

ChatGPT時代の事業計画への取り組み

～赤羽雄二の提言～

MBAオンラインキャンパス

ブレークスルー パートナース株式会社
マネージングディレクター
赤羽 雄二

THE COMPLETE
BUSINESS
PLAN

決定版 7日で作る
事業計画書

7 DAYS TO YOUR SUCCESS

赤羽雄二

アイデアの素晴らしいだけでは事業は成功しない。
仮説と検証を高速回転させ、
出資を引き出す説得力を構築する。

データ
DL付き

最短の結実を可能にする。

実行課題の明確化 / 圧倒的な競争優位性の実現 / 事業提携 / 顧客獲得 / 資本金確保

メール：akaba@b-t-partners.com

ウェブサイト：<https://b-t-partners.com/>

ブログ：<https://b-t-partners.com/blog>

書籍：<https://b-t-partners.com/book>

セミナー：<https://b-t-partners.com/event>

コーチング：<https://b-t-partners.com/news/4381>

オンラインサロン：<https://community.camp-fire.jp/projects/view/318299>

ブレークスルー講座 第10期：<https://breakthrough-training-course10.peatix.com/>

ChatGPT緊急マスターコース 第5期：[https://chatgpt-for-businessperson5.peatix.com/
view](https://chatgpt-for-businessperson5.peatix.com/view)

コンサルタント強化特訓コース 第3期：[https://consultant-training-course3.peatix.com/
view](https://consultant-training-course3.peatix.com/view)

インスタ：<https://www.instagram.com/yujiakaba/>

Voicy：<https://voicy.jp/channel/2885>

Clubhouse：<https://www.clubhouse.com/@yujiakaba>

LINE相談



オンラインサロン
お申し込み



内 容

1. 私自身の経歴
2. 事業計画を作る前に考えるべきこと
3. 7日で作る事業計画
4. 事業計画の実行
5. 事業計画の説得力を上げる思考の深め方
6. ChatGPTについて
7. 参考セミナー、図書

1. 私自身の経歴

赤羽雄二



ブレイクスルーパートナーズ株式会社
マネージングディレクター

コマツ8年。東京大学、スタンフォード大学大学院 卒業
マッキンゼー14年

2002年よりブレイクスルーパートナーズ株式会社を共同創業。ベンチャー共同創業・経営支援と、大企業の経営改革、新事業創出支援、経営人材育成に取り組む

経営改革・新事業創出支援に、内外で過去37年携わっている

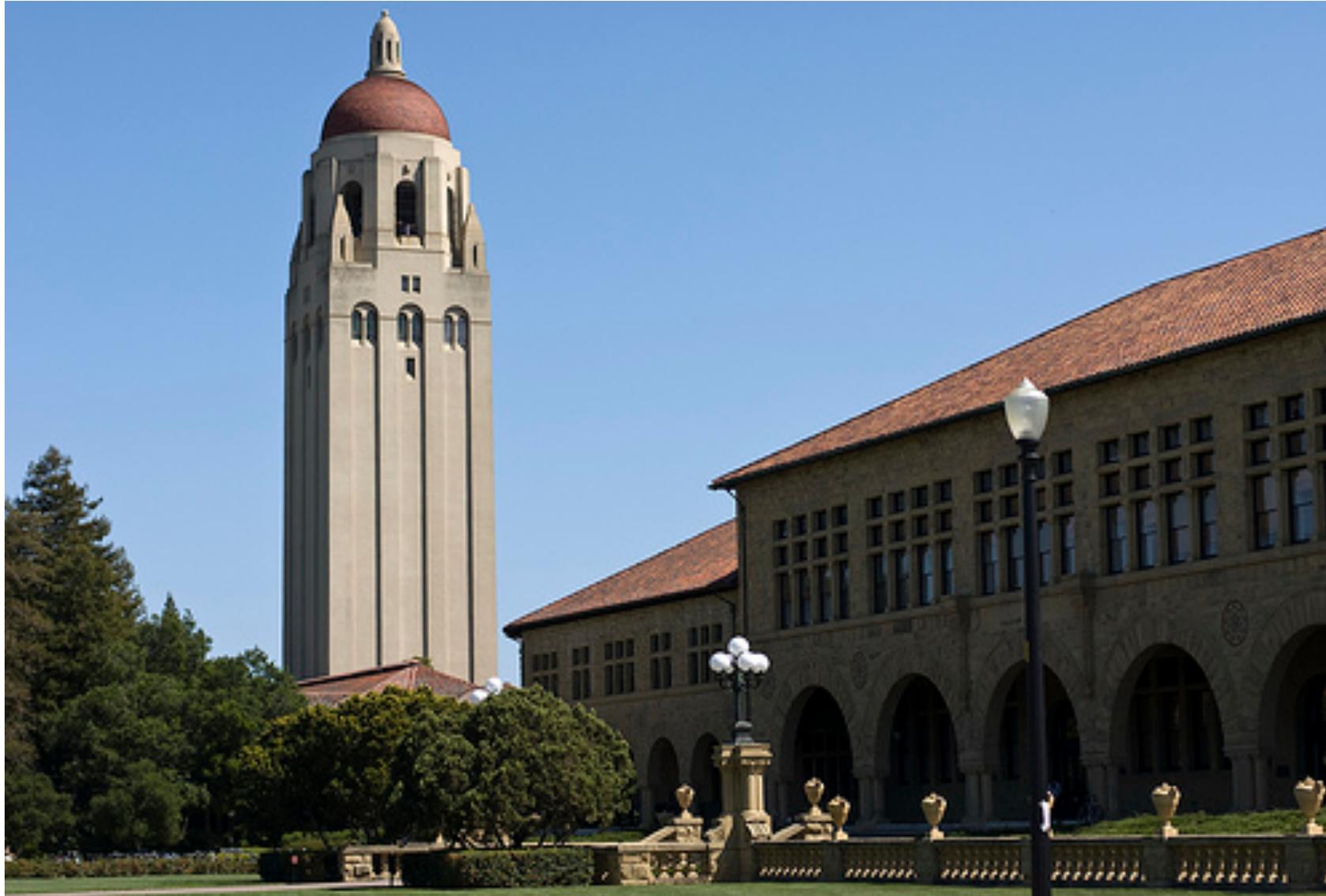
38万部突破の『ゼロ秒思考』を始めとして国内26冊、海外28冊出版。合計126万部超



KOMATSU



コマツにて超大型ダンプトラックの設計



スタンフォード大学大学院で機械工学修士を取得
シリコンバレーの空気に初めて触れる

McKinsey & Company

マッキンゼーにて14年間、日本企業、韓国企業の経営改革、新事業創造にパートナーとして取り組む

うち、10年間500週、ソウル往復

世界二十数カ国からコンサルタントを動員

日々学ぶことが多く、入社早々メモを開始



2000年以降、日本発の世界的ベンチャーを1社でも多く
生み出すべく、ブレイクスルーパートナーズを創業

ベンチャー共同創業、経営支援

中小・中堅・大企業の経営改革、人材育成、新事業創出
支援

Virtual Human
Agent x XAI

COUGER

プロセス最適化支
援 ふるさと納税

doShift-Seven
Consulting

AI x IoT x ロボット
めざましカーテン
mornin'

ROBIT

ファミマの全**16000**店舗に導入中
ふるさと納税のバックエンドを
押さえ、急成長中

日本語学習者と日本人
をつなぐプラットフォーム

Sail

人材紹介事業を急展開中
2月に単月黒字を達成予定

富裕層・資産アドバイザー
向けメディアプラットフォーム

ZUU

未経験から1ヶ月で
サービスを作るエンジニアに

TECH CAMP

常温塗布可能な
金属ナノインク

C-INK

モバイルクラウド
セキュリティ

EUGRID

知の流通、活
用、
民主化

astamuse
company

株式投資型クラウドファンディング中 (2/12まで)

<https://ecrowd.co.jp/projects/31>

訪問看護ステーション



どこよりもお客様に寄り添った訪問看護を提供し、急成長中

五感で満足させる各種のパン



富山発、感動のおいしさ
焼きたての味を冷凍で全国、全世界



タイピングで学習を加速する子ども英語教育



小学生から中学生、高校生にも
体制を強化し、**FC**事業を急

就活 ~~展開中~~ 支援



Panasonic

CASIO[®]
logovaults



LAWSON

EPSON
EXCEED YOUR VISION

MDIS

三菱電機インフォメーションシステムズ

RENESAS

SONY



インド3位のバイクメーカー

2. 事業計画を作る前に考えるべきこと

はじめに

- 事業計画とは、起業を志したり、第二創業を目指したりするとき、あるいは社内で新事業を立ち上げるとき、誰に何を売ってどう儲けるのか、どう急速に立ち上げるべきか、考えを整理したものを言う。文字通り、事業の計画を書いたものだ
- どの場合も、どうやって事業を成功させるか、計画を練り、詳細に決め、ぶれないように書き留めておき、最速で動き、立ち上げられるように準備する。多くの場合、一緒にやる仲間を募ったり、事業の資金を獲得したりする目的にも使うため人にもわかりやすく書く必要がある
- 事業計画は、ワードではなく、パワーポイント（Keynote、Google Docsなどの総称としてパワーポイントと呼んでおく）をお勧めしている。そのほうがページごとに扱いやすく編集もしやすい。ページを足していくことも、ページの順序を入れ替えることも簡単にできる。ただし、収支計画、資本政策はエクセルで行う
- 7日で作り込む理由
 - こういった事業計画の作成に何ヶ月もかけていてはもったいない。検討しているうちにタイミングを逃したり、せっかくいいアイデアだったのに競合が現れたり、共同創業に合意してくれていたメンバーを失ったりもする。自分の想いが冷めてしまうこともある
 - 時間をかけて内容が深まっていけばまだいいが、多くの場合、壁にぶつかったままだったり、堂々巡りになって内容が一向に深まっていかなかったりする。数ヶ月たってもサービスの企画がまとまらなかつたりする
 - つまり、その数ヶ月が無駄になるだけではなく、多くの場合、当初の勢いを失ってしまう。資金も無駄に食いつぶす
 - 事業計画作成について詳しく書いた書籍は多数あるが、読んだだけではまず書けない
 - 7日でいったん完成させる、というスピード感と全体像への取り組みが、自分の頭

事業計画作成にChatGPTをフルに活用すべき理由

- 事業計画において、ChatGPTを活用できそうな分野が3つある
- **一つ目は、自分があまり詳しくない分野に関してさっと学ぶこと**
 - 検索とは決定的に違う。検索の場合は、関連キーワードを入れて表示される記事をひたすら読み、こうかなああかなと想像をめぐらしつつ理解を深める。「要するにどうなのか」という検索はできないので、調べる側がキーワードを考え、記事を読んで自分で整理しないといけない
 - いっぽう、ChatGPTであれば、わからないことを遠慮なく質問し続ければ、何度でも何でも即座に教えてくれる。検索ワードを組み合わせるなどの工夫は不要で、日本語で質問し続けることができる。ぐだぐだしていても全くかまわない
 - 答えに対して何度質問しても常ににこやかに感じよく答え続けてくれる。人当たりがよく何でも非常に詳しい丁寧な専門家が答えてくれているかのようだ
- **二つ目は、アイデア出し**
 - ChatGPTにこういう分野での新事業案を30個出してくれという数秒で出してくれる。それに対して、もっと技術的に差別化しやすいものに変えてくれという、また数秒で答えがくる
 - 事業立ち上げのためのプレスリリースのタイトル案を20個出してくれというのも同様だ。対象セグメントに受ける表現に変えてくれという、それもすぐに対応される
- **三つ目は、考えの壁打ちやブレインストーミング**
 - ChatGPTへの指示である「プロンプト」に事業案の骨子を書き、対象セグメントのユーザー3名の年齢、趣味嗜好、行動様式などを詳しく書いて、順番に5回意見を言うよう指示すると、目の前でそれが一気に展開される。3人があたかもそこにいるように
 - ユーザーだけではなく、会社の上司や、投資家が事業のアイデアにどういう反応を示すかということも、同様に即座に確認できる。それぞれの性格、価値観、議論スタイルなどもプロンプトに記入することで、非常にそれっぽく巨座を目の当たりにすることができる

