
 - 経営コンサルタントになつたらすぐに活躍したい方
 - 問題把握・解決力とコミュニケーション力について、一から学び直したい方
 - 人とのコミュニケーションを抜本的に改善し、自信を持って行いたい方
 - 人間としての成長をさらに加速させたい方
- 概要
 - 費用: 8ヶ月プログラム 60万円 + 消費税
 - お問い合わせ・お申し込み: akaba@b-t-partners.com <https://b-t-partners.com/news/4333>
 - まとめページ: <https://b-t-partners.com/news/4381>
 - 参考情報: <https://b-t-partners.com/jp-change/1191>
<https://b-t-partners.com/category/management-innovation>

個人向けコンサルティング

リーダーシップを強化し成長したい方へ。特に、本気で成長しようと努力しているのに、壁に当たっている方のブレークスルーを強力に後押しし、自力で道を切り開く方法をきめ細かく助言します

対象者

- 20～60代で、リーダーシップを強化し成長したい方
- 特に、本気で成長しようと努力しているのに、壁に当たっている方
- 役員、部課長で、もっと活躍したい方
- キャリアチェンジに悩まれ、本気で生まれ変わりたい方。定年退職前に自立したい方
- 前向き、ポジティブな思考を身につけたい方。頭の中のモヤモヤを解消したい方
- もっと自信を持って生きたい方
- 「どんなに努力をしてもいいから最速で成長したい」と考えている方
- 「ゼロ秒思考」を読まれたり講演に参加された上で、個別の助言を求めておられる方
- 留学に向けた準備をしたい方

- 部下育成に悩まれている方
- コミュニケーション上の悩みを解決したい方
- 関係を悪化させずに言いたいことを遠慮なく言えるようになりたい方
- 誰にも相談できないプライベートな悩みを解決する糸口を少しでも探したい方

受講された方の声

- 「躊躇していましたが、明確なアドバイスをいただき、もやもやが消えました」
- 「お話を伺いし、助言していただいてとても楽になりました」
- 「外から見た意見をストレートに行っていただけて、やっぱりそうだったかと、目が覚めました」
- 「一般的な世間のコーチングでは到底たどりつけない解を得られました」
- 「今まで情報収集は積極的にしていたつもりでしたが、いかに偏った範囲でしか物事を見ていないかったのだなど痛感しております」
- 「昨日はありがとうございました！赤羽さんの面談は私の人生を大きく変えてくれます！」

概要

- 1回 15万円+消費税、時間は1時間
- お問い合わせ・お申し込み：https://b-t-partners.com/personal_consulting/ まで
akaba@b-t-partners.com
- 平日夜、土日も可能です

主な講演資料、ブログ

- スライドシェアでの講演資料アップ: <http://www.slideshare.net/yujiakaba/presentations>
- 事業計画作成とベンチャー経営の手引き: <http://www.slideshare.net/yujiakaba/ss-7021997>
- ベンチャーハウス確保ガイドライン: <http://www.slideshare.net/yujiakaba/ss-8854374>
- 経産省イノベーション環境整備研修 最新のベンチャ一起業環境と課題: <http://www.slideshare.net/yujiakaba/ss-32714627>
- リーンスタートアップ時代の事業計画作成、資金調達とサービス開発: <http://www.slideshare.net/yujiakaba/ss-16717087>
- 大企業の経営改革とベンチャーの活性化で日本を再び元気に: <http://www.slideshare.net/yujiakaba/ss-16751751>
- ブレークスルーキャンプ決勝プレゼン大会: <http://www.slideshare.net/yujiakaba/2011-9466238>
- 全国VBLフォーラム第5回基調講演: <http://www.slideshare.net/yujiakaba/5vbl>
- クリーンテックベンチャー: <http://www.slideshare.net/yujiakaba/ss-8973633>

- 大企業が変わらない理由: <https://b-t-partners.com/jp-change/94>
- 最近のリーンスタートアップ事情: <https://b-t-partners.com/jp-change/123>
- SXSWが世界を動かす: <https://b-t-partners.com/jp-change/136>
- 中堅・大企業の改革と新事業立ち上げへのヒント: <https://b-t-partners.com/jp-change/151>
- 素早い仮説構築・検証・修正による商品開発 実践的リーンスタートアップ: <https://b-t-partners.com/jp-change/335>
- 経営改革を進めるには7つの鍵を同時に開けること: <https://b-t-partners.com/jp-change/344>
 - 経営改革を進める第1の鍵: ビジョンと戦略の変更、全社員への浸透 <https://b-t-partners.com/jp-change/645>
 - 経営改革を進める第2の鍵: 既存事業の抜本的改善-詳細なターゲット設定と厳しい進捗管理 <https://b-t-partners.com/jp-change/652>
 - 経営改革を進める第3の鍵: 複数の新規事業立ち上げリーンスタートアップ <https://b-t-partners.com/jp-change/656>
 - 経営改革を進める第4の鍵: 高度な経営支援能力の構築-経営改革推進チームの設置と実践トレーニング <https://b-t-partners.com/jp-change/659>
 - 経営改革を進める第5の鍵: 幹部人材の把握と業績・成長目標の設定 -人材開発委員会 <https://b-t-partners.com/jp-change/662>
 - 経営改革を進める第6の鍵: 部下育成への意識づけとノウハウ共有-上司・部下の意識・行動改革 <https://b-t-partners.com/jp-change/674>
 - 経営改革を進める第7の鍵: コミュニケーション改善-ポジティブフィードバック、アクティブライシング徹底 <https://b-t-partners.com/jp-change/677>
- 40歳からのネクストチャレンジ!
 - セカンドキャリアのための戦闘力アップ講座第一期を終えて <https://b-t-partners.com/report/611>
 - 30代の若手ビジネスマンや元海外駐在員、仕事と家庭の両立に悩むワーキングママも <https://b-t-partners.com/news/6238>

- 決定的に広がる日米製造大企業の競争力!: <https://b-t-partners.com/jp-change/356>
- 今後の技術・産業動向を占う10のキーワード【前編】: <https://b-t-partners.com/jp-change/400>
- 今後の技術・産業動向を占う10のキーワード【後編】: <https://b-t-partners.com/jp-change/422>
- 米国の優れた起業・イノベーション環境と日本の挽回策を整理する: <https://b-t-partners.com/jp-change/464>

- 日経ビジネスオンラインでのインタビュー記事
 - 日本の大企業が再び輝きを取り戻すには: <https://b-t-partners.com/media/262>
 - 日本企業を襲う「自分のアタマで考えない」病: <https://b-t-partners.com/media/5464>
 - 大企業の経営者の悩みが新人課長の悩みと同じになっている理由: <https://b-t-partners.com/media/5476>

内容についての感想、発見、質問等をぜひ、akaba@b-t-partners.com までお送りください。すぐお返事させていただきます。

できれば、Gmail、Yahooメールなどからがよいと思います。

1. 感想、発見
2. ご質問
3. 今日から、何をどう変えるか
4. それ以外になんでも

これに限らず、いつでも、何でもご相談ください。

メールいただいた方には、本日の講演資料をお送りします。