事業計画を作る前に考えるべきこと

- 事業計画との向き合い方
 - 事業に「夢中になれる」人が輝く
 - 事業に「夢中になれない」人でも何とかなる場合もある～仲間の存在があれば
 - 成功体験があまりなくても、気にしない。気にしてもしょうがない～誰でも最初は初めて
 - 事業計画に多く見られる問題点
 - 理由、必然性の不足
 - 事業案への踏み込み不足
 - 顧客ニーズの把握不足
 - 事業立ち上げの詰めが甘い
 - 競争優位性への踏み込み不足
 - 売上・利益計画への踏み込み不足
 - メッセージ不足
 - 気合い不足
- 事業計画作成のポイント
 - 仮説の構築、検証をいかに速くおこなうか、いかに繰り返しておこなうかが鍵
 - 事業計画作成のプロセスにおいては、
 - 自分の想い、あふれ出るアイデア、気になっているポイント、うまく表現できないが無視できない点などをできる限り書き出し、その場で整理していく
 - あいまいな部分に対しては、自分で、あるいは仲間と質問を繰り返し、仮説・代替案を示し、足りない部分を補足する
 - あいまいな部分はとほとんどん追求するプロセスなので、大変な忍耐力がいるし、頭も熱くなるが、これをやり遂げると一段高いレベルの経営観・世界観を得ることができうえ、大きな自信となる

3. 7日で作る事業計画

事業計画作成 7日間のステップ

- 1日目- 事業計画の全体像をいったん作る①
- 2日目- 事業計画の全体像をいったん作る②
- 3日目- 顧客・ユーザーインタビューを実施し、全体像を見直す
- 4日目- テンプレートに記入し、事業計画の体裁を整える
- 5日目- 改めて顧客・ユーザーインタビューを実施し、内容を修正する
- 6日目- 収支計画を立案し、事業計画を修正する
- 7日目- 最終仕上げとプレゼン練習をする

1日目- 事業計画の全体像をいったん作る①

A4メモ書きで頭の中を全部書き出していく（数十ページ）

- ①解決すべき重要な課題とターゲット顧客・ユーザーは何か、どういう人たちか
 - 切実なニーズ
 - ターゲット顧客・ニーズ
- ②事業ビジョンとその達成ステップはどうか
 - 事業ビジョン：何を、どこを目指すか
 - 事業ビジョン達成のステップ：そのビジョンをどういうステップで達成していくか
- ③経営チームはどうできそうか：信頼できる仲間を2~3人見つけられるのか
- ④製品・サービスの内容と特長は？：何が圧倒的な特長か
- ⑤市場規模・成長性は？

2日目- 事業計画の全体像をいったん作る②

- ⑥事業戦略と競争優位性
 - 事業戦略
 - 競争優位性

- ⑦事業提携と実現方策・シナリオ
 - 事業提携
 - 事業提携のシナリオ

- ⑧利益を上げる仕組み（ビジネスモデル）
 - ビジネスモデルのオプション

- ⑨組織体制
 - 社内体制を整える
 - 協業体制を整える

- ⑩実行計画
 - 具体的なアクション
 - 必達目標

3日目- 顧客・ユーザーインタビューを実施し、全体像を見直す

- 顧客・ユーザーの準備
 - 顧客・ユーザー候補の確保
 - インタビュー時間
 - インタビューの場所
 - インタビュー時の説明資料
- 顧客・ユーザーインタビューの実施
 - インタビューの進め方
 - 盛り上げ方
 - 仮説検証・修正・再構築
 - フォーカスグループインタビュー
- 事業計画の全体像の修正～事業計画のチェックリスト
 - 自分たちの想いをどこまで書けているか、すべてカバーできているか
 - 市場構造の大きな変化がとらえられているか
 - どんなに高度な製品・サービスでも、素人がわかるように描けているか
 - 顧客・ユーザーのニーズをどこまで徹底して把握できているか。聞いたら「泣いて喜ぶ」製品・サービスが考え抜かれているか
 - 今だけではなく、少なくとも2年後も差別化できているのか。マネされない優位性をどう確立していくのか
 - 競合の元社員、関係者、現顧客・ユーザー、元顧客・ユーザーへのインタビューを躊躇していないか。本気で競合把握をしたのか
 - 第三者のつもりでゼロベースで読み直しても納得できそうか。自己満足に陥っていないか
 - 夢物語ではなく、達成できそうなロードマップになっているか
 - 小さくまとまっていないか。事業提携のアプローチ時に光る提案ができそうか

4日目- テンプレートに記入し、事業計画の体裁を整える

1. 解決すべき重要な課題とターゲット顧客・ユーザー
2. 事業ビジョン
3. 経営チーム
4. 製品・サービスの内容と特長
5. 市場規模、成長性
6. 事業戦略と競争優位性
7. 事業提携と実現方策・シナリオ
8. 利益を上げる仕組み（ビジネスモデル）
9. 組織体制
10. 実行計画

5日目- 改めて顧客・ユーザーインタビューを実施し、内容を修正する

- 再度、顧客・ユーザーインタビューの実施
 - 「こういう製品・サービスを作りたいと思いますが、いかがでしょうか。ご関心はありますでしょうか」と直球で質問しても、答えは全く当てにならない。唐突過ぎるし、こちらを思ってお茶を濁す返事をされてしまう
 - 顧客・ユーザーの反応である程度当てになるとしたら、以下のように狂喜されたときくらい
 - 「え？ 何これ！ すごい！ 本当ならすぐ欲しい！」
 - 「試作品でもいいから、すぐ持ってきてほしい」「最初に使わせてほしい」
 - 「これ、いくら？ 今すぐ金を払わせてくれ」
 - 大半のケースは、こちらを思いやって「いいですね。多分使うと思います」程度になる。こう言われたときは、「はずれた。だめだ。やり直した」と理解していただきたい
- 事業計画の内容を修正
 - 顧客・ユーザーインタビューの結果を踏まえ、改めて事業計画をゼロベースで見直す
 - ChatGPTに相談すると、役立つフィードバックを得られる場合がある
 - **##設定**：あなたは日本でもっとも成功したB2C（あるいはB2B）サービスの事業責任者で、多くのサービス立ち上げに顕著な貢献をされました。具体的かつ有用なアドバイスで有名です
 - **##条件**：（新事業案をできるだけ詳しく10～15行の箇条書きで説明する。キーワードをすべて入れること。さらに、それに対する顧客・ユーザー候補からのフィードバックも5～10行で説明する
 - **##指示**：顧客・ユーザーからのフィードバックを考慮して、この新事業案をできるだけ辛口に評価してください。特に、①この事業がうまくいかないと思われる²²

6日目- 収支計画を立案し、事業計画を修正する

- 24ヶ月分の月次収支計画を立てる
 - まずは12ヶ月分の月次収支計画を立てる
 - 前提条件（継続率、顧客単価、平均滞在期間・・・）を多数設定し、エクセル左端にまとめて列挙し、各月のセルは、前提条件の数字を読み取る数式とする。そうすれば、違うケースをすぐ作ることができる上、入力ミスも少ない。投資家も簡単に自信で数字を動かせる
 - だいたいできあがったら、24ヶ月に延長し、さらに細部の確認を進める
- 項目
 - 顧客・ユーザー数
 - 売上
 - 入金（事業ごと）
 - 支出（主要項目ごと）
 - 月次収支
 - 融資・出資
 - 月末口座残高 ← これがマイナスになったら倒産。そうならないようにバランスを取る
- 3つのケースを立案する
 - 「ベースケース」：絶対に達成すべきと考える水準
 - 「もっと上を目指すケース」：いくつかの条件がそろい、主な経営指標が想定を超えた場合に達成できる水準
 - 「より保守的なケース」：悲観的に見てもこのくらいは達成するだろうと考えられる水準

7日目- 最終仕上げとプレゼン練習をする

- 聞く側の立ち場で最終チェック
 - スライドショーにして、聞く側になったつもりで全体を何回か繰り返して見る
 - 初めて見るつもりで1ページ1ページ読んでいくと、理解できそうなところ、説明が端折られているところなどが目に飛び込んでくる
 - それをすぐ修正する。一箇所修正すると、他にも修正の必要が出てくる場合がある。改めて目次を見直す。「あ、こちらの章も少し直さない」というところが見え、そこを修正する。これを何十回も繰り返していく
 - ほぼOKになったら、家族、友人、知人、同僚にプレゼンし、意見を聞く。「私は素人だからわからない」という人に限って、実際に痛いところをずばっと突いてくる
 - かなり修正できたら、今度は第三者に頼んでこの事業計画をプレゼンしてもらおう。そうすると、これまで全く気づかなかったことを気づくことが多い。そこを修正する
- プレゼン練習と修正
 - プレゼンの鍵は、大きな声でゆっくり、明瞭に話すこと
 - 事業計画の各ページに書いた内容をそのまま読み上げる
 - タイトル、各行を読んでいく。どうしても補足したい内容があれば、その行を読み上げた後、さらっと補足する
 - 各ページに書かれた内容を直接説明せず、そのページを見せながら、実際は少し別のことを話す人が結構いるが、これはやめた方がいい。聞く側はどこを見ていいのかわからないので、うろうろする。探す羽目になり、聞くことに集中できない

4. 事業計画の実行

事業計画の実行

- 事業計画の継続的な改善
- リーンスタートアップ
 - リーンスタートアップのステップ
 - 価値仮説と成長仮説
 - MVP（実証ミニプロダクト）
 - リーンスタートアップ改め、「超高速仮説構築・検証・修正による商品開発」
- 会社設立と共同創業者
 - 会社設立すべきか？
 - 会社設立時に決めるべきこと
 - 共同創業者の確保
- 資本金の確保と資金調達の可能性
 - 用意すべき資本金の額
 - 創業融資制度
- ベンチャーの経営
- 企業内の新事業創出

5. 事業計画の説得力を上げる 思考の深め方

事業計画の説得力を上げる思考の深め方

- A. メモ書き
- B. フレームワーク作成
- C. ホワイトボード活用
- D. 日々の情報収集
- E. 何でも相談できる相談相手を確保
- F. アンテナを高く上げる工夫
- G. 問題把握・解決力を高くするための基本姿勢
 - ゼロベース思考
 - 真実の探求... 深掘りの重要性

6. ChatGPTについて

～ 仕事術 ～

ChatGPTの 正しいとらえ方

- ChatGPTは誰もが使いこなすべき「魔法の杖」です
- 今後も、とてつもなく発展していきま
す。インターネットの登場時よりインパ
クトが大きいと考えられます
- ただ、今のChatGPTは、まだ「最新鋭の
超音速ジェット戦闘機」のようなもの
で、乗りこなすとすごいが、乗りこなせ
ないとすぐ大事故を起こしかねません

ChatGPTは今後どう発展していくのか

- 今後は、誰の想像も超えるスピードで発展する（とOpenAIは言っている）
- ChatGPT-4.5、5.0、5.5など、どう発展するか想像もできない
- ◀ • ChatGPT-4.0を使いこなし、今後必ず来る激動に慣れておいたほうがいい
- ChatGPTにはものすごく癖があるので、普段から使って何ができて何ができないか、どういう失敗をするのか、肌感覚を養っておく必要がある

ChatGPTは脅威か

- 企画、情報収集、分析、報告書作成などの仕事は作業的な部分からなくなっていく
- コンサルティングのかなりは、クライアント自らが取り組むようになる。少なくとも、クライアントのトップはそのように考えるので、向かい風
- デザイン、ウェブ制作などの仕事は急激に置き換えられていく

ChatGPTは絶好のチャンスか

- ChatGPTをきちんと使いこなして企業経営に活かすには、かなりのノウハウが必要。そこをやりきれぬ人材が求められる
- 中間管理職の多くが「使えない人材」になるため、ChatGPTを使いこなし、限界をわかりつつ、最大の成果を引き出す人材は、重宝される。大活躍する
- 経営者、事業責任者、プロジェクトリーダーのニーズはますます高まる
- ビジョンを持ち、熱意のほとばしるビジョンを語る事ができる
- ビジョンを具体的施策に落とし、効果的な組織・体制を作り、ボトルネックを排除し、社員・メンバーを鼓舞して、ビジョンを実現する

ChatGPTが得意なこと

- 文章のたたき台を作る
- 文章を箇条書きにする、箇条書きを文章にする。字数を指定する（ただし、結構、間違える）
- 文章を要約する、直す、丁寧文にする、小学生向け・ビジネスパーソン向けなどにできる
- 謝罪文を書く
- 指定した言葉を抽出する、カテゴリーを示す
- ユーザーレビューから商品の改善点を抜き出す
- 英語の文章（メール、ブログ、報告書など）を翻訳する、ネイティブの英語に近づける

ChtGPTが得意なこと（続）

- 悩みの相談相手になる、助言する
- 何かの役になりきる、ロールプレイングをする（面接やブレスト）
- 新事業案を要求に合わせて何十も即座に考える。何度でも出し直す
- ブランド名、製品名を要求に合わせて何十も即座に考える。何度でも出し直す
- 対象セグメントに大いに受けるブログ名を何十も即座に考える。何度も改善する
- 教える（エクセルの関数、HTML、javascript、Pythonなど）
- コードを作成する、デバッグする

ChtGPTが苦手なこと

- 事実の検索はかなり苦手、したり顔でウソをつく、でっちあげる（人気ラーメン店、判例、特許公報など）
- 情報の分析（適当に回答する）
- 今のところ、数学の問題はうまく解けない（数字をテキストとして判断しているのだ）

爆発的に成長するChatGPTに乗り遅れず、
時代を先取りするために
どういう考え方をしておくべきか

- 基本的な考え方として、もしChatGPTに若干あやしい点があったとしても、使い慣れておくほうがよいです。また、「ChatGPTはウソをつく」と思っていたとしても、「ウソではない部分をどう見分けるかを考えれば、使いこなせるはず」と考えておいたほうがよいです
- ChatGPT時代を先取りするためには「理解を超えるスピードでAIが発展するものだ、これは止めようがない事実だ」と理解し、積極的に波に乗っていく

ChatGPTの基本的なプロンプト

#設定

- 例) 「あなたは大変有能なビジネスアドバイザーです」
- はじめに、ChatGPTにはっきりとした役割を設定します
- 役割を指定することで、より適切な立場からの回答を得られやすいです

#指示

- 例) 「新製品の開発に関して、3つの重要な戦略を提示してください」
- ChatGPTに何をしたいのか具体的に指示します
- 具体性が欠けていると求めている回答が出てきません

#条件

- 例) 「2024年の市場動向に基づいて～、xx業界のビジネス戦略について～、xxを目的とした～」
- 条件をできるだけ詳細に書きます
- 条件が詳細であればあるほど、具体的な回答が期待できます

#質問

- 例) 「質問があればどんどん聞いてください」
- この一文があることで、ChatGPTが不明確な部分を質問してきたり、必要に応じて追加の情報を求めてきます
- ChatGPTからの質問に応じて、プロンプトを補足します

ChatGPTについては

- ChatGPT-4（有料版 月額20ドル）を使うのがお勧めです
 - 複雑なプロンプトもきちんと読め、回答の質が高いです
 - 外部の資料を探してくるとか、PDFを読み込むとか、役に立ちます
 - まだ無料版を使っておられる方は、騙されたと思って有料版に切り換えるほうがいいです
 - まだChatGPTを使ったことがない、ほぼ使っていない方は、今日から試しに使い始めてくださいね。衝撃的です
- ChatGPTでもGoogle Bardでも、イーロン・マスクが進めている x AIでも、Metaが進めている生成系AIでも、そのときどきで一番使い安いものを使えばいいです

7. 参考セミナー、図書

2/7 (水)、本気で成長したい方向け、8ヶ月徹底フォローで必ず殻を破っていただく、ブレイクスルー講座 第10期開始

～本気で成長したい人限定のプログラム～

『ゼロ秒思考』赤羽雄二の ブレイクスルー講座 第10期

本気で成長し自らの人生を切り開きたいと考える、全国の20代後半～60代のビジネスパーソン男女に、「自信をつけ最速で成長する方法」を身につけていただく講座です。トップ企業への経営コンサルティング36年間から得られた深い知見・経験を個別にご提供し、直接、実践的に学ぶ事ができます。



開催期日： 2/7 (水) から隔週開催 19:00-21:00
(Zoomオンライン開催)

【主催】
ブレイクスルーパートナーズ株式会社

▼こんな方にお勧め：死ぬ気で成長したい人のみ

- ・本気で成長し、自分の人生をコントロールしたい方
- ・本気で昇進、昇格をねらっている方
- ・本気で転職を考えている方
- ・本気で起業しようとしている方
- ・人とのコミュニケーションを抜本的に改善し、自信を持ちたい方
- ・プライベートの問題を解決し、仕事に集中して結果を出したい方
- ・人生をリセットして、ここから大きく加速していきたい方

参照：<https://breakthrough-training-course10.peatix.com/>

akaba@h-t-partners.com にご連絡ください。

2/11（日）24時まで：読書感想キャンペーン実施中

THE COMPLETE
BUSINESS
PLAN

決定版 7日で作る
事業計画書

7 DAYS TO YOUR SUCCESS

赤羽雄二

アイデアの素晴らしさだけでは事業は成功しない。

仮説と検証を高速回転させ、
出資を引き出す説得力を構築する。

データ
DL付き



最短の結実を可能にする。

実行課題の明確化 / 圧倒的な競争優位性の実現 / 事業提携 / 顧客獲得 / 資金確保

決定版 7日で作る事業計画書

読書感想キャンペーン!!

～感想を送って特典をもらおう!～

優秀賞

10
名

赤羽雄二と25分の
個別オンラインセッション

参加賞

全員

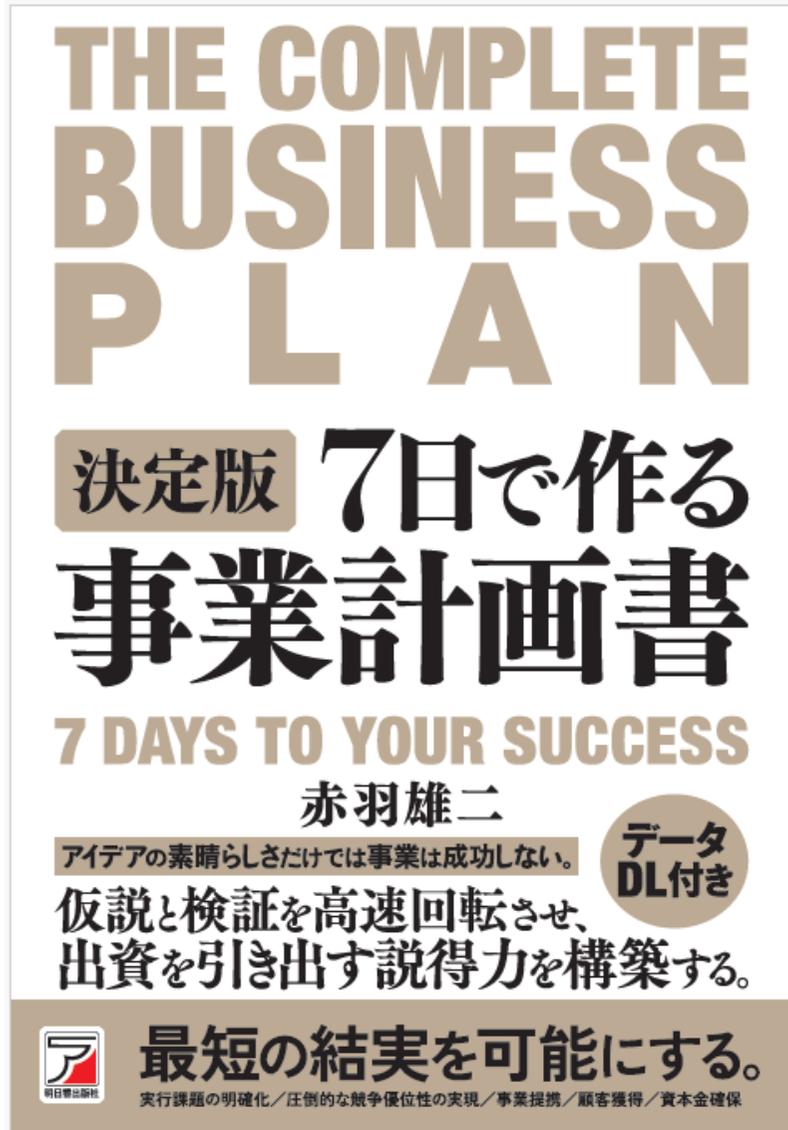
あらゆる問題を解決する
2つのノウハウPDF

【特典1】相手の立場で物を考えることでストレスを減らす4つの方法

【特典2】もやもやをなくし、やる気を維持するための10の方法

キャンペーン期間：2023年1月19日（金）～2月11日（日）24時まで

26冊目 『決定版 7日で作る事業計画書』



- 2024年1月19日出版
- 頭に浮かぶものを全部メモに書き出す（50～100ページ）
- それをざっとまとめる
- 手書きのまま、顧客候補にインタビューしてみる
- 新たな発見を入れ、パワーポイントに落とし込む
- プレゼン練習もしてみる
- そうすると課題が見え、アイデアが湧いてくる
- 7日で事業計画第一版ができ、次に何をすべきか見えてくる
- 社内の新事業でも、起業でも、SOHO・個人事業主でも
- スキルアップ、情報力強化について詳しく解説
- 事業計画作成時にChatGPTをどう使うか解説

ビジネスパーソンのスキルアップ講座 2024

ビジネスパーソンの 超速文章術

素早く的確な文章を書けると、仕事がどんどん進みます。
むずかしい内容のメールも、こみいった報告書も躊躇することなく書けます。
構えずに、ポイントを押さえた文章の書き方をすればいいのですが、ほとんど方は気にしすぎて前に進みません。
数行書いて悩み、あれこれ考えてまた数行ひねり出す、ということで時間ばかりかかります。
その間に課題が解決するわけではなく、よりよい案が生まれるわけでもありません。
上司の目が気になり、ストレスが高まる一方です。後回しにして、さらに悪循環になります。
コマツに入社後、数年間の私はまさにそういう状況でした。
『ビジネスパーソンの超速文章術』では、そういった苦手意識を吹き飛ばすべく、加速練習に取り組みます。

★講座内容

- ・ 言うべきポイントをさっと A4メモ書きする
- ・ 迷わずに、止まらずに書ききる
- ・ 文は短く切る。冗長な表現はすべて削除する
- ・ 相手の立場で読み直す
- ・ 文章作成演習

◆講習日 **2月9日(金)**
19:00 ~ 21:00 (開場18:30)
講座 + ワークショップ = 19:00 ~ 20:30
名刺交換会 = 20:30 ~ 21:00



あかば ゆうじ
講師：**赤羽 雄二**
(ブレイクスルーパートナーズ
マネージングディレクター)

東京大学工学部を卒業後、小松製作所入社。
1983年よりスタンフォード大学大学院に留学し、機械工学修士、修士上級課程を修了。86年、マッキンゼーに入社し多数のプロジェクトをリード。90年にはマッキンゼーソウルオフィスゼロから立ち上げ、120名強に成長させる原動力となるとともに韓国企業、特にLGグループの世界的な躍進を支えた。2002年、「日本発

『ゼロ秒思考』 赤羽雄二のオンラインサロン 220名参加

課題を見極め、成長を加速する

「ゼロ秒思考」

赤羽雄二の
オンラインサロン



- 本サロンの特長
 - なりたい自分になれるよう、必要なスキルの強化に真正面から取り組みます
 - 抽象論、理想論ではなく、すぐ実行できる具体的なノウハウをお話します
 - 適宜実施するA4メモ、アイデアメモなどで手を動かすので、最速で力がつきます
- スキル強化を目的として、毎月第1、3火曜日 20:00-21:00、ZOOMでのオンラインセッション
- 毎回15分程度のプレゼン、45分程度の質疑応答（質問欄、あるいは音声で直接）
- オンラインセミナーの内容も、それ以外も、いつでもメールで悩み相談し放題です
- プレミアム会員の場合は、月2回、30分のZOOM個別面談を実施します
- お試しオンライン面談
 - 入会検討の際、3人集まれば、20分の「ZOOMミーティング」で直接ご説明します
 - akaba@b-t-partners.com へてに、3人のお名前、質問点と、可能な時間帯をご連絡ください。

こういう方におすすめ

- 成長したい方
 - もっと成長したい方、本気で成長したい方
 - 一流の仲間と一緒にさらに成長したい方
 - 自分への自信を持って生きたい方
 - 自信を取り戻したい方、ほか
- 人間関係、コミュニケーションの悩みを解決したい方
 - 上司、部下、同僚など仕事上
 - 夫、妻、子ども、親、彼氏、彼女、友人など

申込み：<https://community.camp-fire.jp/projects/view/318299>



25冊目『ロジカル文章術 見るだけノート』



- 2023年4月出版、1万2000部
- ビジネスシーンで必要不可欠な「簡潔でわかりやすい文章」の書き方が身につきます。
- 契約書、企画書、プレゼン資料、さらにメールやチャットなど、ビジネスでは文章力が求められる場面が多々あります。
- 本書は、文章を簡潔にまとめるコツと、内容が読み手の頭にスッと入る文章にするための工夫について、例文やイラストを使ってわかりやすく解説する一冊です。
- 中国版、韓国版出版決定

<p>～仕事術～</p> <p>アウトプットの質を高める 3つのポイント</p>	<p>～人間関係 / コミュニケーション～</p> <p>ディスカッションを「勝ち負け」と見る人はうざい</p>	<p>～考え方 / 思考法～</p> <p>A4メモは考えずに書くという理由</p>	<p>～仕事術～</p> <p>もう悩まない最適なチャートの使い方 タイプ別3選</p>	<p>～人間関係 / コミュニケーション～</p> <p>妻、彼女が怒りっぽい 原因は自分</p>	<p>～考え方 / 思考法～</p> <p>リーダーシップを強化する5つのポイント</p>
<p>～仕事術～</p> <p>ベストコンディションを維持する5つの体調管理</p>	<p>～人間関係 / コミュニケーション～</p> <p>夫・彼氏の共感性が低くて辛い! 7つの対策</p>	<p>～考え方 / 思考法～</p> <p>焦りをA4メモで解消する 5つのアクション</p>	<p>～仕事術～</p> <p>ビジネスパーソンの超速文章術 5つの鍵</p>	<p>～人間関係 / コミュニケーション～</p> <p>相手に関心を持つことの本当の意味</p>	<p>～考え方 / 思考法～</p> <p>自分が決めたこと、ある程度以上やりきるには</p>
<p>～仕事術～</p> <p>効果的な会議ファシリテーション 3つのポイント</p>	<p>～人間関係 / コミュニケーション～</p> <p>感情を取り戻す 7つの観点</p>	<p>～考え方 / 思考法～</p> <p>マイナス思考から抜け出す 7つの視点</p>	<p>～仕事術～</p> <p>今度こそブログが書ける ようになる5つの手順</p>	<p>～人間関係 / コミュニケーション～</p> <p>言いたいことを言える ようになる5つの鍵</p>	<p>～考え方 / 思考法～</p> <p>効果的な問題解決のための3つの技術</p>
<p>～仕事術～</p> <p>企画書を効果的に見直して仕上げる 3つのポイント</p>	<p>～人間関係 / コミュニケーション～</p> <p>パワハラ上司に取りつかれたら</p>	<p>～考え方 / 思考法～</p> <p>なぜ言語化能力が大切なのか</p>	<p>～仕事術～</p> <p>頭の良さは関係ない仕事が速くて驚かれる 8つの鍵</p>	<p>～人間関係 / コミュニケーション～</p> <p>いつも割り込んで自分の話をしないと気がすまない人 対策5選</p>	<p>～考え方 / 思考法～</p> <p>効果的な問題解決のための考え方</p>

Voicy 『ゼロ秒思考』赤羽雄二の「何でも相談カフェ」

<https://voicy.jp/channel/2885>

東大、コマツ、スタンフォード留学、マッキンゼー14年をへて、ベンチャー支援と、中堅・大企業の経営改革に取り組んでいます。

どうすれば自信をつけて成長できるか、最速で仕事の成果を出せるか、仕事とプライベートの人間関係を飛躍的に改善できるか、などについてお話していけたらと思います。お勧めの本などもご紹介していきます。

毎朝7時に放送します。

質問や、聞いてみたいテーマを募集しています。気軽にakaba@b-t-partners.comのほうにメールくださいね。



ディスカッションをいちいち「勝ち負け」と見る人はうざい

『ゼロ秒思考』赤羽雄二の「何でも相談カフェ」

▶09:47 3時間前

🔊 110回再生



A4メモは考えず書く、という理由

『ゼロ秒思考』赤羽雄二の「何でも相談カフェ」

▶09:58 15時間前

🔊 312回再生



ベストコンディションを維持する5つの体調管理

『ゼロ秒思考』赤羽雄二の「何でも相談カフェ」

▶09:59 昨日

🔊 402回再生



夫・彼氏の共感性が低くてつらい！7つの対策

『ゼロ秒思考』赤羽雄二の「何でも相談カフェ」

▶09:46 一昨日

🔊 315回再生



焦りをA4メモで解消する5つのアクション

『ゼロ秒思考』赤羽雄二の「何でも相談カフェ」

▶09:54 一昨日

🔊 452回再生

Clubhouse 『ゼロ秒思考』赤羽雄二の「何でも相談カフェ」

<https://www.clubhouse.com/@yujiakaba>



◆土曜9時：「自信がない、子育てが大変、夫・彼氏の共感性が低くて」という人、克服できた人、みんな集まって！

◆日曜21時： 企業、社会を劇的に変えるDXについて徹底的に考える

◆平日20時（不定期）

- ・ 究極のアクティブリスニング
- ・ 究極の質問力
- ・ 究極の実行力
- ・ 究極の成長力
- ・ 究極の経営力
- ・ 究極のスピード仕事術
- ・ 究極の即断即決、即実行！
- ・ 究極の組織構築、人材育成
- ・ 人生を変えた瞬間
- ・ 文章の苦手な私が『ゼロ秒思考』を含む24冊を出すまで
- ・ 「妻が話をしてくれなくなりました」という人、集まって！
- ・ 「部下の力をどうやってもっと引き出すのかわからない」という人、
集まって！
- ・ 「部下が言うことを聞いてくれない」という人、集まって！
- ・ 『ゼロ秒思考』赤羽雄二の、私にもできる起業相談！



『ゼロ秒思考』赤羽雄二の「成長を加速する人生相談」

赤羽雄二

¥880/月(税込) 初月無料!

毎週 月曜日 発行予定

＼登録が簡単になりました！／

登録へすすむ ➔

※月途中の登録でも、月内に発行されたメルマガがすべて届きます

30万部の『ゼロ秒思考』など22冊と、年間100回のセミナーなど、1万人を超える方々の成長を支援し、悩み相談にお答えしてきた赤羽雄二による、「成長を加速する人生相談」です。どうすればもやもやを解消しもっと早く成長できるのか、どうすればもう少し自信を持って仕事に取り組んだりプライベートの悩みを解消したりできるのか、毎週いくつもの質問にお答えすることで、迷いをなくし気持ちよく進んでいただきたいと考えています。

【サンプル号】今週の相談
申込み：<https://www.mag2.com/m/0001694638>

『最強の「独学」仕事術』 出版記念セミナー 全3回

実施済み：アーカイブ動画、セミナー資料は下記参照

3倍速で成長し結果を出す！

『ゼロ秒思考』赤羽雄二の "夏季集中講座"

第1回 | 8/9 (月) 20:00-21:00

『最強の「独学」仕事術①』独学で成長する10の鍵

第2回 | 8/10 (火) 20:00-21:00

『最強の「独学」仕事術②』

独学で結果を出す6つの鍵、ストレスをなくす4つの鍵

第3回 | 8/11 (水) 20:00-21:00

『最強の「独学」仕事術③』時間がない中でも

本が読めるようになる”アクションリーディング”



赤羽雄二
ブレイクスルーパートナーズ
マネージングディレクター



8/11 (水) 刊行
最強の独学仕事術

参加費無料 ZOOM登録必須

主催 『ゼロ秒思考』赤羽雄二のオンラインサロン

全3回アーカイブ視聴：<https://peatix.com/event/2569179/view>

セミナー資料が必要の方は akabe@bt-partners.com にご連絡ください

『マッキンゼー式 人を動かす話し方』 出版記念セミナー 全3回

実施済み：アーカイブ動画、セミナー資料は下記参照

圧倒的に成長したい、人間関係を良好にしたい、今の自分を変えたい 『ゼロ秒思考』赤羽雄二の「何でも相談カフェ」@新刊出版記念セミナー

第1回 | 7/23 (金) 20:00-21:00

”【新刊】マッキンゼー式 人を動かす話し方①”

物が進まない人に共通する話し方とは？

第2回 | 7/27 (火) 20:00-21:00

”【新刊】マッキンゼー式 人を動かす話し方②”

「伝わらない 進まない まとまらない」で悩まない会話術

第3回 | 7/28 (水) 20:00-21:00

”速さは全てを解決する”

仕事のスピードを極限まで上げる哲学とノウハウ



赤羽雄二
ブレークスルーパートナーズ
マネージングディレクター



7/20 (火) 刊行
マッキンゼー式
人を動かす話し方

参加費無料 ZOOM登録必須

主催 「ゼロ秒思考」赤羽雄二のオンラインサロン

全3回アーカイブ視聴：<https://communication-for-action.peatix.com/>

セミナー資料が必要の方は、shaka@bt-partners.com にご連絡ください。

アクティブリスニング オンラインセミナー全5回

『自己満足ではない「徹底的に聞く」技術』出版記念

実施済み：アーカイブ動画、セミナー資料は下記参照

自己満足ではない「徹底的に聞く」技術

出版記念 全6回 オンラインセミナー

第1回 | 8/4 (火) 20:00-21:00

アクティブリスニングは全ての悩みを解決する

第2回 | 8/7 (金) 20:00-21:00

アクティブリスニングで人間関係を好転させる

第3回 | 8/10 (月) 20:00-21:00

アクティブリスニングで部下、メンバーのやる気を引き出す

第4回 | 9/1 (火) 20:00-21:00

アクティブリスニングで問題の本質が理解できる

第5回 | 9/8 (火) 20:00-21:00

アクティブリスニングで解決策を得る

~~第6回 | 9/16 (水) 20:00-21:00~~

~~アクティブリスニングの実践~~

誠に勝手ながら第6回は
別企画へ変更いたしました。



赤羽雄二
ブレークスルーパートナーズ
マネージングディレクター



あーるん
ゼロ秒思考メモ書き
エバンジェリスト



岡本伊津美
BINARYSTAR株式会社
国内マーケティング



8/28 (金) 発売

参加費無料 ZOOM登録必須

主催 BINARYSTAR株式会社

全5回アーカイブ視聴：<https://akaba-active-listening.peatix.com/>

セミナー資料が必要な方は akaba@bt-partners.com にご連絡ください

ポジティブフィードバック オンラインセミナー全3回

『ゼロ秒思考』赤羽雄二のオンラインサロン 開講記念
実施済み：アーカイブ動画、セミナー資料は下記参照

ポジティブフィードバックで 好循環が始まる

第1回 | 9/14 (月) 20:00-21:00

ポジティブフィードバックとは？褒めるのと何が違うのか？

第2回 | 9/15 (火) 20:00-21:00

ポジティブフィードバックの実践ポイント

第3回 | 9/16 (水) 20:00-21:00

アクティブリスニングとポジティブフィードバックで
組織の生産性を引き上げる



赤羽雄二
ブレークスルーパートナーズ
マネージングディレクター



あーるん
ゼロ秒思考メモ書き
エバンジェリスト



岡本伊津美
BINARYSTAR株式会社
国内マーケティング

参加費無料 ZOOM登録必須 主催 BINARYSTAR株式会社

全3回アーカイブ視聴：<https://akaba-positive-feedback.peatix.com/>

セミナー資料が必要な方は akaba@bt-partners.com にご連絡ください

24冊目『最強の「独学」仕事術』



- 2021年8月出版、1万2000部
- 目次
 - 第1部 「独学」で成長する10の鍵
 - 成長する鍵01 自分に自信を持つ
 - 成長する鍵02 高いやる気を維持する～
 - 第2部 「独学」で結果を出す6つの鍵
 - 結果を出す鍵01 アウトプット指向を徹底する
 - 結果を出す鍵02 説得力ある資料をさっと作る～
 - 第3部 「独学」でストレスを減らす4つの鍵
 - ストレスを減らす鍵01 睡眠時間の確保
 - ストレスを減らす鍵02 健康を維持する食事と運動～
- こんな方におすすめ
 - 上司、先輩に相談してもあまり助けてもらえない方
 - そもそも相談できる上司、先輩がほとんどいない方
 - リモートワーク時代に急成長する方法を知りたい方
- 中国版出版

23冊目 『マッキンゼー式 人を動かす話し方』



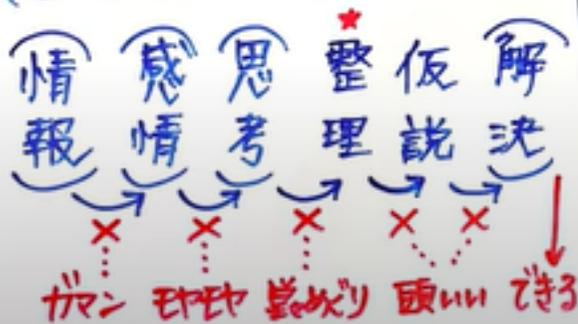
- 2021年7月出版、6000部、増刷2回
- 目次
 - 第1章 最速で人を動かす話し方とは
 - 第2章 「仕込み」話す前に勝負は決まっている
 - 第3章 「仕切り」共感で、相手を動かす
 - 第4章 「仕上げ」すべての手段を使ってフォローする
 - 第5章 自分の考えがあるから、心に響く
- こんな方におすすめ
 - 想いを伝え、相手の組織、人を何とかして動かしたい方
 - せっかく話しても最後までやり遂げられないので、何とかしたい方
 - 組織や人のどこをどう押せば動いてもらえるのか、知りたい方
- 台湾版出版
- 中国語、韓国語出版決定

1.00

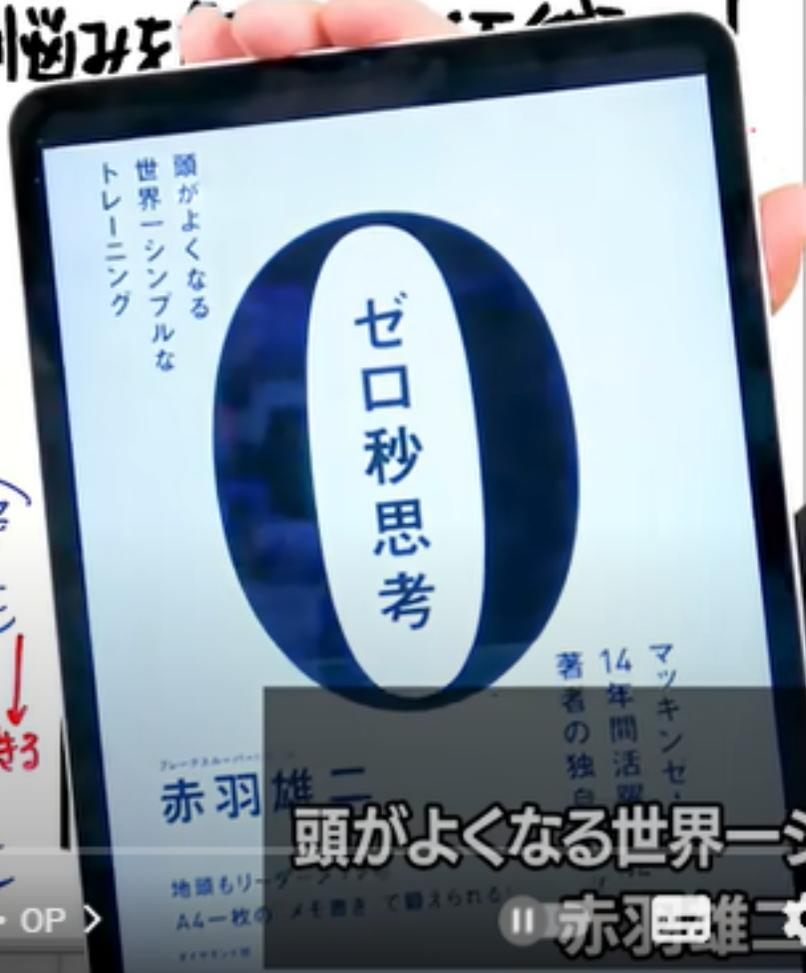
[ゼロ秒思考 ~ 悩みを解決するメモ術]

(悩みのパターン)

- ① ずっとガマンしてる人
- ② ずっとモヤモヤしてる人
- ③ 考えが堂々めぐりしてる人



・思考の整理...文章化=Xモ



ゼロ秒思考

頭がよくなる世界一シンプルなトレーニング

赤羽雄二著 日知堂出版

【ゼロ秒思考①】 思考を整理して悩みを解決するメモ術 (Think Fast)

818,938 回視聴・2021/07/13

1.2万 499 共有 保存 ...

出典: <https://www.youtube.com/watch?v=qyI8Fx-sgW8>

<https://www.youtube.com/watch?v=u8ter3b62kM>

私の人生を激変 させた「メモ書き」の本です。

数十億円規模になった**事業のアイデア**も、
登録者数約90万人の**YouTubeチャンネル**も、
全てここから生まれました。

株式会社div
代表取締役

マコなり社長



ゼロ秒思考

赤羽雄二

定価：本体1400円(+税)

ダイヤモンド社



もやもやをなくし、頭をよくするA4メモ書き

頭がよくなる
世界一シンプルな
トレーニング

ゼロ秒思考

マッキンゼーで
14年間活躍した
著者の独自メソッド

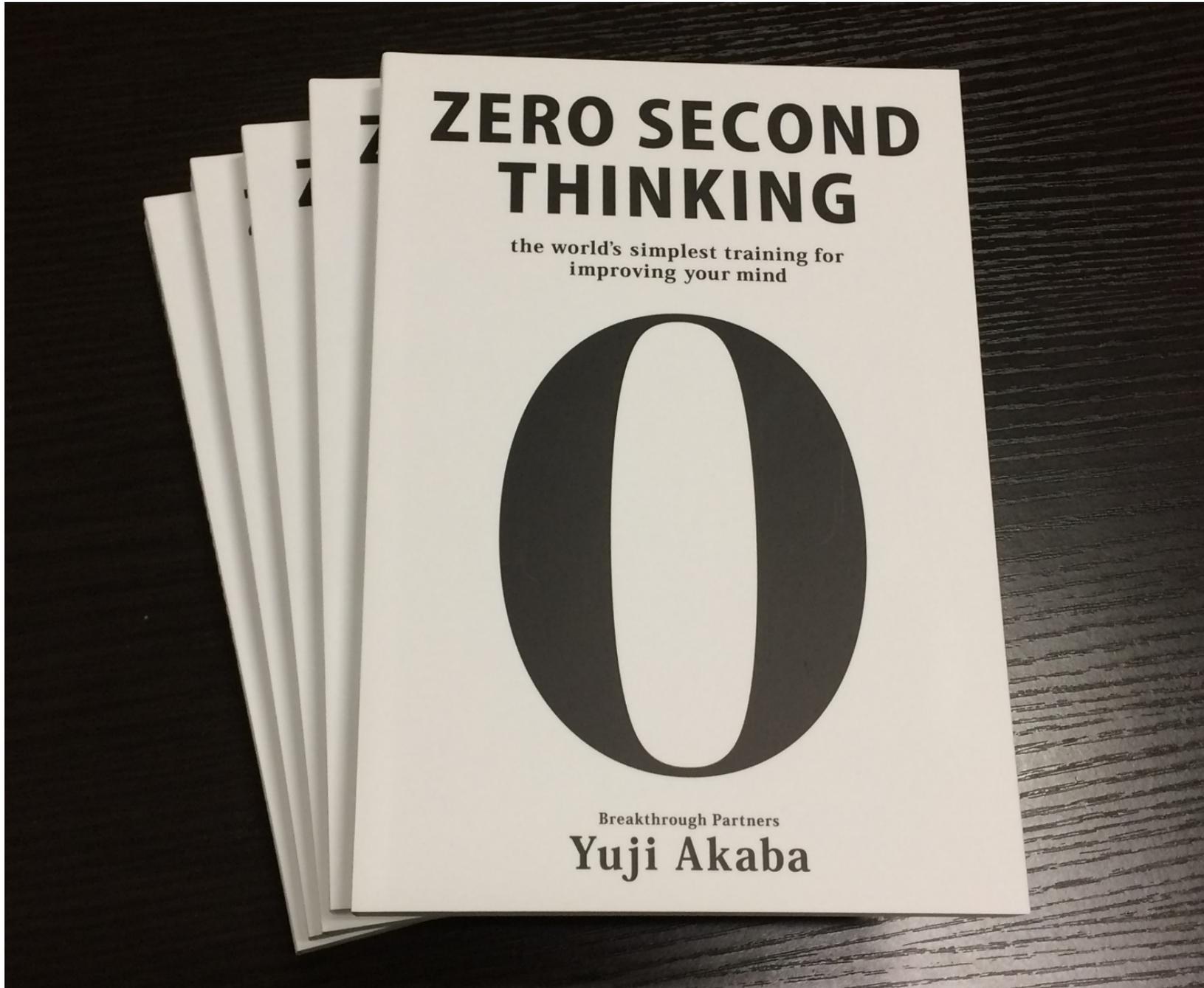
ブレイクスルーパートナーズ
赤羽雄二

地頭もリーダーシップも
A4一枚の「メモ書き」で鍛えられる!

ダイヤモンド社

- 2013年12月出版、38万部
- メモを毎日10ページ書くだけ
 - A4の裏紙を横置きにして
 - 4～6行、各20～30字
 - 1ページ1分で
 - 毎日10～20ページ
 - 思いついた時にさっと書く
- 効果
 - 迷いが大幅に解消する
 - 自信が生まれる
 - 頭がどんどん整理される
 - 優先順位が明確になる
 - アクションが早くなる
- 中国版（簡体字）、台湾版（繁体字）、韓国版、タイ版、ベトナム版、**英語版出版**
- オーディオブック <https://audiobook.jp/product/217999>

『ゼロ秒思考』 英語版が米Amazonに登場



『ゼロ秒思考』Tシャツがついに発売されました！



お求め先：<https://www.ttrinity.jp/product/3106889#314>

すべての仕事を**3**倍速く、情報収集力も
ネットとリアルの活用で大幅に強化

速さは全てを
解決する

『ゼロ秒思考』の仕事術

SPEED

マッキンゼーで14年間
活躍した著者が明かす
仕事のスピードを極限まで
上げる哲学とノウハウ

赤羽雄二
ブレイクスルーハートナレス

ダイヤモンド社

- 2014年出版、10万部
- 仕事を限界まで速くするためのノウハウを徹底的に説明
- 目次
第1章：速さは全てを解決する
第2章：スピードを上げるための8つの原則
第3章：思考のスピードを上げる具体的な思考法
第4章：スピードと効率を極限まで上げるノウハウ
- 中国版、台湾版、韓国版出版
- オーディオブック <https://audiobook.jp/product/222549>

フレームワークとオプションで即断即決、即実行を



- 2016年出版、3万2000部
- 全体観を持つと即断即決、即実行が可能となる
 - 2x2フレームワークで物事を整理し、
 - オプション評価で複数案の評価を客観的に行う
- 毎月1回、ダイヤモンド社で著者セミナーを実施中
- 台湾版、中国版出版
- オーディオブック <https://audiobook.jp/product/234385>

『瞬時に切り返す会話術』

瞬時に切り返す会話術

赤羽雄二



『頭が真っ白になりそうな時、さらに切り返す話し方』に大幅に加筆修正し、新書化しました。

- 2021年4月出版、9000部
- 目次
 - プロローグ 考えが浅く自信がないと突っ込まれやすい
 - 第1章 普段から考える癖をつける
 - 第2章 自分の意見を持ち、発言することで対応力がつく
 - 第3章 「発言予定メモ」を書き、「予行演習」をしておく
 - 第4章 論理的かどうかは気にしなくてよい
 - 第5章 突っ込まれても、余裕を持って立て直す
 - 第6章 質問にはできるだけ即答する
 - 第7章 相手の話をしっかり聞く
 - 第8章 問題把握・解決力を鍛えておく
- こんな方にお勧め
 - 上司の質問に答えるのが苦手な方
 - 答えても答えても泥沼にはまりがちな方
 - 上司との受け答えに自信はあるが、さらに強化したい方
- 読者からの声
 - 自分の今の状況に当てはまるところがいくつもあり、自分のために書かれた本ではないか、と思うほどでした。
 - 私は自信がなく、頭が真っ白になりやすいタイプです。本を読んで、自分が一番弱く、強化しなければいけないことは、第2章の「自分の意見を持ち、発言することで対応力がつく」という点だと改めて認識しました。
 - 正解を探してしまう癖があるので、正しいか正しくないか、ではなく、自分はどう思うか考えることを意識したいと思います

アクティブリスニングの徹底で、信頼され、問題の本質が把握でき、解決策まで得られる



- 2020年出版、8000部
- アクティブリスニングとは「ただ聞く」「傾聴する」ではなく、相手に深い関心を持ち真剣に、徹底的に話を聞きながら、躊躇せずに質問をすることで深く理解すること
- 聞いたつもりの「自己満足」から脱却する
- 真剣に、徹底的に聞くことで、問題の本質が把握でき、解決策の立案までできる
- 目次
 - － 第1章 事例：アクティブリスニングとは
 - － 第2章 人間関係を好転させるアクティブリスニング
 - － 第3章 部下のやる気を引き出すアクティブリスニング
 - － 第4章 アクティブリスニングすると、問題の全体像が把握できる
 - － 第5章 アクティブリスニングで、問題が解決できる
 - － 第6章 アクティブリスニングのやり方
 - － 第7章 状況別アクティブリスニング
 - － 第8章 アクティブリスニングをマスターするには？
 - － 第9章 ロールプレイングで、相手の立場が見える
 - － 第10章 ポジティブフィードバックで効果をさらに高める
- 台湾版出版

人は誰でも、何歳でも変わることができる



- 2018年出版、8000部

- 目次

はじめに 「変化できる人」は一生困らない

第1章 「変化できる人」とは

第2章 「思いこみ」を捨てる

第3章 将来のことは、誰にもわからない

第4章 変化できると、対応力が上がる

第5章 変わることを恐れる本当の理由

第6章 変化するための「魔法の言葉」

第7章 変えてみれば、よさがわかる

第8章 仲間がいれば、変わりやすい

第9章 くじけない

第10章 変化を加速させる

おわりに 「変化できる人」は、何をやっても楽しい

い

付録1：迷いをなくす『ゼロ秒思考』のA4メモ書き方法

き方法

付録2：選択肢を明確にして迷いをなくす

オプション作成方法

付録3：15分で視野が広がり柔軟性が上がる

ロールプレイング

付録4：人への接し方の改善で、実は自分が

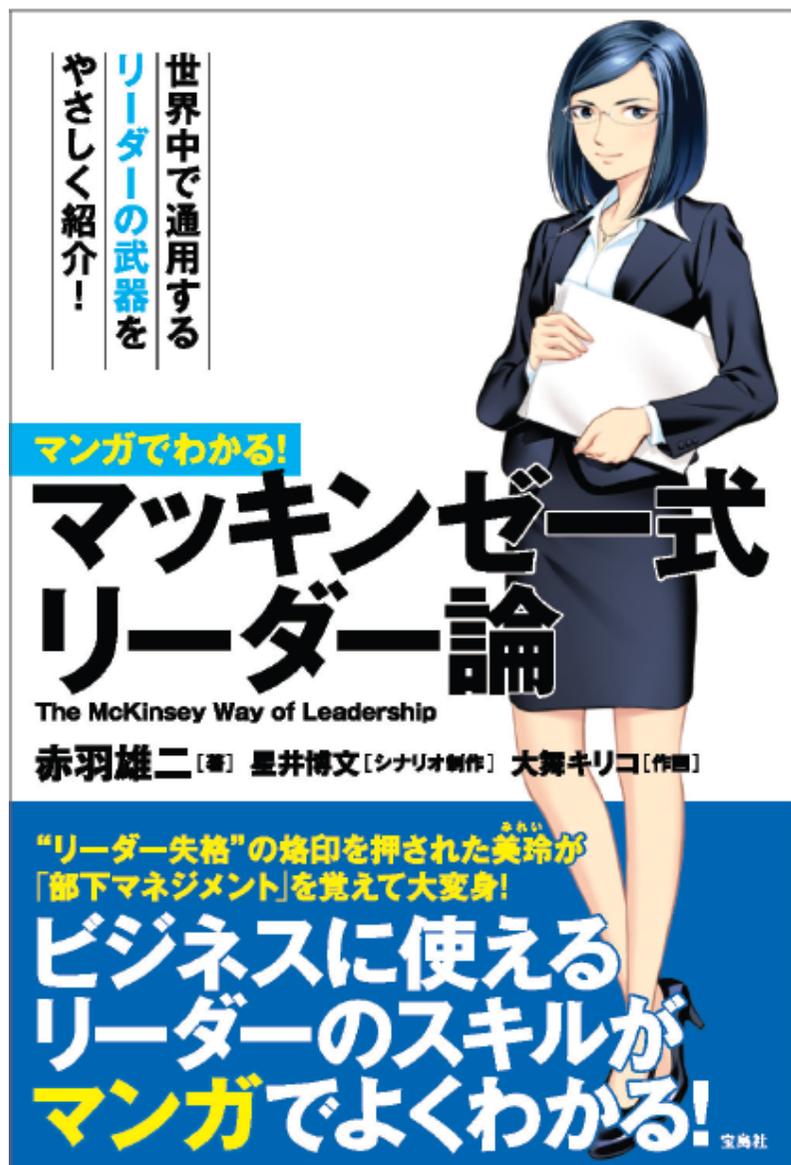
大きく変化できるポジティブフィードバック

ク

付録5：聞き方を改善すると変化が加速し、

味方も増えるアクティブリスニング

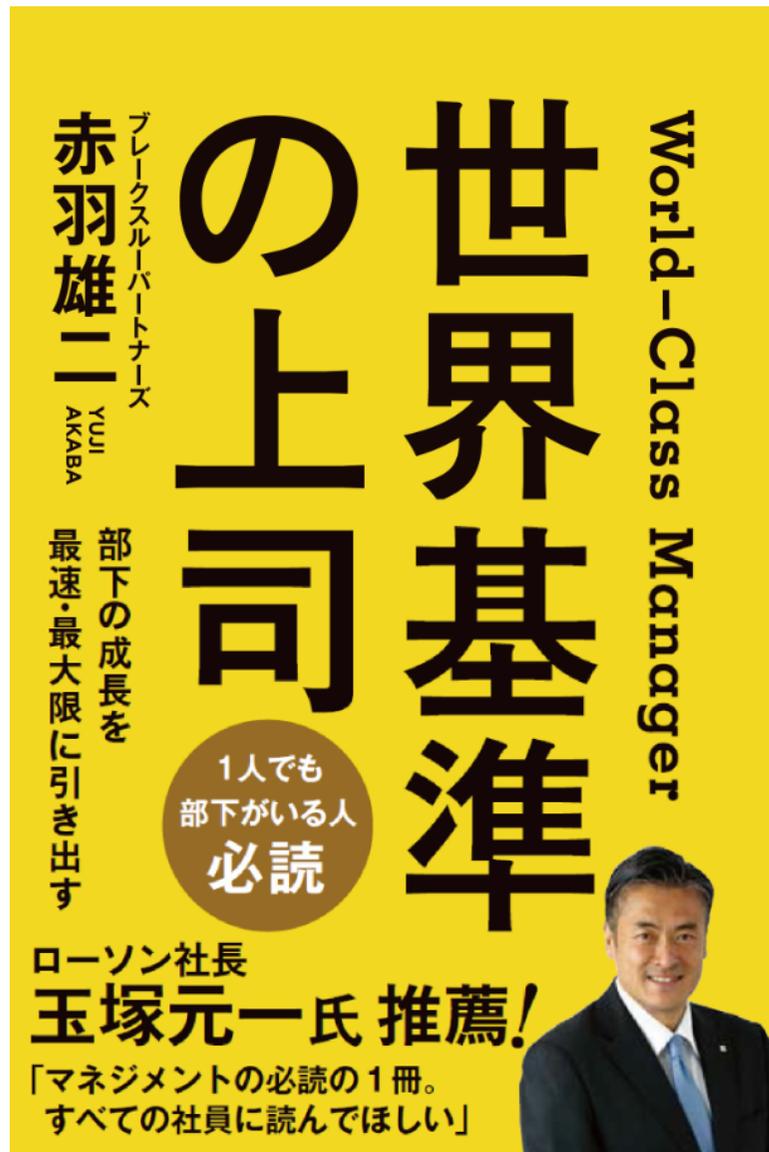
部下マネジメントにより、上司・リーダーが活躍！



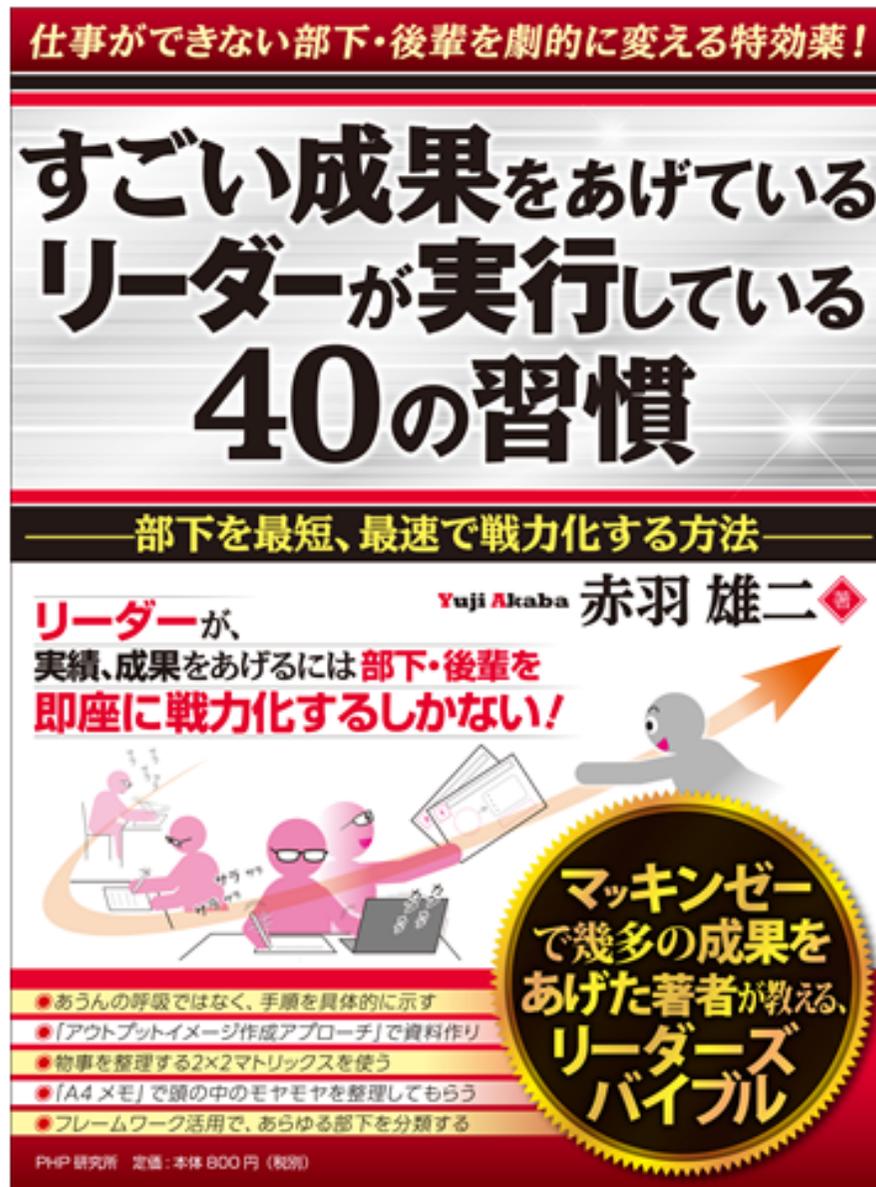
- 2016年出版、4万4000部
- 目次
 - 第1章 アクティブリスニング
 - 第2章 ホワイトボード活用術
 - 第3章 アウトプットイメージ作成アプローチ
 - 第4章 業績・成長目標合意書で行う
部下マネジメント
- “リーダー失格”の烙印を押された美玲が部下マネジメントを覚えて大変身！

部下を一人でも持ったら「世界基準の上司」を

- 2015年出版、12000部
- 上司がどうあるべきか、どうやって部下に接し、育てるべきかを詳述
- 多分、日本で最も体系的、かつ詳しい、画期的な上司マニュアル。世界でも
- 目次
 1. 世界基準で活躍する上司になる
 2. 部下と協力関係を築く
 3. 部下に具体的な指示を出す
 4. チームから最大の成果を引き出す
 5. 部下とのコミュニケーションを取る
 6. 部下をきめ細かく育成する
- 中国版出版



仕事ができない部下・後輩を劇的に変える特效薬！



- 2016年出版、2万2500部。大手コンビニおよびAmazonで発売

- ムック版

- 目次

第1章：リーダーは仕事のプロセス

を明確に伝える

第2章：リーダーはポジティブさ

で
部下を動かす

第3章：なぜか部下が伸びる上司
とは

第4章：リーダーは自分を高めてこ

そ、人を動かせる

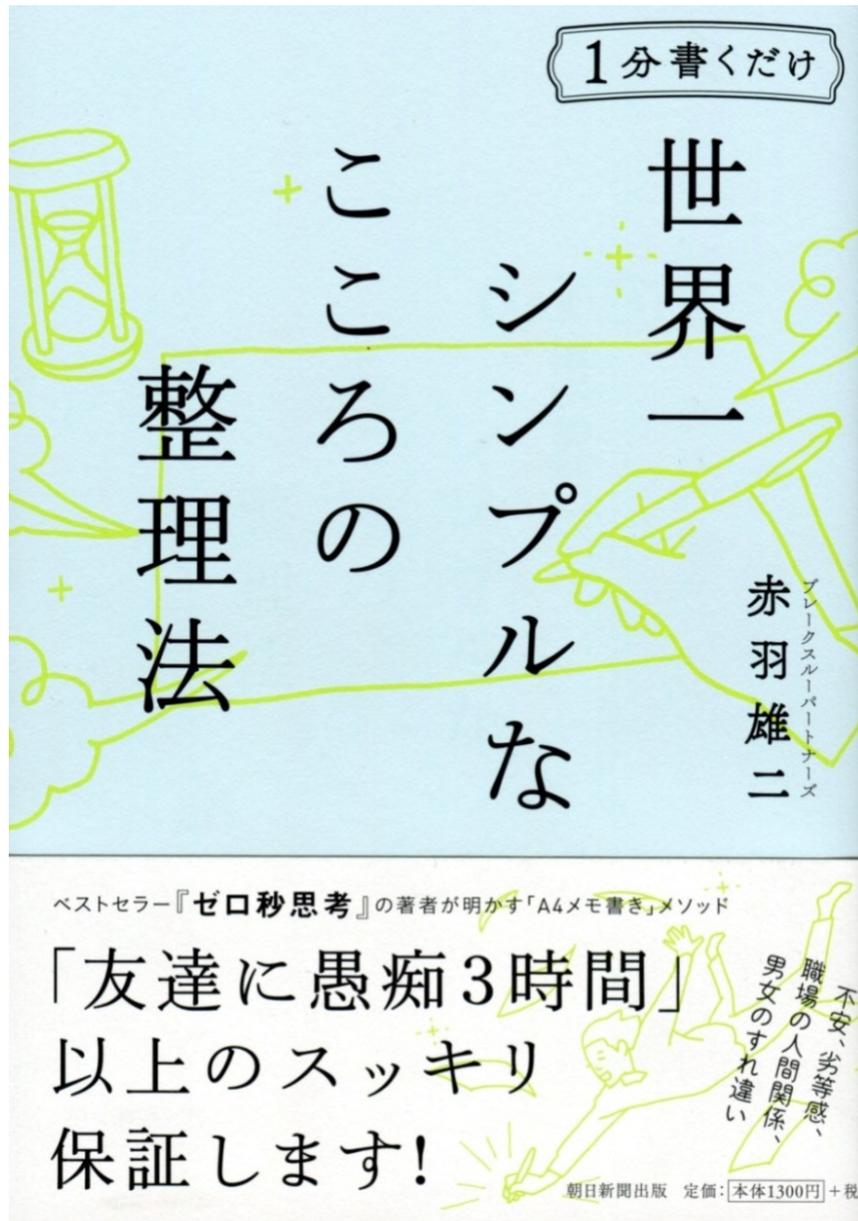
- 台湾版出版。中国版出版決定

自分の考え方に自然な自信を持てるようになるには



- 2015年出版、13万8000部
- 論理的思考、フレームワーク、ロジックツリーの書き方、使い方が非常にわかりやすい、主人公の成長に合わせて自分も成長できそうな気がする、と大好評
- 目次
 - はじめに：なぜ、あなたの企画・アイデアは採用されないのか？
 - プロローグ：マッキンゼーを世界一にした「ロジカル・シンキング」とは？
 - 第1章：「A4メモ書き」で論理的思考は誰でも身につけられる！
 - 第2章：フレームワークで脳内を片づける！
 - 第3章：ロジカル・シンキングで思考を加速する
 - 第4章：「ゼロ秒思考」で問題解決する！
- Amazonの経営学・キャリア・MBA、およびオペレーションズの両カテゴリーで1位
- 台湾版、韓国版出版

心の中のもやもやを素早く整理して、悩みを減らす



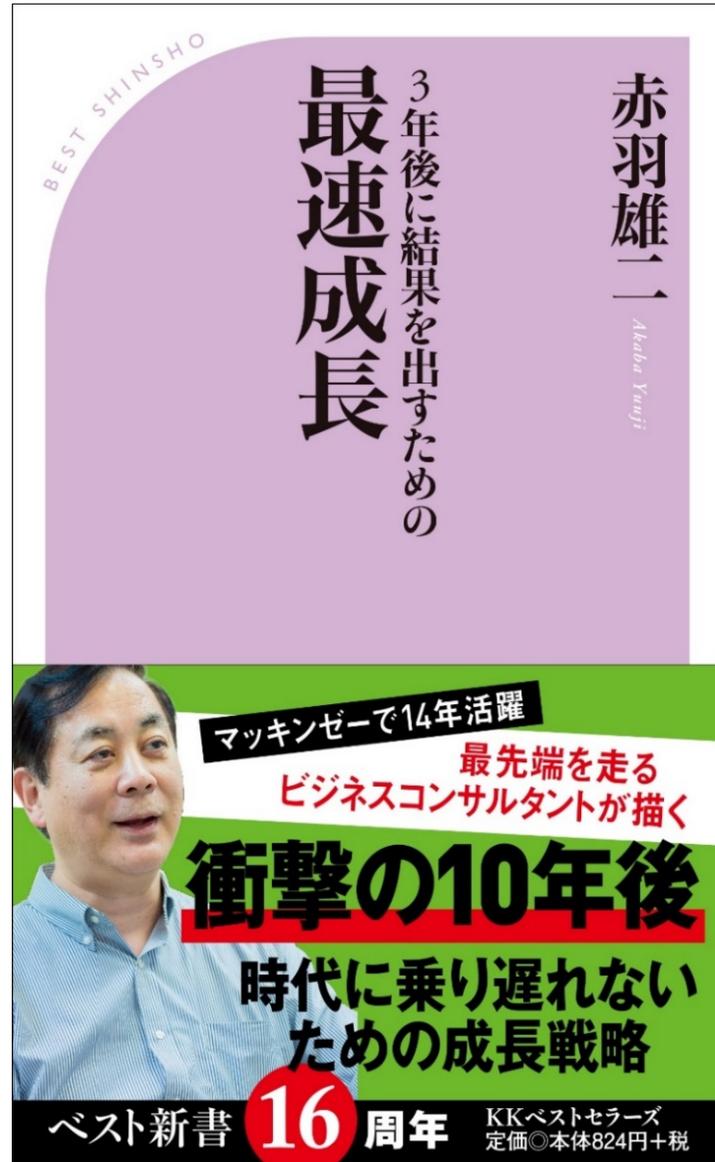
- 2015年出版、9500部
- 心の中のもやもやを整理
 - －整理すると悩みが大幅に減る
 - －心の奥底から自信がわいてくる
- 目次
 - －第1章：毎日のモヤモヤをどう処理していますか？
 - －第2章：悩むことと考えることは違う
 - －第3章：世界一シンプル！A4メモの書き方
 - －第4章：「メモ書き」ところの整理
 - －第5章：自信のなさを整理する！
 - －第6章：劣等感を整理する！
 - －第7章：上司との軋轢を整理する！
 - －第8章：コミュニケーションのギャップを整理する！
 - －第9章：異性とのコミュニケーションを整理する！
- **FMヨコハマ ココロヒーリングで2回に渡り紹介**
<http://b-t-partners.com/akaba/index.php/archives/1110>
- 台湾版出版

頭が真っ白になりそうな時、さらりと切り返す話し方で、交渉に自信を持って臨めるようになる



- 2015年出版、2万部
- 普段から考える癖をつけておく
- 普段から自分の意見を持ち、発言するようにすると対応力がつく
- 事前に「発言予定メモ」を書き、予行演習しておくことで準備できる
- 論理的かどうかは全然気にしなくてよい
- 質問にはできるだけ即答する
- 怒っていたら、まずは全部聞く
- 台湾版、韓国版出版
- オーディオブック

AI、ロボット、ブロックチェーンによって10年後には仕事がなくなる。それにどう備えるか



- 2017年出版、1万2000部
- 未来は、みんなが思うよりずっと先に進歩している。今スタートしないと、確実に乗り遅れる
- 目次
 - 第1章 これからの10年、仕事が大きく変わる
 - 第2章 これからの10年、劇的に進化するテクノロジー
 - 第3章 これからの10年、ブロックチェーンが変化をもたらす
 - 第4章 これからの10年、世界が変わる
 - 第5章 これからの10年、会社が大きく変わる
 - 第6章 仕事なくなる時代が来る前に身につけておきたいこと
 - 第7章 これだけ変わる「考え方」「生き方」のポイント

残業ゼロに本気で取り組む、初めての体系的な方法。人件費はむしろ増やす！

最大の成果を上げる 最少の時間で

最速のリーダー

マッキンゼーで14年間、徹底した効率化で自分とチームの成果を「速く出し続けた」マネジメント術

生産性を上げる人は、「見えないところ」で何を指示しているのか?

チームで
残業ゼロ
を実現!

赤羽雄二
ブレイクスルーパートナー

KADOKAWA

- 2017年出版、8000部
- 残業ゼロを実現し、ホワイトカラーの生産性を上げる
 - オフィスに8時間以上いない
 - 残業ゼロにすると、そこから生産性向上の工夫が始まる
 - 残業ゼロを社長が宣言。毎月残業を半減し、3ヶ月目には残業をゼロとする
 - その間、残業が減った分は、残業削減報償金を出して、収入が減らないようにする

● 目次

はじめに 部内の残業ゼロを実現して、充実した時間を生み出す

第1章 これ以上あとがない「時短」日本企業のムダな残業

第2章 生き残りに必須の「時短」 残業ゼロを推進できるのは経営者

第3章 大企業もベンチャーも関係ない! 残業ゼロを実現する組織

第4章 まずは部下より自分が変わる! 残業ゼロを実現する上司・リーダー

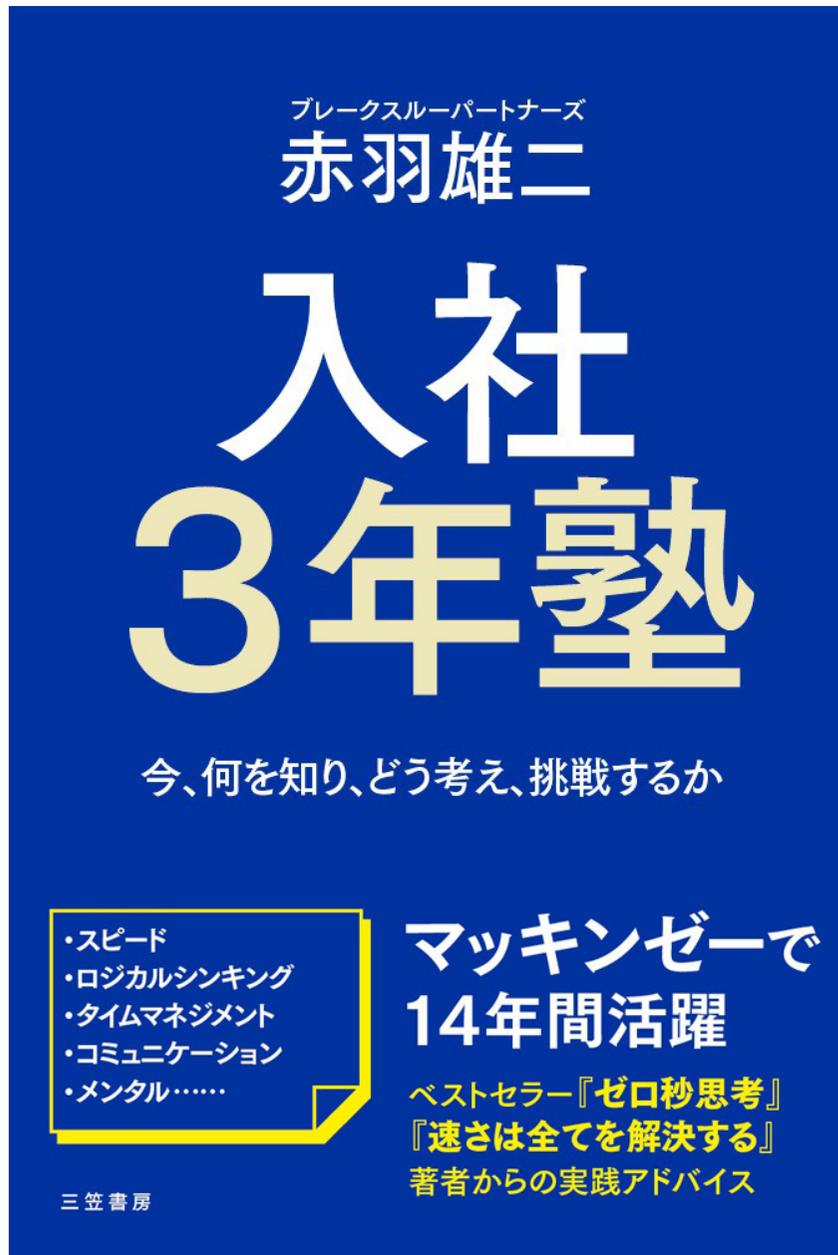
第5章 知っていれば誰でも必ずできる! 残業ゼロを実現する仕事のしかた

第6章 発想の転換が必要! 残業ゼロを当然とする発想

第7章 人と企業が生まれ変わる! ツーランクアップの時短術

入社3年目までの方とその先輩、上司に

- 2017年出版、1万2000部
- 入社3年目までの方、またそういう方を指導する立場の先輩、上司に
- 目次
 - 1章 「即断即決、即実行」 できる人の考え方
 - 2章 「スピード」と「PDCA」がすごい成果を生み出す
 - 3章 伝え方より、相手の話を丁寧に聞く姿勢
 - 4章 若くても、「信頼される人」になるために
 - 5章 これからの時代を勝ち抜く「知的武器1」
 - 6章 これからの時代を勝ち抜く「知的武器2」
 - 7章 これからの時代を勝ち抜く「知的武器3」
 - 8章 「時間」をどうコントロールするか
 - 9章 心と体のコンディショニング



どうすれば、自信をつけ成長できるようになるかを提案



- 2016年出版、1万5000部
- 「人は誰でも成長できるのに、そう思っている人は少数」「成長できるという自信がない」「どうやったら特に成長できるのかというノウハウ、知恵もあまり共有されていない」という現状を打破したいと思って書きました
- 目次
 - 第1章 成長を妨げる心理的ブロック
 - 第2章 成長できたのはどんなときか
 - 第3章 成長できなかったのはどんなときか
 - 第4章 成長するための出発点
 - 第5章 成長するための7つのアクション
- 中国版、台湾版出版

行動し、成長するための読書の方法を提案

1日30分でも
自分を変える
行動読書

ACTION READING

アクションリーディング

東大・スタンフォード卒、マッキンゼーで14年間活躍
「時間がなくて本が読めない」
がなくなる!

本を実践する「チャレンジシート」ダウンロード付

読書 + 行動 = 未来が変わる

著者累計40万部!
「ゼロ秒思考」著者による
ネット時代の
“新読書習慣”

赤羽雄二

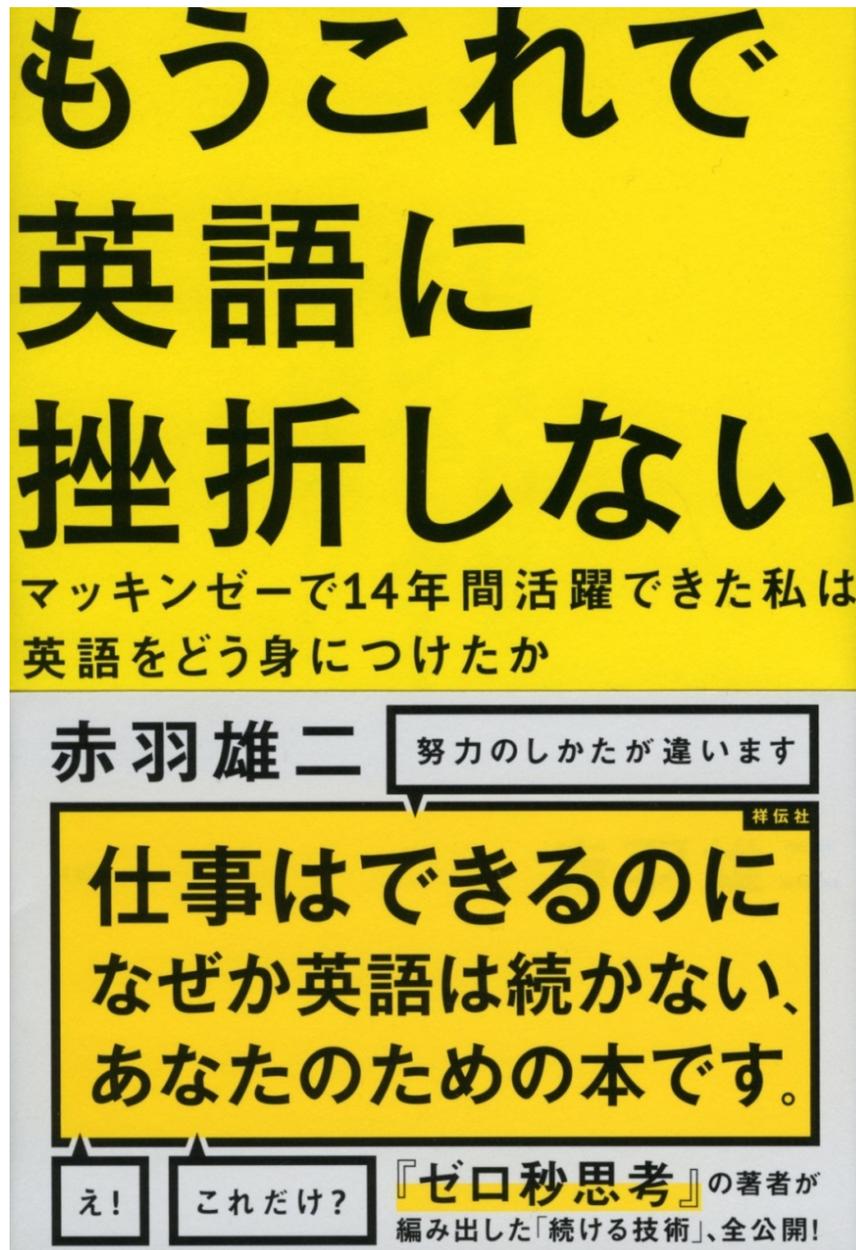
- 2016年出版、2万3000部
- 本は最小限読む。本を読む時間を制限する
- 積読をしない。「買ったなら読む。読めないなら買わない」
- 本を読みながらノートを取らない
- 本を読むよりアウトプットを重視
- 本を読んだらチャレンジシートに書いて新たな行動を宣言する
- 中国版、韓国版出版。ベトナム版出版決定

前向きになれず困っている人でも、前向きになる習慣



- 2014年12月出版、8000部
- 前向きになれずに困っている人に
 - － 前向きになる習慣を詳しく説明
 - － 前向きになり、実行できるように
- 目次
 - － 序章：頭を前向きにするメモ書きの習慣
 - － 第1章：日本の危機
 - － 第2章：なぜ考えないのか
 - － 第3章：即断即決し、行動する習慣
 - － 第4章：人は誰でも前向きに考える力がある
 - － 第5章：実行できる人になる
 - － 終章：前向きに考え、生きてみる

挫折せずに英語をものにする方法を具体的に提案



- 2016年出版、9500部
- 英語の「勉強」を続けることは、ほとんどの人にとっては無理
- 大好きな分野、関心の強い分野でどんどん情報収集をすることを通じて、英語を使う、慣れる
- 仲間を作って一緒に楽しむ
- 3ヶ月勉強したら、1ヶ月休む
- 中国語版出版

人生を変える プログラミングスクール

未経験からテクノロジーで理想のキャリアを手に入れる

あなたの理想のキャリアに合わせた、3つのサービス

主な講演資料、ブログ

- スライドシェアでの講演資料アップ：<http://www.slideshare.net/yujiakaba/presentations>
- 事業計画作成とベンチャー経営の手引き：<http://www.slideshare.net/yujiakaba/ss-7021997>
- ベンチャー人材確保ガイドライン：<http://www.slideshare.net/yujiakaba/ss-8854374>
- 経産省イノベーション環境整備研修 最新のベンチャー起業環境と課題：<http://www.slideshare.net/yujiakaba/ss-32714627>
- リンスタートアップ時代の事業計画作成、資金調達とサービス開発：<http://www.slideshare.net/yujiakaba/ss-16717087>
- 大企業の経営改革とベンチャーの活性化で日本を再び元気に：<http://www.slideshare.net/yujiakaba/ss-16751751>
- ブレークスルーキャンプ決勝プレゼン大会：<http://www.slideshare.net/yujiakaba/2011-9466238>
- 全国VBLフォーラム第5回基調講演：<http://www.slideshare.net/yujiakaba/5vbl>
- クリーンテックベンチャー：<http://www.slideshare.net/yujiakaba/ss-8973633>

- 大企業が変われない理由：<https://b-t-partners.com/jp-change/94>
- 最近のリンスタートアップ事情：<https://b-t-partners.com/jp-change/123>
- SXSWが世界を動かす：<https://b-t-partners.com/jp-change/136>
- 中堅・大企業の改革と新事業立ち上げへのヒント：<https://b-t-partners.com/jp-change/151>
- 素早い仮説構築・検証・修正による商品開発 実践的リンスタートアップ：<https://b-t-partners.com/jp-change/335>
- 経営改革を進めるには7つの鍵を同時に開けること：<https://b-t-partners.com/jp-change/344>
 - 経営改革を進める第1の鍵：ビジョンと戦略の変更、全社員への浸透 <https://b-t-partners.com/jp-change/645>
 - 経営改革を進める第2の鍵：既存事業の抜本的改善-詳細なターゲット設定と厳しい進捗管理 <https://b-t-partners.com/jp-change/652>
 - 経営改革を進める第3の鍵：複数の新規事業立ち上げ-リンスタートアップ <https://b-t-partners.com/jp-change/656>
 - 経営改革を進める第4の鍵：高度な経営支援能力の構築-経営改革推進チームの設置と実践トレーニング <https://b-t-partners.com/jp-change/659>
 - 経営改革を進める第5の鍵：幹部人材の把握と業績・成長目標の設定 -人材開発委員会 <https://b-t-partners.com/jp-change/662>
 - 経営改革を進める第6の鍵：部下育成への意識づけとノウハウ共有-上司・部下の意識・行動改革 <https://b-t-partners.com/jp-change/674>
 - 経営改革を進める第7の鍵：コミュニケーション改善-ポジティブフィードバック、アクティブリスニング 徹底 <https://b-t-partners.com/jp-change/677>
- 40歳からのネクストチャレンジ！
 - セカンドキャリアのための戦闘力アップ講座第一期を終えて <https://b-t-partners.com/report/611>
 - 30代の若手ビジネスマンや元海外駐在員、仕事と家庭の両立に悩むワーキングママも <https://b-t-partners.com/news/6238>

- 決定的に広がる日米製造大企業の競争力！：<https://b-t-partners.com/jp-change/356>
- 今後の技術・産業動向を占う10のキーワード【前編】：<https://b-t-partners.com/jp-change/400>
- 今後の技術・産業動向を占う10のキーワード【後編】：<https://b-t-partners.com/jp-change/422>
- 米国の優れた起業・イノベーション環境と日本の挽回策を整理する：<https://b-t-partners.com/jp-change/464>

- 日経ビジネスオンラインでのインタビュー記事
 - 日本の大企業が再び輝きを取り戻すには：<https://b-t-partners.com/media/262>
日本企業を襲う「自分のアタマで考えない」病：<https://b-t-partners.com/media/5464>
 - 大企業の経営者の悩みが新人課長の悩みと同じになっている理由：<https://b-t-partners.com/media/5476>

この講演資料を希望される方は、akaba@b-t-partners.com までメールください。

また、内容についての感想、発見、質問等も送っていただければすぐお返事します。

できれば、Gmail、Yahooメールなどがよいと思います。

1. 感想、発見
2. ご質問
3. 今日から、何をどう変えるか
4. それ以外になんでも

これに限らず、いつでも、何でもご相談ください。